



Styre
Universitetsstyret

Arkivreferanse
2022/895
Styresak
105/25

Dokumentdato
19.11.2025
Møtedato
27.11.2025

VEDTAKSSAK

Oppdatering av Universitetet i Bergens strategi for perioden 2023 - 2030: «Kunnskap som former samfunnet»

Henvisning til bakgrunnsdokumenter

- [Styresak 4/23 Ny strategi for Universitetet i Bergen 2023 – 2030](#)
- [Styresak 102/22, Universitetets utviklingsavtale 2023 – 2026](#)

Saken gjelder

Universitetet i Bergens (UiB) strategi, [Kunnskap som former samfunnet 2023-2030](#) har et langsiktig perspektiv med en virketid til 2030 og formulerer universitetets visjoner og ambisjoner. Strategien posisjonerer UiB som et internasjonalt breddeuniversitet, kjent for høy kvalitet i forskning og utdanning og som sentral bidragsyter til en bærekraftig og demokratisk samfunnsutvikling. UiB er samtidig et attraktivt og inkluderende studie- og arbeidssted.

UiBs strategi har virket i over to år og har vist seg relevant i møte med både nasjonale og internasjonale rammeendringer. For universitetet er den viktig, definerende og brukes aktivt på alle nivå.

I 2026 skal UiB og de andre statlige høyere utdanningsinstitusjonene revidere utviklingsavtalene med Kunnskapsdepartementet (KD). UiB vil gjennomføre en avgrenset oppdatering av strategien. Verdiene, visjonene, ambisjonene og strukturen i strategien står ved lag, men det blir vurdert om enkelte endrede rammer åpner for å justere eller tilføye tilretteleggende aktiviteter eller enkeltmål.

Prorektor vil lede arbeidet og får sammen med dekanene i oppdrag å utarbeide forslag til oppdateringer for styret. Styret vil bidra i prosessen, og det tas sikte på at oppdateringene vedtas i styremøtet 7. mai 2026.

Forslag til vedtak

Universitetsstyret slutter seg til planen for å oppdatere universitetets strategi «Kunnskap som former samfunnet».

19.11.2025/Ingar Myking
Vedlegg:
Saksframstilling

Saksframstilling

Styre
Universitetsstyret

Styresak
105/25

Møtedato
27.11.2025

Oppdatering av Universitetet i Bergens strategi for perioden 2023 - 2030: «Kunnskap som former samfunnet»

Bakgrunn

Universitetet i Bergens (UiB) strategi, [Kunnskap som former samfunnet 2023-2030](#) ble [vedtatt av universitetsstyret](#) 2. februar 2023, og har virket i over to år. I løpet våren 2026 skal UiB gjøre en begrenset oppdatering av strategien.

Strategien har et langsiktig perspektiv med en virketid til 2030 og formulerer universitetets visjoner og ambisjoner. Den posisjonerer UiB som et internasjonalt breddeuniversitet, kjent for høy kvalitet i forskning og utdanning og som sentral bidragsyter til en bærekraftig og demokratisk samfunnsutvikling. UiB skal være et attraktivt og inkluderende studie- og arbeidssted. Strategien er et resultat av en omfattende, åpen og bredt involverende prosess i perioden 2022-23.

Strategien legger vekt på å framheve UiBs rolle som skaper og forvalter av uavhengig kunnskap gjennom forskning og forskningsbasert utdanning, og med kvalitet som viktig rettesnor. Den framhever betydningen av sentrale verdier som akademisk frihet, kunnskapens egenverdi, kritisk tenkning, etikk og redelighet. Teksten posisjonerer UiB som samfunnsinstitusjon, i Bergen og på Vestlandet med profil som ett av et fåtall norske forskningsintensive breddeuniversiteter, og med ambisjoner om internasjonal høy kvalitet. Den formulerer universitetets styrker og særpreg og fungerer som et overordnet og retningsgivende styringsdokument for hele UiB. Samtidig fremheves betydningen av universitetsdemokratiet hvor medvirkning og initiativ kommer fra enhetene i organisasjonen. En egen del om organisasjonen og UiB som arbeidsplass understøtter betydningen av et godt arbeidsmiljø og viktigheten av å prioritere menneskene i organisasjonen.

Strategiens innhold og struktur

Strategien formulerer universitetets verdigrunnlag, visjoner, ambisjoner for universitetets kjerneoppgaver, forskning, utdanning og kunnskapsoverføring, og for universitetet som organisasjon. I tillegg har strategien en egen del for tilretteleggende aktiviteter som en oppfølging av de strategiske ambisjonene.

Innledningen presenterer de sentrale verdiene til UiB, vår samfunnsrolle og den sterke identiteten til institusjonen. Visjonen angir en hovedretning for hva vi ønsker å være: et av de fremste forskningsuniversitetene i Europa; ett av få klassiske, internasjonale breddeuniversiteter i Norge fundert på langsiktige grunnleggende forskning og kunnskapsutvikling. Samtidig understreker visjonen vår rolle, både

nasjonalt og globalt som samfunnsinstitusjon, som bidrar til kritisk offentlighet, innovasjon, bærekraft og demokrati.

Strategien er disponert med fire «hovedtema» som har egne visjoner og ambisjoner;

- «Forskning på høyt internasjonalt nivå»
- «Utdanning av høy kvalitet»
- «Kunnskapsformidling, samfunnsdialog og innovasjon»
- «Universitetssamfunnet og organisasjonen»

De fire temaoverskriftene har til sammen 29 «Ambisjoner fram mot 2030». Ambisjonene som presenteres representerer områder som UiB vil følge særlig opp organisatorisk og faglig i strategiens virketid.

De tilretteleggende aktivitetene identifiserer tema og tiltak som må arbeides med på tvers av avdelinger og fakulteter for bedre å kunne mobilisere organisasjonen. De er inndelt i fem tema; «Vitenskapelig kvalitet», «Læringsmiljø og studiested», «Arbeidsmiljø, medbestemmelse og kompetanseutvikling», «Infrastruktur og bygg» og «Internasjonalt, nasjonalt og regionalt samarbeid».

Oppdatering

UiBs strategi er viktig for organisasjonen, og brukes aktivt på alle nivå. Den legger til rette for at organisasjonen kan jobbe aktivt og tilretteleggende i møte med universitetets utvikling og endringer i sektoren, samtidig som den verdibaserte tilnærmingen gir tydelig retning for prioriteringene.

UiB og andre statlige universiteter og høyskoler skal revidere utviklingsavtalene med Kunnskapsdepartementet (KD) i løpet av 2026.

Arbeidet med oppdatering tar utgangspunkt i at strategiens struktur, definisjonskraft og retningsvalg står ved lag. En oppdatering vil ta hensyn til større nasjonale og internasjonale samfunnsendringer og utviklingstrekk som er relevante for at vårt verdigrunnlag og overordnede ambisjoner og mål skal sikres. Det legges derfor opp til at oppdateringen i hovedtrekk skal handle om å vurdere å tilføye nye enkeltmål, og først og fremst tilretteleggende aktiviteter. Er det nye problemstillinger i vår sektor, nasjonalt eller internasjonalt som har aktualisert seg de siste to årene? Er det tilretteleggende aktiviteter eller mål som allerede er gjennomført eller må presiseres på grunn av endrede rammer?

Prorektor vil lede arbeidet og får sammen med dekanene i oppdrag å utarbeide forslag til oppdateringer for styret. Universitetsdirektørens kontor vil fungere som sekretariat. I oppdateringsarbeidet vil det være dialog med studentene, fagorganisasjonene, verneombudene og andre relevante grupper etter behov.

Tidslinje for strategioppdatering

◆ 30. oktober 2025	● 27. november 2025	● 12. mars 2026	● 7. mai 2026
Styreseminar	Styresak	Styresak	Styresak
Orientering om status og plan for oppdatering	Drøfting av strategioppdatering og styrets innspill	Foreløpige vurderinger og styrets innspill	Forslag til oppdatert strategi

Universitetsdirektørens kommentarer

UiBs posisjon skal ivaretas og utvikles i en sektor som er preget av økende konkurranse, nye nasjonale prioriteringer og endrede internasjonale rammer.

UiB fortsetter å levere sterke resultater innenfor forskning, utdanning, formidling og innovasjon. Tilstandsrapporter fra Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-dir) og tilbakemeldinger fra Kunnskapsdepartementet på årsrapport og etatsstyringsmøter viser at UiB har en klar nasjonal profil, med stor bredde, internasjonal synlighet og høy aktivitet i tråd med strategien.

For UiB er det avgjørende å sikre de økonomiske rammevilkårene for faglig kvalitet. Faglig bredde og små fag skal vernes og fornyes gjennom målrettede tiltak, og konkurransen om studenter, og eksterne forskningsmidler krever tydelig strategisk oppmerksomhet. Internasjonalisering, arealutvikling og digitalisering blir særlig viktige utviklingsområder i årene framover, mens bærekraft og en demokratisk organisasjon fortsatt vil ha høy oppmerksomhet.

I 2026 skal UiB og de andre statlige høyere utdanningsinstitusjonene revidere utviklingsavtalene med Kunnskapsdepartementet (KD). UiB har i prosessen med utviklingsavtale gitt tydelig innspill på at utviklingsavtalen skal reflektere universitetets strategi.

Tore Tungodden
universitetsdirektør

19.11.2025/Ingar Myking