Universitetet i Bergen
Det medisinsk-odontologiske fakultet

Arkivkode:	Fak.sak: 68/11
Sak nr.:	Møte: 15. juni 2011

TOÅRIGE HANDLINGSPLANER TIL STRATEGISK PLAN FOR DET MEDISINSK-ODONTOLOGISKE FAKULTET

Det vises til styresak 78/10, der styret vedtok fakultetets gjeldende strategiplan. Det vises videre til styresak 102/10, der Fakultetsstyret vedtok rammene for arbeidet med handlingsplaner.

Fakultetsledelsen legger med dette fram sine toårige handlingsplaner som operasjonaliserer hvordan ledelsen vil arbeide på tiltaksnivå de kommende to årene for å arbeide fram de strategiske målene som Fakultetsstyret har vedtatt i strategiplanen. Hensikten med handlingsplanene er dels å strukturere arbeidet med å oppnå de strategiske målene, dels å fremme synlighet i organisasjonen for ledelsens arbeid og dels lettere å kunne måle framdrift på arbeidet.

Målgruppene er Fakultetsstyret, fakultets- og instituttledelser, og organisasjonen for øvrig. Med formulerte operasjonelle tiltak vil ledelser på fakultets- og instituttnivå lettere kunne oversette strategi og tiltaksmål for underliggende faglige og administrative enheter.

Handlingsplanene er delt i fem planer;

1. Handlingsplan for utdanning (Koordinator: Gottfried Greve, sekretær: Kim O. Hommen)
2. Handlingsplan for forskning og forskningsinfrastruktur (Koordinator: Robert Bjerknes, sekretær: Inger H. Senneseth)
3. Handlingsplan for forskerutdanning (Koordinator: Robert Bjerknes, sekretær: Inger H. Senneseth)
4. Handlingsplan for formidling (Koordinator: Synnøve Myhre, sekretær: Torunn Olsnes)
5. Handlingsplan for hovedvirkemidler (Koordinator: Nina Mevold, sekretær: Oddveig Åsheim).

Handlingsplan for hovedvirkemidler er satt sammen av strategiområdene:

- Forholdet til samarbeidspartnere
- Organisasjon
- Ledelse og personalpolitikk
- Administrasjon

Handlingsplanene er grundig forankret i organisasjonen gjennom drøftinger med instituttlederne. Den 1. november 2010 ble det arrangert et heldagsmøte med

instituttledere, sekretærer for handlingsplanarbeidet og fakultetsledelsen (se program vedlagt), på bakgrunn av de første utkast til handlingsplaner. Hver enkelt handlingsplan er videre gjennomgått i fire temamøter med instituttlederne våren 2011, basert på videre utviklede utkast som ble sendt ut i forkant. Det fremkom gode innspill på disse møtene, og de er bakt inn i planene slik de nå legges fram. Utkastene til handlingsplaner for utdanning, forskning og forskerutdanning er også drøftet i Studieutvalget, programutvalgene og Forskningsutvalget. Handlingsplan for formidling har vært gjenstand for drøfting i et møte med eksterne og interne referansepersoner (se sammensetning i vedlegg 3). Handlingsplan for hovedvirkemidler er ved to anledninger grundig gjennomgått i gruppen administrasjonssjefer ved instituttene.

Fakultetsledelsen legger handlingsplanene fram for Fakultetsstyret for å synliggjøre sin fortolkning av strategidokumentet, og sine planer for iverksetting av strategien i den kommende toårsperioden. Fakultetsstyret inviteres til å kommentere både overordnede vegvalg og enkelttiltak. Det legges i oppfølgingen opp til en semestervis rapportering til Fakultetsstyret på status på framdrift av handlingsplanenes tiltak. De budsjettmessige konsekvensene av handlingsplanene vil inngå i budsjettene for 2012 og 2013.

FORSLAG TIL VEDTAK

1. Fakultetsstyret ser seg fornøyd med at fakultetsledelsen legger fram toårige handlingsplaner, og tar handlingsplanene til etterretning.
2. Fakultetsstyret ber om at det holdes orientert om framdrift på gjennomføringen av handlingsplanenes tiltak.

Vedlegg:

1. Handlingsplaner
2. Program for møte med instituttledere
3. Sammensetningen av referansegruppe for handlingsplan for formidling

07.06.2011 /NIM

Vedlegg 2

Handlingsplaner til Strategi 2010-2014
Møte med instituttledere mandag 1. november 2010
Hotell Terminus

11.30	Lunsj
12.30	Velkommen ved Nina L
	Handlingsplaner: Presentasjon av sentrale utfordringer innen handlingsplanområdet: Hovedvirkemidler ved Nina L og Nina M Diskusjon i plenum.
14.00	Pause
14.15	Gruppeoppgaver: Handlingsplaner for forskning og forskerutdanning (ved Robert) og Handlingsplan for utdanning (ved Gottfried)
16.30	Presentasjon fra gruppearbeid i plenum
17.30	Handlingsplan for Formidling ved Synnøve
17.45	Avslutning ved Nina L
18.00	Middag

Vedlegg 3

Referansegruppe for Handlingsplan for formidling

Bernt Lindtjørn, Senter for Internasjonal helse
Gro Malnes Øvrebø, Kommunikasjonsavdelingen UiB
Helge Wiig, Institutt for biomedisin
Ingvild Saxvig, Institutt for samfunnsmedisinske fag
Alette G. Mykkeltvedt, Institutt for samfunnsmedisinske fag
Sjur Holsen, Bergens Tidende