



Styre
Universitetsstyret

Arkivreferanse
2023/4781
Styresak
87/25

Dokumentdato
21.10.2025
Møtedato
31.10.2025

Orienteringssak

Ny søknadsperiode for CHARM-EU og UiBs prioriteringer

Henvisning til bakgrunnsdokumenter

- [Styresak 35/23 Orientering om UiBs deltagelse i den europeiske universitetsalliansen CHARM-EU](#)
- [Styresak 78/24 Orientering om CHARM-EU](#)
- [Oversikt over interne såkornmidler for samarbeid innenfor CHARM-alliansen 2024](#)

Saken gjelder

[CHARM-EU-alliansen](#) som UiB har vært medlem av siden 2023, skal i løpet av de kommende månedene forberede en ny prosjektsøknad for toårsperioden 2027-28. Grunnlaget for søknadsperioden er en varslet utlysning fra Erasmus+. Denne saken orienterer om bakgrunn, status, forventninger og UiBs forslag til prioriteringer for den kommende søknaden og for det mer langsiktige samarbeidet i alliansen. For den kommende prosjektperioden er det sentralt å sikre sterkere involvering fra fagmiljøene.

Styret inviteres til å drøfte innholdet i saken og gi sin tilslutning til det videre arbeidet med søknadsprosessen for UiBs deltagelse i CHARM-EU.

Forslag til vedtak

Styret tar saken til orientering.

Tore Tungodden
universitetsdirektør

21.10.2025/Ida Fauskanger/Christen Soleim (avd. dir.)

Vedlegg:

- Saksframstilling

Utrykt vedlegg:

- [Presentasjon med CHARM-EU statistikk og bakgrunnsdata](#)
- [Eksempler på utdanningsaktiviteter i alliansen der UiB deltar](#)

Saksframstilling

Styre
Universitetsstyret

Styresak
87/25

Møtedato
31.10.2025

Ny søknadsperiode for CHARM-EU og UiBs prioriteringer

Bakgrunn

European Universities-initiativet (EUI) omfatter nå 73 allianser med over 600 europeiske universiteter. Universitetsalliansene har to hovedformål: For det første skal de bidra til felles verdier og identitet gjennom å bringe sammen europeere og å styrke det strategiske samarbeidet mellom europeiske universiteter på tvers av kultur, språk, sektorer og disipliner. I tillegg skal de bidra til økt kvalitet, attraktivitet og konkurranseevne blant høyere utdanningsinstitusjoner. Koblinger mellom utdanning, forskning, innovasjon, og samfunnsbidrag, samt mobilitet av studenter og ansatte, er sentrale elementer i alliansene. Alliansene drives med prosjektstøtte fra Erasmus+.

CHARM-EU ble etablert i 2019 med ambisjon om å utvikle et «inter-institusjonelt universitet» på tvers av partneruniversitetene. UiB gikk inn i alliansen i 2023. Alliansen kombinerer undervisning, forskning, innovasjon og samfunnsbidrag, og legger til rette for mobilitet, og utvikling av utdanningssamarbeid.

I denne prosjektperioden (2023-26) deltar UiB med egne midler, og har ikke ledet egne arbeidspakker eller deltatt i alle deler av alliansens prosjekt. UiB har brukt perioden til å bygge relasjoner med partnerne, etablere bilaterale og multilaterale samarbeid, samt tilrettelegge for studentmobilitet og faglig involvering på studiesiden. Dette har bl.a. vært gjort gjennom partnerbesøk i 2023 og 2024 og utlysning av interne såkornmidler. I 2024 ble det tildelt totalt 205 000 til prosjekter som er gjennomført første halvdel av 2025, fagmiljø fra HF, NT, PS og SV har fått tildelt midler. Formålet med såkornmidlene er å stimulere til nye samarbeid ved å legge til rette for gjennomføring av reiser, workshoper etc., i tillegg til midler som kunne brukes til emneutvikling. Blant de tildelte midlene er prosjekter innenfor fjernmåling (geovitenskap), tilpasning av DIGI110 *Fantastiske data* til CHARMs nettbaserte katalog (SLATE) og etablering av forskningssamarbeid om psykoterapi (klinisk psykologi).

Utllysning av interne såkornmidler for 2026 har frist 25. oktober, og inkluderer tre områder; utvikling av faglige samarbeid med CHARM-partnerne, utvikling eller tilpasning av nettbaserte emner og mobilitet for administrativt ansatte.

CHARM har i prosjektperioden blant annet hatt fokus på å utvikle en nettbasert emnekatalog for studenter som UiB deltar i, økt mobilitet blant både studenter og ansatte, og videreutvikling av den felles mastergraden i «Global Challenges for Sustainability». UiB er partner i fellesgraden fra høsten 2025, og skal ta imot de første gradstudentene i Bergen våren 2026. UiB har også valgt å prioritere CHARM-partnere når det gis Erasmusstøtte til ansattmobilitet internt, og vi gir prioritet til kolleger fra CHARM-universitetene til vår interne Staff Mobility Week.

Ny prosjektperiode 2027-28 – rammer og forventninger

Det er forventet at en ny utlysning for toårig prosjektperiode for alliansene blir publisert i oktober/november, med en søknadsfrist i februar/mars 2026. En ny prosjektperiode vil ha fokus på utveksling av praksis og modeller som støtter målene om verdier, europeisk identitet, kvalitet og konkurranseevne. Alliansenes arbeid med harmonisering av tilsyns- og godkjenningspraksiser for høyere utdanning på tvers av landegrensene, vil fortsatt være sentralt. I tillegg vektlegges alliansenes bidrag til bla. Kunnskapsøkonomien og gjennom bruk av innovativ pedagogikk og å realisere kunnskapsfirkanten (utdanning, forskning, innovasjon og samfunnsbidrag).

Utlysningen for 2027-28 er ikke publisert, men noen detaljer er kjent. Det settes av 7,2 mill. euro som fordeles på 20 allianser, og det er ventet at 28 allianser vil søke på midlene. Størrelsen på utlysningen er omtrent lik den nåværende perioden. Utlysningen ventes å komme i overgangen oktober-november, med en frist i februar-mars 2026. Utlysningen vil ha stort fokus på transformasjon av institusjonene og økt grad av integrasjon mellom partnerne. Det forventes ikke at alliansene skal sette i gang nye prosjekter eller aktiviteter, men fokusere på skalering av eksisterende aktiviteter og fordypning av pågående samarbeid. Tildelte midler vil kunne finansiere både faglige og administrative stillinger/stillingsandeler i prosjektet.

Basert på de to foregående prosjektsøknadene alliansen har utarbeidet, er det rimelig å anta at også denne utlysningen vil kreve en betydelig innsats fra alle partnerne i søknadsperioden. Det er også grunn til å anta at prosjektet vil ha krav om en egenfinansieringsdel. Siden det ikke foreligger planer om nasjonal delfinansiering av alliansene i Norge, må egenandelen dekkes med egne midler. I tillegg har alliansen gjennom de to siste periodene etablert strukturer for drift, IT og kommunikasjon som, partnerne allerede dekker med egne midler.

Som fullverdig partner forventes UiB å bidra aktivt både i søknadsarbeidet og prosjektgjennomføringen. UiB har sammen med partnerne i alliansen spilt inn ønsker for den kommende prosjektperioden.

UiBs hovedprioriteringer for neste prosjektfase i CHARM-EU

Med utgangspunkt i alliansens prioriteringer og aktiviteter og UiBs strategiske mål, ønsker UiB å prioritere følgende innsatsområder i den kommende prosjektfasen:

- **Faglig samarbeid og forskning:** UiB ønsker at alliansen prioriterer utvikling av faglige samarbeid, inkludert undervisning og forskningsprosjekter. Vi støtter etablering av langsiktige såkornmidler, særlig rettet mot unge forskere, og oppfordrer til økt bilateralt og multilateralt samarbeid. UiB ønsker også at alliansen åpner muligheter for tilgang til forskningsinfrastruktur mellom to eller flere av institusjonene i alliansen.

UiB anbefaler at alliansen bør ha et større fokus på KI og digitalteknologi i de faglige tilbudene for studentene i alliansen. CHARM bør i denne satsningen spesielt se på «KI som transformativ kraft». Dette kan f.eks. gjøres gjennom å utlyse aktivitetsmidler som kan brukes til å effektivisere eller innføre KI i eksisterende studieprogram, prosesser etc.

UiB ønsker løfter sentrale verdier som demokrati, bærekraft og akademisk frihet i alliansen, og anbefale at dette er områder som prioriteres i det videre arbeidet og prosjektet, både som faglige prioriteringer og arbeidsform.

- **Utdanningssamarbeid og programutvikling:** UiB vil øke sitt bidrag i CHARMs etablerte fellesgrad gjennom større deltakelse i undervisning og fagutvikling. Det bør vurderes å utvikle andre typer gradssamarbeid, fortrinnsvis på masternivå, med balansert partnerinvolvering. Videreutvikling av den felles nettbaserte emnekatalogen, med fokus på deling av eksisterende emner, prioriteres. UiB ønsker også at alliansen vurderer den økonomiske modellen for fellesgraden, inkludert ordningen med studieavgifter.
- **Ansattmobilitet og kompetanseheving:** Vi vil videreutvikle mobilitetstilbudene for vitenskapelig og administrativt ansatte, med undervisningsopphold og hospitering som kan bidra til kompetanseheving og karriereutvikling. Det siste er spesielt viktig for yngre forskere. Det bør åpnes for lengre opphold og tilrettelegges for erfaringsutveksling og opplæring.
- **Innretning på nytt prosjekt**
UiB vil arbeide for at alliansens nye prosjektfase får en tydelig og enklere struktur med færre og fokuserte arbeidspakker koblet til faglige tema. Videre anbefales det at alliansen prioriterer effektivisering av administrative prosesser og profesjonalisering av tilbud til studenter og ansatte. UiB ønsker også at studentene gir større rolle i den nye prosjektperioden.

Veien videre og involvering

UiB vil involvere fakultetene og aktuelle fagmiljøer for å utvikle tiltak og tema relatert til punktene under:

- Fagmiljøer som kan bidra til forskningsaktiviteter og såkornprosjekter.
- Aktuelle fagområder for nye utdanningssamarbeid
- Emner som kan tilbys i nettbasert form til CHARMs studenter.
- Formål og mekanismer for mobilitet og kompetanseheving.
- Studentaktiviteter ved fakultetene som kan videreutvikles i prosjektet

Universitetsdirektøren sine kommentarer

UiBs medlemskap i CHARM har gitt resultater gjennom samarbeid med partnerne, og deltakelse i alliansens prosjekt. Det er spesielt positivt at vi skal ta imot studenter gjennom CHARMs fellesgrad til våren og at vi også deltar i flere utdanningssamarbeid. Samarbeidet så langt legger et godt fundament for UiB til å gå inn i den kommende søknadsperioden, med vekt på våre viktige strategiske prioriteringer knyttet til utvikling av nye samarbeid om forskningsaktiviteter og utdanning, samtidig som bruk av ansattmobilitet for å bidra til kompetanseheving og karriereutvikling skal vektlegges.

UiB har nå en mulighet til å styrke sin posisjon i CHARM gjennom økt faglig forankring og aktiv deltakelse i det nye prosjektet. Deltakelse som full partner i alliansens nye prosjektperiode vil kreve mer ressurser enn den inneværende perioden, og det er derfor avgjørende at deltakelse og aktiviteter i alliansen og prosjektet gir merverdi til fagmiljøene våre.

UiB vil legge til rette for en god prosess ut i fagmiljøene når ny prosjektsøknad skal formuleres, slik at vi sikrer faglig forankring og gevinster for forsknings- og utdanningsvirksomheten vår.

21.10.2025/Ida Fauskanger/Christen Soleim (avd. dir.)