



Styre
Universitetsstyret

Arkivsaksnr.
26/48735
Saksnr.
62/26

Dokumentdato
01.09.2026
Møtedato
10.09.2026

ORIENTERINGSSAK

Universitetets forvaltning av statens eierinteresser

Henvisning til bakgrunnsdokumenter

- Styresak 89/24 [Mål- for-eierstyring](#)
- Styresak 38/25 [Retningslinje for forvaltning av statens eierinteresser i aksjeselskaper ved universitetet i Bergen](#)

Saken gjelder

Formålet med denne saken er å gi årlig status for universitetets forvaltning av eierinteresser i aksjeselskap.

Statens prinsipper for god eierstyring er grunnlaget for UiBs oppfølging av eierinteresser. Saken gir oversikt over selskaper som universitetet forvalter på vegne av staten med orientering om formål, eierforhold, styresammensetning, årsrapporter og økonomi. Der det er spesielle forhold rundt selskapene, omtales dette særskilt. Saken er skrevet med utgangspunkt i avlagt årsregnskap for 2025, skriftlige innspill i forkant av utarbeiding av styresak samt informasjon gitt i eierdialog og generalforsamlinger.

Forslag til vedtak

Styret tar fremlagte oversikt og redegjørelse om forvaltning av eierinteresser til orientering.

Tore Tungodden
Universitetsdirektør

01.09.2026/Kirsti Robertsen Aarøen/Per Arne Foshaug

Vedlegg

1. Saksframstilling
2. Oversikt over selskapenes formål, eierforhold og styrerepresentasjon mm.
3. Beskrivelse av status for hvert av selskapene

Universitetets forvaltning av statens eierinteresser

Bakgrunn

Formålet med saken er å gi årlig status for universitetets forvaltning av eierinteresser i aksjeselskap.

Saken gir en oversikt over de selskapene som universitetet forvalter på vegne av staten og deres formål. Saken er skrevet med utgangspunkt i avlagt årsregnskap for 2025, skriftlige innspill i forkant av utarbeiding av styresak samt informasjon gitt i eierdialog og generalforsamlinger. I saksfremlegget kommenteres eierstyringen generelt og i tillegg spesielle forhold knyttet til noen av selskapene. For detaljer om alle selskapenes formål, eierforhold, styrerepresentasjon, årsrapporter mm, vises det til vedlegg.

Innretning av eieroppfølging

UiB legger statens prinsipper for god eierstyring til grunn for oppfølging av sine eierinteresser. Universitetets eierstyring skjer videre med utgangspunkt i prinsipper og strategi for eierstyring gitt i følgende styresaker:

- Styresak 89/24 Mål for eierstyring
- Styresak 38/25 Retningslinje for forvaltning av statens eierinteresser i aksjeselskaper ved Universitetet i Bergen

I saker som krever det, skjer behandlingen i selskapenes organer (for eksempel gjennom ekstraordinære generalforsamlinger eller eiermøter). Universitetet i Bergen følger også opp gjennom dialogmøter mellom universitetsledelsen og selskapenes ledelse/ administrasjon.

Det overordnede målet for UiBs eierskap i aksjeselskaper er å styrke universitetets evne til å utføre kjerneoppgaver innenfor utdanning, forskning, formidling og innovasjon. Eierskapet skal bidra til faglig utvikling ved universitetet og til en bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av strategiske og sektorpolitiske mål for UiBs virksomhet.

Eierskapsmeldingen legger føringer for tematikk og beskriver statens 10 prinsipper for god eierutøvelse. Et viktig oppfølgingspunkt for eierne er å skape klarhet i om selskapet oppfyller det faglige formålet. I tillegg er det viktig å følge opp at selskapene arbeider i samsvar med relevante strategiske føringer UiB har for sin øvrige virksomhet.

Innretningen av eieroppfølgingen vil videreutvikles gjennom økt systematisering av dialog, målretting av tema og strukturert oppfølging av relevante forhold.

Universitetets eierskap er knyttet til selskaper som har aktivitet i tråd med UiBs formål. I arbeidet med styresammensetning vektlegges det at UiBs representanter har kompetanse som er relevant for det aktuelle virksomhetsområdet og i styrearbeid for øvrig.

Universitetets hel- og deleide aksjeselskap.

Universitetet i Bergen har eierskap i følgende åtte selskaper:

Selskap	Eierandel	Årsresultat 2025	Egenkapital 2025	Verdi i UiB's regnskap 2025
Unifond AS	100 %	-	187	200
UiB Eiendom AS	100 %	-	1 192	400
NORCE Holding AS	51,90 %	- 78 181	624 249	61 570
SIMULA UiB AS	49 %	2 025	11 151	196
Vestlandets Innovasjonsselskap AS	29,60 %	5 192	15 361	3 079
Studentkulturhuset i Bergen AS	33,40 %	106	6 421	35
Vil Vite Bergen Vitensenter AS	19 %	- 2 662	8 509	451
The Seafood innovation Cluster AS	11,10 %	3 338	4 038	8

Tabellen over viser UiBs eierandel i selskapene, årsresultat for 2025 samt størrelse på egenkapitalen (EK) og hvilken verdi denne er regnskapsført med i UiBs offisielle regnskap. Alle tall er angitt i hele 1000.

I vedlegg 2 redegjøres for følgende informasjon for alle selskap:

- Formål, styresammensetning og hvem som er administrerende direktør

I vedlegget er det lenke til utfyllende Altinn-informasjon gjennom Proff for hvert selskap samt årsregnskap, årsmeldinger og protokoller fra selskapenes generalforsamlinger på lenke til DBH (Database for statistikk om høyere utdanning).

I vedlegg 3 gis en detaljert status for det enkelte selskap:

- Økonomisk status, utfordringer framover og spesielle forhold å være oppmerksom på
- Universitetsdirektørens kommentarer

Spesielle forhold i 2025

De siste årene har selskapene Vestlandske Innovasjonsselskap AS (VIS), NORCE Holding AS og Simula UiB AS hatt særlig oppmerksomhet.

Vestlandets Innovasjonsselskap har i flere år hatt utfordringer med å sikre driftsbalanse, og UiB og andre eiere har i perioden tett dialog med selskapsledelsen for å etablere bærekraftig drift. Etter flere år med målrettet omstilling leverte selskapet i 2025 et positivt årsresultat på kr. 5,2 mill. mot et underskudd på kr. 3,1 mill. året før.

De siste årene har VIS gjennomført en omfattende omstilling av virksomheten gjennom styrking av økonomistyringen, utvikling av en mer målrettet prosjektportefølje og tydeligere prioriteringer av

aktivitet. Selskapet har også lyktes med å etablere nye finansieringskilder gjennom strategiske prosjekter og samarbeid med offentlige og private aktører. Kalibrering av prismodellen for TTO-tjenestene har også bidratt til en mer bærekraftig økonomi for denne delen av driften. Det foregår en tett dialog med selskapet om grenseoppgangen mellom UiB og selskapet med hensyn til innretning og dimensjonering av tjenestekjøp.

NORCE har en netto omsetning i størrelsesorden kr. 1,3 mrd. men opererer med relativt lave marginer. Resultatutviklingen de senere årene har vært negativ, og selskapet har i 2025 et negativt driftsresultat lik kr. 86,7 mill. kr. Det kommer frem at NORCE har begrenset økonomisk handlingsrom til å absorbere større inntektssvikt, kostnadsøkninger eller tap i enkeltprosjekter. Selskapet informerer om at for å sikre en bærekraftig økonomisk utvikling vil det være nødvendig med god balanse mellom prosjektinngang, bemanning og kostnadsnivå, samt tett oppfølging av prosjektøkonomi, fakturering, arbeidskapital og kapasitetsutnyttelse. Selskapet har derfor iverksatt betydelige omstillingstiltak og nedbemanningsprosesser for å redusere kostnadene gjennom høsten 2025 og inn i 2026.

Selskapet vurderer egenkapitalen som tilfredsstillende og at denne er et viktig fundament for videre drift. NORCE-ledelsen formidler at NORCE har betydelige muligheter framover. Selskapet er godt posisjonert til å møte samfunnets behov for kunnskap og forskning innen viktige områder som energiomstilling, klima og miljø, helse, hav og kyst, samfunnssikkerhet og beredskap, digitalisering, kvante, kunstig intelligens og bioteknologi.

UiB er innforstått med NORCE-konsernets behov for å styrke lønnsomheten i forskningsvirksomheten og møte økt konkurranse med effektiv drift og målrettet kapitalbruk.

NORCE har vært og er en viktig strategisk samarbeidspartner for UiB, og universitetsdirektøren vil også framover følge opp selskapet både i eierdialog og gjennom felles samarbeidsarenaer mellom UiB og selskapet.

Simula UiB AS har tidligere formidlet bekymring for de økonomiske utsiktene etter noen år med negativt årsresultat. Eierne nedsatte høsten 2024 et eget utvalg som ga konkrete anbefalinger til tiltak for å sikre økonomisk bærekraftig drift. Selskapet har fulgt opp tiltakene med særlig oppmerksomhet på reduksjon i kostnader og økt eksternfinansiering. Dette har gitt gode resultater og den finansielle situasjonen i selskapet er betydelig forbedret i løpet av 2025.

Det er et mål at selskapet opprettholder og videreutvikle et sterkt samarbeid med UiBs fagmiljøer.

Universitetsdirektøren sine kommentarer

Universitetet i Bergen har eierandeler i utvalgte eksterne selskaper. Selskapene er opprettet for å ivareta ulike formål, men har som fellesnevner at det skal bidra til å øke UiBs handlingsrom for å nå både egne og sektorpolitiske mål.

I UiBs oppfølging av selskapene står naturlig nok selskapenes soliditet og økonomiske utvikling sentralt. Men ettersom eierskapet har som formål å styrke UiBs evne til å utføre kjerneoppgavene, er det også behov for tett dialog rundt strategiske valg. De siste årene har oppfølgingen særlig vært rette inn mot VIS, NORCE og Simula UiB AS. Alle selskapene har en viktig strategisk rolle for UiB, og vi opplever at de har styrket sin posisjon de siste årene. VIS og Simula UiB AS har i 2025 en positiv økonomisk utvikling, og selv om marginene er små er det etablert en god balanse mellom aktivitet og inntektsnivå. NORCE er et solid selskap som har gjennomført flere tiltak for å etablere bærekraftig økonomisk drift. Små marginer og varierende inntektsstrømmer gjør likevel at det er behov for ytterligere innstramminger i årene som kommer.

UiB opplever å ha etablert en god struktur på eieroppfølgingen, men gitt at både universitetet og de aktuelle selskapene er i kontinuerlig utvikling er det viktig å prioritere oppfølging innenfor rammen av god eierstyring.

01.09.2026/Kirsti Robertsen Aarøen/Per Arne Foshaug

UNIVERSITETETS EIERINTERESSER – OVERSIKT OVER AKSJONÆRER, FORMÅL OG FORMELLE ROLLER

Selskap	Eierskap	Formål	Daglig leder og aksjonærvalgte Styremedlemmer
NORCE, Holding AS (931 241 559) <i>Lenke til Proff</i> Norce Holding AS - Aksjonærer i Norge. <i>Lenke til Årsrapport, GF-protokoller, vedtekter mm</i> Leverte dokument public (hkdir.no)	Universitetet i Bergen 51,852% Stavanger Research Holding AS 31,481% Agder Research Holding AS 9,259% Universitetet i Tromsø - Norges Arktiske Universitet 3,241% Equinor Techonology Ventures AS 1,204% Sparebanken Vest 1,204% SIVA - Selskapet for industrivekst SF 1,111% Troms Fylkeskommune 0,278% Troms Kraft 0,185% Norland Fylkeskommune 0,185%	Selskapets virksomhet er å investere i virksomheter som fremmer eksternt finansiert forskning av høy kvalitet og relevans til anvendelse i næringsliv, forvaltning og i samfunnet for øvrig. Virksomhetene som selskapet er engasjert i skal fremme innovasjon og nyskapning i samarbeid med samfunn og næringsliv, eller på annen måte bidra til dette. Selskapet kan, direkte eller gjennom datterselskaper, investere i virksomheter som eier fast eiendom. Overskuddslikviditet i selskapet kan investeres i en veldiversifisert kapitalforvaltningsportefølje, samt benyttes til finansiering av prosjekter eller investeringer i konsernselskaper i henhold til Finans- og forvaltningspolicy som vedtas av styret.	Daglig leder: Camilla Stoltenberg Styremedlemmer og styreleder: • Marianne Marthinsen (Styreleder valgt til 2028) • Pinar Heggernes (Nestleder valgt til 2027) (UIB) • Ruth Grung (valgt til 2028) (UIB) • Magnus Hoem Iversen (valgt til 2028) (UIB) • Harald Furre (valgt til 2028) (Agder) • Eimund Nygaard (valgt til 2027) (Stavanger) • Ny styrerepresentant ikke avklart (velges til 2028) (Tromsø) Varamedlemmer: • Gottfried Greve (personlig vara for Heggernes) • Knut Børve (personlig vara for Grung) • Ny vararepresentant ikke avklart (personlig vara for Magnus Hoem Iversen) • Karen Landmark (personlig vara for Furre) • Anne Cathrin Østerbø (personlig vara for Nygaard til 2027) • Alfred Hanssen (personlig vara ny styrerepresentant)

Selskap	Eierskap	Formål	Daglig leder og aksjonærvalgte Styremedlemmer
Unifond AS (995 200 090) <i>Lenke til Proff</i> Unifond AS - 995200090 - Bergen - Se Regnskap, Roller og mer (proff.no) <i>Lenke til Årsrapport, GF-protokoller, vedtekter mm</i> Leverte dokument public (hkdir.no)	Universitetet i Bergen 100%	Selskapets formål er å bistå, koordinere og administrerer stiftelser eller andre organisasjonsformer som etter sine vedtekter skal forvaltes av Universitetet i Bergen når det er inngått særskilt avtale om det. Selskapet skal i den forbindelse kunne inngå avtaler med eksterne kapitalforvaltere relatert til forvaltningen av kapitalen for stiftelsene. Selskapet kan etter styrets samtykke yte tilsvarende tjenester ovenfor andre enheter enn de som har et tilknytningsforhold til Universitetet i Bergen dersom de har et ideelt utdannings- eller forskningsbasert formål. Selskapet skal ikke drive virksomhet som er omfattet av lov av 29. juni 2007, nr. 75 om verdipapirhandel.	Daglig leder: Kirsti R. Aarøen Styremedlemmer og styreleder: Kari Fuglseth (styreleder valgt til 2027) Elisabeth Lysebo (valgt til 2027) Frits Alan Thorsen (valgt til 2028)
UiB Eiendom AS, Universitetet i Bergen Eiendom AS (983 231 292) <i>Lenke til Proff</i> Universitetet i Bergen Eiendom AS - 983231292 - Bergen - Se Regnskap, Roller og mer (proff.no) <i>Lenke til Årsrapport, GF-protokoller, vedtekter mm</i> Leverte dokument (hkdir.no)	Universitetet i Bergen 100%	Selskapets virksomhet er på ikke ervervsmessig grunnlag å eie og stille til disposisjon for Universitetet i Bergen fast eiendom til bruk for forskning og undervisning og dertil knyttede funksjoner.	Daglig leder: Simen Sætersdal Styremedlemmer og styreleder: Per Arne Foshaug (styreleder valgt til 2028) Maria-Carme Torras-Calvo (styremedlem valgt til 2028) Kjartan Nesset (styremedlem valgt til 2027)

Selskap	Eierskap	Formål	Daglig leder og aksjonærvalgte Styremedlemmer
VIS, Vestlandets Innovasjonsselskap AS (987 753 153) <i>Lenke til Proff</i> VIS - Vestlandets Innovasjonsselskap - 987753153 - Bergen - Se Regnskap, Roller og mer (proff.no) <i>Lenke til Årsrapport, GF-protokoller, vedtekter mm</i> Leverte dokument (hkdir.no)	Universitetet i Bergen 29,64% Helse Bergen Hf 29,64% Havforskningsinstituttet 7,48% Siva - Selskapet for Industrivekst Sf 28,75% Høgskolen i Bergen 3,39% Norges Handelshøyskole 1,09% Andre 0,02%	Selskapets virksomhet består av tre hovedsegmenter; I Innovasjon og kommersialisering av forsknings- og arbeidsresultater (TTO) Å forestå utvikling, forvaltning og kommersialisering av eiernes og andre offentlige instansers immaterielle rettigheter basert på arbeidsoppfinnelser og forsknings-resultater med tilhørende prosesser. Selskapets formål er å sikre kommersialisering, anvendelse og overføring av slike arbeids- og forskningsresultater og oppfinnelser til bredest mulig samfunnsmessig bruk og nytte gjennom utredning, rådgivning og forvaltning, samt andre aktiviteter i sammenheng med dette. Det omfatter også aktiviteter knyttet til innovasjon og prosessstøtte i forbindelse med forskningsaktivitet forut for kommersialiseringsfase. II Strategiske prosjekter Å utvikle og etablere nye relevante arbeidspakker og gjennomføre behovstilpassede aktiviteter for eierne og andre offentlige instanser. Selskapets formål er å tilrettelegge for, samt mobilisere og motivere til økt innovasjon og kompetanse om muligheter og verktøy for innovasjon og kommersialisering av arbeids- og forskningsresultater og oppfinnelser. III VIS Startup - Inkubasjon Å etablere og drifte inkubatorer med tilpassede oppstarts- og vekstprogram innenfor selskapets satsningsområder, med formål å tilføre samfunnet bærekraftige nye og bedre tjenester, produkter og arbeidsplasser. Gjennom et dynamisk økosystem og i	Daglig leder: Stine Fiksdal Styremedlemmer og styreleder: Gunnar Mellgren (Styreleder valgt til 2028) (Helse Bergen) Ingfrid Haldorsen (valgt til 2028) (Helse Bergen) Øyvind Frette (valgt til 2028) (UiB) Synnøve Myhre (valgt til 2028) (UiB) Reidun Kristina Malvik (valgt til 2028) (SIVA) Kristin Kalvik (valgt til 2027) (IMR) Jens Kristian Fosse (valgt til 2027) (HVL) Lasse Lien (valgt til 2027) (NHH) Varamedlemmer: Alf Henrik Andreassen (valgt til 2028) (Helse Bergen) Monica Sanden (Valgt til 2028) (IMR) Øyvind M. Berge (Valgt til 2028) (HVL) Tina Lihaug Selbæk (Valgt til 2028) (SIVA)

Selskap	Eierskap	Formål	Daglig leder og aksjonærvalgte Styremedlemmer
		tett samarbeid med academia, forskningsmiljø, næringsliv, næringsklynger, offentlig virksomhet og investormiljø skal selskapet tilrettelegge for gode arenaer for innovasjon, nyskaping og vekst. Selskapet kan opprette og delta i andre selskaper, stiftelser eller andre samarbeidstiltak for å ivareta sitt formål. Selskapet kan også etablere og helt eller delvis eie aksjer i aksjeselskaper hvor kommersialisering av forskningsresultater og innovasjon skjer. Selskapet kan inngå samarbeidsavtaler og selge kommersialiseringstjenester og andre administrative tjenester til andre offentlige innretninger enn selskapseierne, samt selge slike tjenester til private aksjeselskaper.	
Vil Vite, Bergen Vitensenter AS (989 005 049) <i>Lenke til Proff</i> VilVite, Bergen Vitensenter - 989005049 - Bergen - Se Regnskap, Roller og mer (proff.no) <i>Lenke til Årsrapport, GF-protokoller, vedtekter mm</i> Leverte dokument (hkdir.no)	Bergen Kommune 29,56% Universitetet i Bergen 19,00% Hordaland Fylkeskommune 19,00% Høgskulen på Vestlandet 19,00% Bergen Børsfond 8,45% Jacobs Douwe Egberts Norge AS 4,23% Bergen Næringsråd 0,76%	Selskapets formål er å utvikle og drive et populærvitenskapelig opplevels- og læringssenter med utgangspunkt i teknologi, naturvitenskap, matematikk og humaniora spesielt rettet mot barn og unge, samt annen virksomhet som naturlig faller sammen med dette, herunder å delta i samarbeid med andre selskaper og foretak med lignende virksomhet. Selskapet har ikke som formål å gi økonomisk utbytte til aksjonærene.	Daglig leder: Lars Leegaard Marøy Styremedlemmer og styreleder: Gunnar Hernborg (styreleder valgt til 2028) Monica Jorheim (valgt til 2028) (UiB) Øyvind Midtbø Berge (valgt til 2028) Anne Hasselgren (valgt til 2028) Jon Olav Økland (valgt til 2028) Elisabeth Kleppe (gjenvolgt til 2027) Johannes Magnus (valgt til 2027) Randi Helen Kopperud (valgt til 2027)

Selskap	Eierskap	Formål	Daglig leder og aksjonærvalgte Styremedlemmer
SKIBAS, Studentkulturhuset i Bergen AS (973 199 986) Lenke til Proff Det Akademiske Kvarter - 973199986 - Bergen - Se Regnskap, Roller og mer (proff.no) Lenke til Årsrapport, GF-protokoller, vedtekter mm Leverte dokument (hkdir.no)	Det Akademiske Kvarter 33,33% Universitetet i Bergen 33,33% Studentsamskipnaden på Vestlandet 33,33% Andre 0,01%	Selskapets formål er å forvalte Olav Kyrresgate 49 til bruk som studentkulturhus i Bergen. Hovedformålet er å arbeide for å tilrettelegge og styrke et bredt og omfattende, selvorganisert sosialt og kulturelt tilbud til studenter i Bergen.	Daglig leder: Ingrid Andersen Eggen Styremedlemmer og styreleder: Ingrid Andersen Eggen (styreleder) Marie Rasmussen Fossdal (styremedlem) (DAK) Cardelia Lønnheim(styremedlem) (DAK) Ørjan Vågstøl (styremedlem) (Sammen)) Martin Kahrs Lie (styremedlem) (UiB) Varamedlemmer: Ariel Yasmin Shoghl (varamedlem DAK) Marte Elise Alstad (varamedlem DAK) Kim Ask (varamedlem Sammen) Sven-Egil Bøe (varamedlem UiB)
Simula UiB AS (916 893 957) Link til Proff Simula Uib AS - Org.nr. 916 893 957 - Bergen - Se Regnskap, Roller og mer Link til Årsrapport, GF-protokoller, vedtekter mm Leverte dokument (hkdir.no)	Simula Research Laboratory AS 51,00% Universitetet i Bergen 49,00%	Selskapet er et ideelt og allmennyttig foretak. Selskapet skal ha som hovedformål å drive grunnleggende langsiktig forskning og utvikle og gi utdanningstilbud på utvalgte områder innen informasjons- og kommunikasjonssikkerhet, og gjennom dette også bidra til nyskapning og innovasjon i arbeidslivet. Selskapet har ikke erverv som formål, og skal ikke dele ut utbytte til sine eiere.	Daglig leder: Carlos Cic Styremedlemmer og styreleder: Lillian Røstad (styreleder, valgt til 2028) Geir Arild Engh-Hellesvik (valgt til 2027) Inge Jonassen (valgt til 2028) (UiB) Sushma Nagaraja Grellscheid (valgt til 2027) (UiB)

Selskap	Eierskap	Formål	Daglig leder og aksjonærvalgte Styremedlemmer
The Seafood Innovation Cluster AS (913 268 865) <i>Link til Proff</i> The Seafood Innovation Cluster AS - Org.nr. 913 268 865 - Bergen - Se Regnskap, Roller og mer <i>Link til Årsrapport, GF-protokoller, vedtekter mm</i> Leverte dokument (hkdir.no)	The Seafood Innovation Cluster AS 22,2% Cargill AS 11,1% DNB Bank ASA 11,1% Grieg Seafood ASA 11,1% Lerøy Seafood Group ASA 11,1% Nofima AS 11,1% Benchmark Genetics Norway AS 11,1% Universitetet i Bergen 11,1%	Selskapets virksomhet er å involvere seg i bransjefremmende aktiviteter innenfor sjømatnæringen, herunder koordinere og bistå ved organisering og gjennomføring av bransjefremmende aktiviteter i samarbeid mellom næringsaktører, utdannings- og forskningsmiljøer og andre aktører tilknyttet sjømatnæringen.	Daglig leder: Trude Jansen Hagland Styremedlemmer og styreleder: Siri Lohne (styrets leder valgt til 2027) Henning Beltestad (styremedlem); Nina Willumsen Grieg (styremedlem); Nils Arne Grønlie (styremedlem) Anne Hvistendahl (styremedlem) Tarjei Berntsen Eide (styremedlem)