



Styre
Universitetsstyret

Arkivreferanse
2025/15223
Styresak
18/26

Dokumentdato
05.03.2026
Møtedato
12.03.2026

DRØFTINGSSAK

Universitetets utviklingsavtale 2027 - 2030

Henvisning til bakgrunnsdokumenter

- [Styresak 5/23 Universitetets utviklingsavtale 2023 – 2026](#)
- [Styresak 5/26 Tildelingsbrev UiB 2026](#)
- [Styresak 7/26 UiBs arbeid med oppdatering av strategi 2023 – 2030 og revisjon av utviklingsavtale 2027–2030](#)
- [Kunnskapsdepartementets side om arbeidet med utviklingsavtaler](#)

Saken gjelder

Universitetets utviklingsavtale med Kunnskapsdepartementet (KD) utløper i 2026 og ny avtale for perioden 2027- 2030 skal utarbeides i løpet av 2026. Et første utkast til avtale skal oversendes KD med frist 15. mars 2026. Utkast til avtale skal diskuteres med KD i møte 13. mai og styret vil bli orientert om videre prosess fram til sak om endelig avtale legges fram i styrets septembermøte. Endelig avtale skal oversendes KD innen 1. oktober 2026.

I denne saken fremmes et utkast til universitetets utviklingsavtale for perioden 2027 – 2029. Det legges vekt på at utviklingsavtalen skal fremheve de viktigste prioriteringene i strategien og således forsterke betydningen av denne

Forslag til vedtak

Universitetsstyret gir universitetsledelsen fullmakt til å ferdigstille universitetets utkast til utviklingsavtale i tråd med styrets kommentarer

Tore Tungodden
universitetsdirektør

05.03.2026/Steinar Vestad

Vedlegg: Utkast til utviklingsavtale

Saksframstilling

Styre
Universitetsstyret

Styresak
18/26

Møtedato
12.03.2026

Universitetets utviklingsavtale 2027 - 2030

Bakgrunn

Utviklingsavtalen er en skriftlig avtale mellom UiB og Kunnskapsdepartementet (KD) der partene er enige om et sett med mål som skal gjelde over en periode på tre til fire år. Utviklingsavtalene har som formål å bidra til høy kvalitet og en mangfoldig sektor gjennom tydelige institusjonsprofiler og god arbeidsdeling. Differensiert styring gjennom utviklingsavtalene skal tilrettelegge for at institusjonene kan ivareta sitt samfunnsoppdrag og svare på nasjonale, regionale og lokale behov.

Dagens avtale utløper i 2026 og ny avtale for perioden 2027- 2030 skal utarbeides i løpet av 2026. Som del av arbeidet er ble det gjennomført et fellesmøte med sektoren i juni 2025, der erfaringer med dagens avtaler og innspill til nye avtaler ble diskutert.

I [brev](#) av desember 2025 legger KD fram sine forventninger til de nye avtalene, samt et revidert rammeverk for arbeidet.

Departementets ambisjoner er at de nye avtalene skal bidra til styrket prioritering, samarbeid og arbeidsdeling i sektoren. Arbeid med kvalitet i utdanningene skal videreutvikles og vektlegges. Departementet vektlegger at den nye avtalen også bidra til tydeligere strategisk dialog mellom KD og institusjonene om nasjonale prioriteringer, samfunnets kunnskapsbehov og institusjonens ambisjoner.

Utviklingsavtalens omfang

I departementets utkast til rammeverk vektlegges at avtalene skal være et viktig strategisk verktøy både for institusjonene og for departementet. Institusjonene skal ha mål og styringsparametere på vesentlige områder med behov for strategisk utvikling eller endring, eller på områder som er strategisk viktige og som krever mye innsats.

Målene i avtalen skal følge opp sektormålene og prioriteringene gitt i [langtidsplanen for forskning og høyere utdanning 2023 – 2032](#), samtidig som de reflekterer styrets prioriteringer for utvikling av institusjonen.

Målene skal være tydelig formulert og legge til rette for langsiktighet samtidig som de kan vurderes. Målene gir institusjonene anledning til å fremheve områder de ønsker strategisk dialog med departementet om i etatsstyringen.

Departementet tar sikte på at de nye avtalene skal ha 3 - 4 utviklingsmål og inntil 10 styringsparametere. Til sammenligning har UiBs nåværende avtale 3 mål og 13 styringsparametere. Departementet vil utforme en mal med veiledning til rapporteringen, slik at denne kan gi et godt grunnlag for styringsdialogen.

Prosess og framdrift

I brev av 12.12.25 skisserer departementet prosess for ny avtale. Fristen for å levere et første forslag til utviklingsavtale er satt til 15. mars 2026. Utkast til avtale skal diskuteres med KD i møte 13. mai og styret vil bli orientert om videre prosess fram til sak om endelig avtale legges fram i styrets septembermøte. Endelig avtale skal oversendes KD innen 1. oktober 2026. Nye utviklingsavtaler skal inngå i tildelingsbrevene for 2027.

Oppdatert informasjon om prosess samt institusjonens innspill kan følges på: [Innspill til arbeid med nye utviklingsavtaler for perioden 2027-2030 - regjeringen.no](https://www.regjeringen.no/innspill-til-arbeid-med-nye-utviklingsavtaler-for-perioden-2027-2030)

Universitetets oppdaterte strategi «Kunnskap som former samfunnet» setter rammene for universitetets planer for perioden fram mot 2030. Strategien skal verne om universitetets grunnleggende verdier og tydeliggjøre UiBs viktige rolle som forvalter og skaper av uavhengig kunnskap. Den fremhever akademisk frihet, kunnskapens egenverdi, kritisk tenkning, etikk og redelighet. Kvalitet og bredde er sentrale begreper i strategien. UiB har en nasjonal rolle som et sterkt forskningsuniversitet som ivaretar kunnskapsberedskapen gjennom forvaltning av en stor bredde fag. Dette fordrer en langsiktig og strategisk utvikling av universitetsutdanningene. En forutsetning for dette arbeidet er universitetets institusjonelle autonomi i forhold til faglige prioriteringer og dimensjonering.

Erfaringer fra tidligere utviklingsavtaler viser at institusjonenes eierskap til avtalene et viktig suksesskriterium. Dette tilsier en tett sammenheng mellom målene i avtalen og institusjonens strategiske planer. Slik sikres også legitimitet og større oppmerksomhet om avtalene internt ved institusjonene. Det legges vekt på at arbeidet med ny utviklingsavtale bygger på arbeidet med oppdatering av universitetets strategi. Ambisjonene og retningen i strategien vil da være utgangspunktet for målene i utviklingsavtalen. Formålet er at utviklingsavtalen skal fremheve de viktigste prioriteringene i strategien og således forsterke betydningen av denne.

På bakgrunn av styrets seminar i februar presenteres her et utkast til universitetets utviklingsavtale. Basert på styrets tilbakemeldinger og styrets behandling av utkast til oppdatert strategi (sak 17/26), vil et utkast til ny avtale oversendes KD innen fristen 15. mars 2026.

Universitetsdirektøren sine kommentarer

I KDs rammeverk for utviklingsavtalene legges til grunn at institusjonene skal ha mål og styringsparametere på vesentlige områder, med behov for strategisk utvikling eller endring, eller på områder som er strategisk viktige og som krever mye innsats. Utviklingsmålene skal derfor ikke dekke hele bredden av institusjonens virksomhet.

Etter universitetsdirektørens oppfatning er institusjonenes eierskap til avtalene et viktig suksesskriterium. Dette tilsier en tett sammenheng mellom målene i avtalen, institusjonens egenart og institusjonens

strategiske planer. Avtalen vil da forsterke oppfølgingen av strategien i tråd med styrets overordnede prioriteringer. Slik sikres også legitimitet og større oppmerksomhet om avtalene internt ved institusjonene.

Utgangspunktet bør være å prioritere de viktigste målformuleringene fra strategien, heller enn en økning i antall mål og styringsparametere. KD skisser en avtale med 3-4 mål. Det legges til grunn at 3 av strategiens målområder inngår som del av avtalen.

Den akademiske friheten, sammen med den institusjonelle autonomien er universitetets kjerneverdier. Det er viktig å holde fast på disse perspektivene, også i styringsdokumentene. Den langsiktige grunnforskningen er et bærende samfunnsoppdrag. Forvaltning og videreutvikling av et bredt spekter av fagdisipliner styrker forskningen og en beredskap for å stå rustet til kommende utfordringer. Det er derfor viktig at regjeringens styringsdokumenter også understøtter akademisk frihet og stabile økonomiske rammer for universitetene som bidrar til at denne nødvendige kunnskapsbasen kan videreutvikles.

I dagens avtaler ligger det ensidige forpliktelser på institusjonene for måloppnåelse. I de nye avtalene bør det også vurderes om endringer i ytre omstendigheter, rammebetingelser og forutsetninger i større grad bør trekkes inn når resultatene skal vurderes og analyseres. Dette er forhold som universitetsledelsen vil diskutere med KD i arbeidet med de nye avtalene.

05.03.2026/Steinar Vestad

Ny utviklingsavtale 2027-2030

utkast 26.02.26

Universitetet i Bergen (UiB) er et forskningsintensivt breddeuniversitet, kjent for høy kvalitet i forskning og utdanning.

UiB er et attraktivt og inkluderende studie- og arbeidssted, med lange vitenskapelige tradisjoner og med nasjonalt ansvar for å forvalte og utvikle en stor bredde av fagdisipliner. Vi er en klassisk kunnskaps- og kulturbærende institusjon basert på europeiske universitetsidealer. Akademisk frihet er et bærende prinsipp og en forutsetning for vår vitenskapelige aktivitet, og vi hegger om våre vitenskapelige ansattes uavhengighet og vilkårene for forskning og utdanning.

Langsiktig og grunnleggende forskning og forskningsbasert utdanning av høy internasjonal kvalitet er fundamentet for all vår virksomhet. Vår store faglige bredde gir unike muligheter til mobilisering, fordypning og samarbeid på tvers av faggrenser i møte med fremtidens utfordringer. Uavhengig og forskningsbasert kunnskap er avgjørende for å løse de globale utfordringene, og for å sikre et opplyst samfunn med deltagende og likestilte borgere. En demokratisk samfunnsutvikling, parallelt med en teknologisk og bærekraftig omstilling, er avhengig av forskning, utdanning og kunnskapsoverføring fra UiB. Gjennom våre fremragende forskningsmiljø, vårt rike utdanningstilbud, vår kultur og vår organisasjon, bidrar vi til bærekraft og styrking av demokrati og rettsstat.

FORSKNING

Mål 1 - Styrke UiB som et internasjonalt sterkt forskningsuniversitet, basert på langsiktig og grunnleggende forskning innenfor en stor faglig bredde

UiBs forskningsmiljøer kjennetegnes av langsiktighet, høy kvalitet, fremragende grunnforskning og akademisk frihet. I en tid preget av akselererende teknologisk utvikling, geopolitisk uro, klimautfordringer, behov for styrket nasjonal konkurransekraft og omstillingsevne, er UiBs sterke fagmiljøer avgjørende for den nasjonale kunnskapsberedskapen. Vi tar et nasjonalt ansvar for å forvalte en stor bredde av fagområder.

UiB skal utvikle fagmiljøenes rammebetingelser og arbeide gjennomgående for høy forskningskvalitet i hele organisasjonen, gjennom å legge til rette for vitenskapelig originalitet, støtte faglig integritet, solid metodekunnskap og relevans for kunnskapsutviklingen i samfunnet.

UiB arbeider kontinuerlig for høy kvalitet i forskerutdanningen og har ansvar for et stort antall Ph.d.-kandidater som utgjør en vesentlig del av institusjonens forskningskapasitet og den brede, nasjonale forskningskompetansen.

UiB er et internasjonalt universitet med et stort antall internasjonale samarbeid og nettverk. De neste årene blir det viktig å arbeide strategisk med våre internasjonale partnerskap og støtte fagmiljøenes internasjonale samarbeid.

Styringsparametere

1. Utvikle flere internasjonalt fremragende forskningsmiljøer i hele bredden av universitetet og arbeide for økt gjennomslag i programmer for fremragende og banebrytende forskning som FRIPRO, SFF og ERC.
2. Øke gjennomslaget i de tematiske områdene i Forskningsrådet, Horisont Europa og andre finansieringskilder.
3. Legge til rette for gode karriereveier for yngre forskere.
4. Styrke vårt strategiske internasjonale samarbeid gjennom universitetets allianser og partnerskap.

Forskningens kvalitet måles og defineres av publikasjoner, sterke faglige samarbeid, gjennomslag i eksterne konkurransearenaer, forskningsrådets og egne evalueringer. UiB vil arbeide systematisk med å styrke rammevilkårene for kvalitet blant annet gjennom å videreutvikle vitenskapelig kapasitet. UiB rekrutterer internasjonalt til Ph.d.-utdanningene og arbeider gjennomgående med kvaliteten og karrierestøtte til kandidatene. Vi vil arbeide med å styrke informasjon og innsikt om karrieremulighetene i det bredere arbeidsmarkedet også utenfor akademia, i næringsliv og offentlig sektor. I ei tid preget av globale utfordringer blir det særlig viktig for forskningskvaliteten å opprettholde og utvikle et bredt internasjonalt kunnskapssamarbeid. Aktiviteter i universitetets strategiske europeiske partnerskap og allianser vil de neste årene ha særlig prioritet.

UTDANNING

Mål 2 - Videreutvikle et bredt, forskningsbasert og nyskapende studietilbud av høy kvalitet

UiBs studieprogram er forskningsbaserte og gir grunnlag for faglig innsikt, kritisk tenkning, kreativitet og samarbeid. Vår faglige bredde gjør det mulig å utvikle studietilbud som kombinerer dyp disiplinkunnskap med stadig nye fagkombinasjoner i tråd med kunnskapsutviklingen og samfunnets kompetansebehov. Det første studieåret er viktig for mestring, inkludering og utvikling av grunnleggende kunnskap og ferdigheter. UiB vil de kommende årene arbeide samlet og strategisk for å rekruttere mangfoldig, styrke gjennomføring og hindre frafall.

UiB vil videreføre arbeidet med å utvikle nye studietilbud som tematiserer og tar i bruk ny teknologi og innovative undervisningsformer. Videreutvikling av medisinstudiet gjennom prosjektet Vestlandslegen er et prioritert utviklingsarbeid for UiB, som vil styrke universitetets regionale tilstedeværelse og legge til rette for økt samarbeid i utdanningenes økosystem. UiB forvalter mange små fag som er viktige for den nasjonale kunnskapsberedskapen. På dette området vil UiB særlig samarbeide med Universitetet i Oslo gjennom å utforske mulighetene som ligger i at universitetenes profiler har mange fellestrekk.

UiB skal videreutvikle vår omfattende studieportefølje i livslang læring tilpasset et mangfold av studenter.

Styringsparametere

1. Styrke kvaliteten og utnytte kapasiteten i våre forskningsbaserte utdanninger gjennom å videreutvikle undervisnings- og vurderingsformer også i møte med ny teknologi.
2. Forvalte og utvikle forskningsbaserte studietilbud over en stor faglig bredde og arbeide for samarbeid med Universitetet i Oslo om små fag av nasjonal betydning.
3. Styrke UiB som arena for livslang læring i møte med samfunnets behov og arbeide for en mangfoldig studentgruppe.

Kvalitetssystemet forankret i universitetsstrategien definerer vårt arbeid med kvalitet i utdanningene. UiB skal intensivere innsatsen for å styrke studentenes faglige tilhørighet og mestring, med særlig vekt på førsteårsstudentens læringsmiljø.

Universitetet støtter små og sårbare fag gjennom en målrettet finansieringsordning som skal motvirke at fagmiljø forvitrer. UiB vil søke samarbeid om disse fagene med UiO for å sikre god kvalitet og utvikling. Fleksible utdanningstilbud utvikles for nye studentgrupper, med mål om større mangfold.

FORMIDLING, DIALOG OG SAMARBEID

Mål 3 – Formidle forskning og kunnskap bredt og innovativt, og være en aktiv og åpen samarbeidspartner.

UiB er et nasjonalt universitet og Vestlandets ledende kunnskapsinstitusjon med campus i Bergen sentrum. De siste årene har UiB utviklet et stort antall samarbeidsarenaer gjennom avtaler, kunnskapsklynger og partnerskap med ulikeaktører innenfor kultur, samfunns- og næringsliv.

Forskningsformidling og deltagelse i det offentlige ordskiftet er en sentral del av UiBs oppdrag og kultur. Formidling av skapende og utøvende kunst er også en viktig del av UiBs samfunnsdialog. Vi skal styrke vårt arbeid med å formidle forskningsresultater og innsikt slik at dette kan bidra til et opplyst demokrati, bred kunnskapsutvikling og verdiskaping. Forskningsformidling er særlig viktig i en tid preget av stort informasjonstrykk, utbredt bruk av AI-generert innhold og et mangfold av kilder og kanaler.

Gjennom samfunnsdialog deler og legger vi til rette for bred anvendelse av forskningen, og tett koblet til sterk grunnforskning. Vi har sterke miljøer innen kunstig intelligens og teknologi i bredden av våre fagfelt. Vi samarbeider med næringslivet, offentlig sektor og ulike brukergrupper for å fremme innovasjon og kunnskapsoverføring til samfunnet. UiB skal videreutvikle fremtidsrettede arealer og infrastruktur for undervisning, forskning og formidling. Vår campus er en integrert del av byen, åpen for samhandling med våre samarbeidspartnere.

Arbeidet med å realisere bygge- og rehabiliteringsprosjektet UiB Realfaghøyden har svært høy prioritet for universitetet. UiBs teknologiske og naturvitenskaplige miljøer en vesentlig del av den nasjonale kapasiteten, og leverer framtidens realfaglige kompetanse.

Styringsparametere

1. Styrke arbeidet med bredt tilgjengelig forskningsformidling
2. Styrke arbeidet med forskningsbasert innovasjon gjennom kompetansebygging, samarbeid og bred samfunnsdialog.
3. Sikre langsiktig og tilstrekkelig realfagskompetanse og kandidatproduksjon, gjennom realisering av byggeprosjektet UiB Realfaghøyden i tett samarbeid med fagmiljøene, regionen, Statsbygg og KD.

UiB skal utvikle sitt arbeid med forskningsformidling og innovasjon. Kunnskapen skal deles gjennom aktiv samfunnsdialog på en rekke ulike møteplasser og arenaer.

UiB skal utvikle kunnskap som gir nye teknologiske løsninger, tjeneste- og sosial innovasjon som overfører kunnskap og nye bruksområder av forskningen til samfunnet. Gjennom kunnskapsklyngene og sentre for

forskingsdrevet innovasjon (SFI), skal universitetet bli en enda sterk pådriver for samarbeid mellom næring-, kultur-, samfunnsliv og offentlig sektor, både regionalt, nasjonalt og internasjonalt.

UiB Realfaghøyden er Norges nye teknologi- og realfagssatsning som skal ruste landet for fremtiden. Vi skal løfte UiB og realfagsmiljøene slik at vi kan realisere nasjonale ambisjoner og løse globale utfordringer. Byggenes tilstand innebærer økende risiko for brukerne og truer både forskning og undervisning. Dersom en ikke får startet opp prosjektet i 2027 risikerer UiB at fagmiljøene gradvis forvitrer, med tap av avgjørende kompetanse både nasjonalt og regionalt.