



Styre
Universitetsstyret

Arkivsaksnr.
26/45678
Saksnr.
59/26

Dokumentdato
04.08.2026
Møtedato
10.09.2026

ORIENTERINGSSAK

Etatsstyring 2025. Tilbakemelding til Universitetet i Bergen

Henvisning til bakgrunnsdokumenter

- [Styresak 4/25, Tildelingsbrev til UiB 2025](#)
- [Styresak 16/26, Årsrapport for Universitetet i Bergen 2025](#)

Saken gjelder

Etatsstyringsmøtet mellom Kunnskapsdepartementet (KD) og UiB ble avholdt 13. mai 2026. På bakgrunn av dialogen i møtet, universitetets [årsrapport](#) for 2025 og resultatrapporteringen til Database for høyere utdanning (DBH), har departementet gitt sin endelige tilbakemelding til UiB. Tilbakemelding er vedlagt.

Forslag til vedtak

Universitetsstyret tar departementets tilbakemelding til etterretning.

Tore Tungodden
universitetsdirektør

04.08.2026/Steinar Vestad

Vedlegg
Saksframstilling
Etatsstyring 2025. Tilbakemelding til Universitetet i Bergen

Etatsstyring 2025. Tilbakemelding til Universitetet i Bergen

Bakgrunn

Etatsstyringsmøtet er den sentrale dialogen mellom Kunnskapsdepartementet (KD) og styrene/ledelsen ved de ulike statlige utdanningsinstitusjonene. Møtene brukes til å følge opp nasjonale føringer og tildelingsbrev (der utviklingsavtalen utgjør en sentral del), og for å evaluere institusjonenes resultater.

Etatsstyringsmøtet mellom KD og UiB ble avholdt 13. mai 2026. På bakgrunn av dialogen i møtet, universitetets årsrapport for 2025 og resultatrapporteringen til Database for høyere utdanning (DBH), har departementet gitt sin endelige tilbakemelding til UiB. Tilbakemeldingen er vedlagt.

Departementet vurderer universitetets samlede måloppnåelse som god. Etter departementets oppfatning leverer UiB jevnt over godt på forskningsområdet. Samtidig peker departementet på områder der det forventes forbedringer. Etter departementets oppfatning bør også det analytiske perspektivet i årsrapporten styrkes.

Til tross for gode resultater innenfor forskningsområdet, peker KD på at det fortsatt er noe avstand mellom resultater og ambisjoner når det gjelder gjennomslag i de mest prestisjefylte konkurransearenaene. KD forventer derfor fortsatt arbeid med å øke gjennomslaget i nasjonale og europeiske konkurransearenaer.

Innenfor utdanningssiden vises det til at UiB har en rekke positive resultater. Det vises i den forbindelse til en positiv utvikling i gjennomføringsgrad, høy fysisk tilstedeværelse, tiltak for å sikre god utdanningskvalitet og styrket etter- og videreutdanningstilbud. Samtidig vises det til at UiB fortsatt har forbedringspotensial for gjennomføring i studieprogrammene. KD forventer derfor at UiB fortsetter arbeidet med å forbedre gjennomføringen på bachelornivå.

Etter KDs oppfatning har UiB fortsatt et uforløst potensial innenfor innovasjon og det forventes at UiB fortsetter arbeidet med å realisere dette.

I det følgende gis en kort omtale av arbeidet med oppfølging på områder som departementet har trukket fram:

Prosjektet [Styrk UiB](#) har som mål å styrke universitetets evne til å hente inn ekstern forskningsfinansiering. Initiativet er forankret i UiBs strategi og skal bidra til høyere kvalitet i forskingen gjennom bedre rammevilkår, økt søknadskompetanse og mer systematisk støtte til forskere.

Gjennomføringen på normert tid i bachelorutdanningene har bedret seg betydelig de siste årene, selv om UiB fortsatt ligger under det nasjonale gjennomsnittet for sektoren. De siste årene har det vært en positiv utvikling når det gjelder frafall tidlig i studieløpet. Samtidig produserer hver student

flere studiepoeng i løpet av det første året, det er færre nullpoengyttere og en større andel av studentene står igjen med full studieprogresjon etter første år. Det forventes at dette vil bedre gjennomføringen i tiden framover. For 2026 er det også bevilget midler til satsingen på førsteårsstudenten, med en ambisjon om ytterligere reduksjon i frafallet tidlige i studiene.

En gjennomgang og drøfting av UiBs ulike virkemidler som benyttes i innovasjonsarbeidet er gitt i sak 64/26 i dette møtet.

Universitetsdirektørens kommentarer

Etter universitetsledelsens oppfatning gir tilbakemeldingen i hovedsak en dekkende beskrivelse av UiBs resultater og utfordringer i 2025. Departementet er i stor grad fornøyd med UiBs resultater.

Det pekes likevel på enkelte områder der det forventes forbedringer og universitetsledelsen vil igangsette tiltak for å følge opp disse punktene.

UiB er særlig opptatt av å styrke kvaliteten i det første studieåret, sikre faglig bredde og en sterk rekruttering de kommende årene. Systematisk arbeid med å bedre gjennomføringen i studieprogrammene har gitt gode resultater og har fremdeles høy prioritet. For 2026 ble det bevilget ytterligere midler til satsingen på førsteårsstudenten, med en ambisjon om ytterligere reduksjon i frafallet tidlige i studiene.

Prosjektet [Styrk UiB](#) har som mål å styrke universitetets evne til å hente inn ekstern forskingsfinansiering. Initiativet er forankret i UiBs strategi og skal bidra til høyere kvalitet i forskingen gjennom bedre rammevilkår, økt søknadskompetanse og mer systematisk støtte til forskere

En samlet status over universitetets oppfølging av tilbakemeldingene fra etatsstyringsmøtet gis i forbindelse med utarbeidelse av universitetets årsrapport for 2026.

04.08.2026/Steinar Vestad



Universitetet i Bergen
Postboks 7800
5020 BERGEN

Deres ref

Vår ref
25/6275-

Dato
5. juni 2026

Etatsstyring 2026 - Universitetet i Bergen - Endelig referat fra etatsstyringsmøte

Vi viser til etatsstyringsmøte 13. mai 2026.

Vedlagt følger departementets endelige referat fra møtet. Departementet forventer at institusjonen setter i verk nødvendige tiltak for å følge opp tilbakemeldingen.

Med hilsen

Maria Tagmatarchi Storeng (e.f.)
ekspedisjonssjef

Zheng Ørvim Yuan
utredningsleder

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer

Kopi
Riksrevisjonen

Postadresse
Postboks 8119 Dep
0032 Oslo
postmottak@kd.dep.no

Kontoradresse
Kirkeg. 18
www.kd.dep.no

Telefon*
22 24 90 90
Org.nr.
872 417 842

Avdeling
Avdeling for eierskap i
høyere utdanning og
forskning

Saksbehandler
Zheng Ørvim Yuan
22 24 75 94



Dato: 13. mai 2026 Fra/til: Kl. 10.00-11.30

Referent: Sjur R. Bie-Lorentzen, Zheng Ørvim Yuan Møteleder: Maria T. Storeng

Saksnr.: 25/6275

Til stede: Fra Kunnskapsdepartementet:
Maria T. Storeng, Zheng Ø. Yuan, Sjur R. Bie-Lorentzen, Anne Kari Johansen, Kirsti Svinø,
Mai-Lin Hofsfy

Fra Universitetet i Bergen:
Margareth Hagen, Herlof Nilssen, Styrk Garang, Inga Berre, Ida-Elise S. Asplund,
Julie Stavnes, Tore Tungodden, Steinar Vestad

Referat fra etatsstyringsmøte med Universitetet i Bergen i 2026

Nr.	Sak	Konklusjon/ oppfølging
1.	Innledning fra Universitetet i Bergen (UiB) Styreleder redegjorde overordnet for resultatene innen forskning, utdanning og innovasjon, og fremhevet at UiB leverer solid og har stor bredde. Å jobbe strategisk og langsiktig er viktig i et krevende ressursmessig landskap, og den oppdaterte strategien frem mot 2030 danner grunnlaget for dette arbeidet. Strategien legger bl.a. sterkere vekt på teknologi, den geopolitiske situasjonen og akademisk frihet. Fremover er realfagshøyden og innsats rettet mot førsteårsstudenten blant de viktigste prosjektene samtidig som UiB ønsker å ta en større rolle nasjonalt og internasjonalt.	KD tok styrets redegjørelse til etterretning.
2.	Måloppnåelse og utvikling på målene i utviklingsavtalen Inkl. sentrale temaer som forskningssikkerhet, dimensjonering av studietilbud, og mangfold og rekruttering Kunnskapsdepartementet (KD)s overordnede vurdering KDs overordnede vurdering er at måloppnåelsen samlet sett er god. I lys av UiBs høye ambisjon om å være et internasjonalt sterkt forskningsuniversitet kan utviklingen på forskningsområdet styrkes ytterligere. UiB synes å jobbe systematisk og målrettet med å øke inntekter for å møte	KD forventer at UiB forbedrer rapporteringen

	utfordringer med de økonomiske rammene. Årsrapporten bør i større grad vektlegge tydelige utfordringer innen de ulike fagområdene, samt inneholde mer grundige analyser og vurderinger av måloppnåelse og effekt.	neste år, gjennom å styrke det analytiske perspektivet.
	Mål 1 Videreutvikle UiB som et internasjonalt sterkt forskningsuniversitet basert på langsiktig og grunnleggende forskning KD vurderer at det samlet sett er god måloppnåelse på forskningsområdet. UiB kan vise til gode resultater både nasjonalt og internasjonalt. Det er positivt med økning i ERC starting grants og Marie Curie-programmet. Når det gjelder gjennomslag i de mest prestisjefylte konkurransearenaene, er det likevel et gap mellom resultater og ambisjoner, både for Forskningsrådet og for Horisont Europa. UiB mener at forskingskulturen fortsatt er sterk, med stort engasjement fra fagansatte. Konkurransen om midler er generelt blitt større og tøffere. Temaet internasjonalt forskningssamarbeid og -sikkerhet ble også diskutert. UiB understreker at det fortsatt er viktig med internasjonalt samarbeid, men at det i lys av utviklingen de siste årene er det behov for å vektlegge flere momenter, som akademisk frihet, balanse mellom kompetanse og kontroll i det interne arbeidet og bevisstgjøring om sikkerhetsrelaterte forhold. UiB jobber mye med informasjonssikkerhet gjennom flere tiltak.	KD forventer at UiB fortsetter arbeidet med å øke gjennomslag i nasjonale og europeiske konkurransearenaer.
	Mål 2 Utdanne kandidater som kan forme morgendagens samfunn, arbeids- og næringsliv med perspektiver fra ulike fagområder KD vurderer at UiB har flere gode resultater som eksempelvis en positiv utvikling i gjennomføringsgrad, høy fysisk tilstedeværelse, mange tiltak for å sikre god utdanningskvalitet, og styrket etter- og videreutdanningstilbud. Samtidig mener KD at UiB fortsatt har forbedringspotensial med gjennomføringsgrad på bachelornivå og rekruttering til enkelte fag. Diskusjonen berørte blant annet hvordan UiB jobber strategisk med rekruttering av studenter, prosjektet om førsteårsstudenten, og Vestlandslegen, en regional studiemodell i medisin, med positiv tilbakemelding fra både helsefronten og studenter. Styret er ikke bekymret for utviklingen i demografien fordi ungdom trekkes til byene, slik at UiB antas å ha et godt	KD forventer at UiB fortsetter arbeidet med å forbedre gjennomføringen på bachelornivå.

	studentgrunnlag også fremover. 60 % av UiBs studenter kommer fra andre regioner enn Vestlandet. UiB er opptatt av å ivareta bl.a. små fag som en del av samfunnsoppdraget, også i perioder med lave søkertall. KD påpeker at det framover vil bli stadig viktigere å jobbe for en bred sosioøkonomisk rekruttering. Styret har vedtatt en plan for mangfold og likestilling, men påpeker at mangfoldig og rekruttering er vanskelig å måle, og at samarbeid med andre aktører er viktig for å få gode resultater.	
	Mål 3 Være en aktiv deltaker i en demokratisk samfunnsutvikling gjennom forskningsformidling og kunnskapsoverføring i hele samfunnet UiB kan vise til høy aktivitet innen forskningsformidling og samfunnskontakt med sterk synlighet i offentligheten. UiB fremhevet i årsrapporten at det er behov for å styrke innovasjon i bredden av fagmiljøene. KD ønsket innsikt i hvordan innovasjonsarbeidet ved UiB kan utvikles fremover, og en vurdering av hvilke tiltak som kan styrke dette arbeidet. UiB mener universitetet er gode på innovasjon, selv om det er forbedringspotensial. UiB jobber kontinuerlig med innovasjonsarbeid, gjennom bl.a. Technology Transfer Office (TTO), Sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI), inkubator, og samarbeid med andre UH-institusjoner.	KD forventer at UiB fortsetter arbeidet med å realisere potensialet innen innovasjon.
3.	Innmeldte saker UiB har meldt inn tre saker til etatsstyringsmøtet: 1) Oppfølging av Masterplan for areal, herunder UiB Realfagshøyden 2) Kunnskapsberedskap: nye teknologier, språkfagene og Vestlandslegen 3) Finansiering av forskning. Hovedbudskap fra KD er at universitetet selv har ansvaret for strategiske prioriteringer og at satsingsforslag behandles som en del av den ordinære budsjettprosessen. Sak 1 følges også opp i eget spor om Realfaghøyden. UiB opplever at det er veldig god dialog om prosjektet, også med Statsbygg. Det er god fremdrift for Griegakademiet. For HS10-prosjektet jobbes det med å vurdere om deles kan gjennomføres i egenregi innenfor UiBs økonomiske rammer. UiB påpeker for øvrig at arealeffektivisering ikke skal ramme studentene, i den forstand at studentareal skjermes/prioriteres.	Satsingsforslag behandles som en del av den ordinære budsjettprosessen.