



Styre
Universitetsstyret

Arkivreferanse
2025/7771
Styresak
70/25

Dokumentdato
04.09.2025
Møtedato
11.09.2025

ORIENTERINGSSAK: Universitetets forvaltning av statens eierinteresser

Henvisning til bakgrunnsdokumenter

- [Styresak 89/24 Mål for eierstyring](#)
- [Styresak 38/25 Retningslinje for forvaltning av statens eierinteresser i aksjeselskaper ved Universitetet i Bergen](#)

Saken gjelder

Formålet med denne saken er å gi årlig status for universitetets forvaltning av eierinteresser i aksjeselskap.

UiB legger statens prinsipper for god eierstyring til grunn for oppfølging av sine eierinteresser. Saken gir en oversikt over selskaper som universitetet forvalter på vegne av staten. Det gis en orientering om formål, eierforhold, styresammensetning, årsrapporter og økonomi. Der det er spesielle forhold rundt selskapene, omtales dette særskilt. Saken tar utgangspunkt i avlagt årsregnskap for 2024, skriftlige innspill i forkant av utarbeiding av styresak, samt informasjon gitt i eierdialog og generalforsamlinger.

I saken orienteres det også om at det har vært gjennomført en intern gjennomgang som har hatt som formål å klargjøre rammene for UiB-ansatte og ledere sin deltakelse i selskapenes styrende organer.

Forslag til vedtak

Styret tar fremlagte oversikt og redegjørelse om forvaltning av eierinteresser til orientering.

Tore Tungodden
universitetsdirektør
04.09.2025/Kirsti Robertsen Aarøen/ Per Arne Foshaug

Vedlegg:

1. Saksframstilling
2. Oversikt over selskapenes formål, eierforhold og styrerepresentasjon mm.
3. Beskrivelse av status for hvert av selskapene

Saksframstilling

Styre
Universitetsstyret

Styresak
70/25

Møtedato
11.09.2025

Universitetets forvaltning av statens eierinteresser

Bakgrunn

Formålet med denne saken er å gi årlig status for universitetets forvaltning av eierinteresser i aksjeselskap.

Saken gir en oversikt over de selskapene som universitetet forvalter på vegne av staten og deres formål. Saken tar utgangspunkt i avlagt årsregnskap for 2024, skriftlige innspill i forkant av utarbeiding av styresak samt informasjon gitt i eierdialog og generalforsamlinger. I saksfremlegget kommenteres eierstyringen generelt og i tillegg spesielle forhold knyttet til noen av selskapene. For detaljer om alle selskapenes formål, eierforhold, styrerepresentasjon, årsrapporter mm, vises det til vedlegg.

I saken orienteres det også om at det er gjennomført en intern gjennomgang som har hatt som formål å klargjøre rammene for UiB-ansatte og ledere sin deltakelse i selskapenes styrende organer.

Innretning av eieroppfølging

UiB legger statens prinsipper for god eierstyring til grunn for oppfølging av sine eierinteresser. Universitetets eierstyring skjer videre med utgangspunkt i prinsipper og strategi for eierstyring gitt i følgende styresaker:

- Styresak 89/24 Mål for eierstyring
- Styresak 38/25 Retningslinje for forvaltning av statens eierinteresser i aksjeselskaper ved Universitetet i Bergen

I saker som krever det, skjer behandlingen i selskapenes organer (for eksempel gjennom ekstraordinære generalforsamlinger eller eiermøter). Universitetet i Bergen følger også opp gjennom dialogmøter mellom universitetsledelsen og selskapenes ledelse/ administrasjon.

Det overordnede målet for UiBs eierskap i aksjeselskaper er å styrke universitetets evne til å utføre kjerneoppgaver innenfor utdanning, forskning, formidling og innovasjon. Eierskapet skal bidra til faglig utvikling ved universitetet og til en bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av strategiske og sektorpolitiske mål for UiBs virksomhet.

Eierskapsmeldingen legger føringer for tematikk og beskriver statens 10 prinsipper for god eierutøvelse. Et viktig oppfølgingspunkt for eierne er å skape klarhet i om selskapet oppfyller det faglige formålet. I tillegg er det viktig å følge opp at selskapene arbeider i samsvar med relevante strategiske føringer UiB har for sin øvrige virksomhet.

Praksis med oppfølging i samsvar med årshjul vil videreføres i kommende periode. Innretningen av eieroppfølgingen vil videreutvikles gjennom økt systematisering av dialog, målretting av tema og strukturert oppfølging av relevante forhold.

Universitetets eierskap er knyttet til selskaper som har aktivitet i tråd med UiBs formål. I arbeidet med styresammensetning vektlegges det at UiBs representanter har kompetanse som er relevant for det aktuelle virksomhetsområdet og for styrearbeid for øvrig.

Det kan oppstå situasjoner som reiser spørsmål om habilitet for UiB-ansatte styremedlemmer i selskapenes styrende organer opp mot deres rolle i UiB. Det ble i 2024 gjennomført en intern gjennomgang med formål å klargjøre rammene for UiB-ansatte og ledere sin deltakelse i selskapenes styrende organer. Gjennomgangen viste at UiB ut fra et juridisk perspektiv gjennomgående har en god praksis på dette området.

Universitetsstyret er tidligere orientert om dialogen med Kunnskapsdepartementet om styresammensetningen i Nygårdshøyden Eiendom AS og Magør Eiendom AS. UiB har ikke eierskap i disse selskapene som er eid av Lauritz Meltzers Universitetsstiftelse, men departementets oppmoding om at UiB-ansatte ikke skal være representert i styrene, er fulgt opp og styrene er nå bemannet med eksterne representanter.

Universitetets hel- og deleide aksjeselskap. Spesielle forhold i 2024.

Universitetet i Bergen har eierskap i følgende åtte selskaper:

Selskap	Eierandel	Årsresultat 2024	Egenkapital 2024	Verdi i UiBs regnskap 2024
Unifond AS	100%	0	187	200
UiB Eiendom AS	100%	0	1 192	400
NORCE Holding AS	51,9%	32 008	702 430	61 570
SIMULA UiB AS	49%	-944	9 126	196
Vestlandets Innovasjonsselskap AS	33,4%	-3 120	10 169	3 079
Studentkulturhuset Bergen AS	33,4%	-178	6 315	35
Vil Vite Bergen Vitensenter AS	19%	136	11 171	451
The Seafood Innovation Cluster AS	11,1%	3 204	700	8

Tabellen over viser UiBs eierandel i selskapene, årsresultat for 2024 samt størrelse på egenkapitalen (EK) og hvilken verdi denne er regnskapsført med i UiBs offisielle regnskap. Alle tall er angitt i hele 1000.

I vedlegg 2 redegjøres for følgende informasjon for alle selskap;

- Formål, styresammensetning og hvem som er administrerende direktør

I vedlegget er det lenke til utfyllende Altinn-informasjon gjennom Proff for hvert selskap samt årsregnskap, årsmeldinger og protokoller fra selskapenes generalforsamlinger på lenke til DBH (Database for statistikk om høyere utdanning).

I vedlegg 3 gis en detaljert status for det enkelte selskap.

- Økonomisk status, utfordringer framover og spesielle forhold å være oppmerksom på
- Universitetsdirektørens kommentarer.

I perioden 2023-24 har selskapene Vestlandske Innovasjonsselskap AS (VIS), Norce Holding AS og Simula AS hatt særlig oppmerksomhet.

VIS har over flere år arbeidet strukturert med å få økonomien i balanse. Driftsresultatet har utviklet seg positivt, men den økonomiske situasjonen er fremdeles krevende. En omlegging av rammebetingelsene for statlig støtte til deler av VIS sin aktivitet har forsterket de økonomiske utfordringene.

Norce Holding AS har en solid økonomi, men selskapet skriver i sin vurdering at det er behov for å styrke lønnsomheten i forskningsvirksomheten og møte økt konkurranse med effektiv drift og målrettet kapitalbruk.

Simula AS har formidlet bekymring for de økonomiske utsiktene etter to år med negativt årsresultat. Eierne nedsatte høsten 2024 et eget utvalg som ga anbefalinger til tiltak for å sikre økonomisk bærekraftig drift. Selskapet har iverksatt tiltak for å redusere kostnadene og øke eksterntfinansieringen.

Universitetsdirektøren sine kommentarer

Universitetet i Bergen har eierandeler i utvalgte eksterne selskaper. Selskapene er opprettet for å ivareta ulike formål, men eierskapet har som fellesnevner at det skal bidra til å øke UiBs handlingsrom for å nå både egne og sektorpolitiske mål.

Erfaringene viser at slikt eierskap i perioder krever stor oppmerksomhet, og systematisk arbeid med eierstyring er viktig. For UiB innebærer dette å gjennomføre eiermøter og eierdialog, delta på generalforsamlinger og sikre oppfølging av selskapene gjennom styreutnevning og følge opp styremedlemmene gjennom året. Det arbeides med å kontinuerlig utvikle området både strukturelt og gjennom å sikre tilstrekkelig kompetanse inn i styrende organer.

Selskapene krever ulik grad av oppfølging, og i perioder har UiB og andre eiere økt oppmerksomhet både på strategiske og driftsmessige forhold. I den siste perioden er den tette dialogen med VIS opprettholdt. Selskapet har en positiv utvikling, men det er fremdeles behov for å ha oppmerksomhet på den økonomiske situasjonen. Omlegging av rammebetingelser for statlig støtte til deler av VIS forsterker utfordringene.

Det har videre pågått et arbeid i samarbeid med Simula AS for å sikre et godt fundament for fremtidig drift i Simula UiB AS. Selskapet har en svært relevant faglig profil og UiB vurderer det som viktig å sikre aktivitet tett på egne fagmiljøer.

Det er også tett dialog med NORCE om videre utvikling av selskapet. Det økonomiske fundamentet er tilfredsstillende, men selskapet lever i et landskap med økt konkurranse. NORCE har en sterk posisjon og det er viktig for UiB at selskapet opprettholder og utvikler denne. UiB gir også som eier innspill til pågående strategiprosess i NORCE.

UiB har gjennomgått problemstillinger knyttet til roller og habilitet i aksjeselskaper og stiftelser. Gjennomgangen viser at UiB har en god praksis rundt rekruttering av styremedlemmer. Som resultat av arbeidet har UiB etablert et juridisk fundament som på generelt grunnlag gir gode rammer rundt egne ansattes deltakelse i styrende organer. Dette vil tas med videre inn i arbeidet med å sikre generell styrekompetanse og tydeliggjøring av rolle og ansvar for personer som innehar styreverv på vegne av UiB.

04.09.2025 Kirsti Robertsen Aarøen/Per Arne Foshaug (avd.dir)

UNIVERSITETETS EIERINTERESSER – OVERSIKT OVER AKSJONÆRER, FORMÅL OG FORMELLE ROLLER

Selskap	Eierskap	Formål	Daglig leder og aksjonærvalgte Styremedlemmer
NORCE, Holding AS (931 241 559) <i>Lenke til Proff</i> Norce Holding AS - Org.nr. 931 241 559 - Bergen - Se Regnskap, Roller og mer <i>Lenke til Årsrapport, GF-protokoller, vedtekter mm</i> Leverte dokument public (hkdir.no)	Universitetet i Bergen 51,852% Stavanger Research Holding AS 31,481% Agder Research Holding AS 9,259% Universitetet i Tromsø - Norges Arktiske Universitet 3,241% Equinor Techonology Ventures AS 1,204% Sparebanken Vest 1,204% SIVA - Selskapet for industrivekst SF 1,111% Troms Fylkeskommune 0,278% Troms Kraft 0,185% Norland Fylkeskommune 0,185%	Selskapets virksomhet er å investere i virksomheter som fremmer eksternt finansiert forskning av høy kvalitet og relevans til anvendelse i næringsliv, forvaltning og i samfunnet for øvrig. Virksomhetene som selskapet er engasjert i skal fremme innovasjon og nyskapning i samarbeid med samfunn og næringsliv, eller på annen måte bidra til dette. Selskapet kan, direkte eller gjennom datterselskaper, investere i virksomheter som eier fast eiendom. Overskuddslikviditet i selskapet kan investeres i en veldiversifisert kapitalforvaltningsportefølje, samt benyttes til finansiering av prosjekter eller investeringer i konsernselskaper i henhold til Finans- og forvaltningspolicy som vedtas av styret.	Daglig leder: Camilla Stoltenberg Styremedlemmer og styreleder: • Marianne Marthinsen (Styreleder valgt til 2026) • Pinar Heggernes (Nestleder valgt til 2027) (UIB) Ny • Ruth Grung (valgt til 2026) (UIB) • Lisbet K. Nærø (valgt til 2026) (UIB) • Harald Furre (valgt til 2026) (Agder) • Eimund Nygaard (valgt til 2027) (Stavanger) Ny • Alfred Hanssen (valgt for perioden 2025-2026) (Tromsø) Ny • Marte Indregard (valgt for periode 2026-2027) (Tromsø) Re-utnevnes Varamedlemmer: • Gottfried Greve (personlig vara for Heggernes) • Knut Børve (personlig vara for Grung) • Jacob Aars (personlig vara for Nærø) • Karen Landmark (personlig vara for Furre) • Anne Cathrin Østerbø (personlig vara for Nygaard til 2027) Re-utnevnes • Marte Indregard (personlig vara for Hanssen i periode 2025-2026) • Alfred Hanssen (personlig vara for Indregard i periode 2026-2027)

Selskap	Eierskap	Formål	Daglig leder og aksjonærvalgte Styremedlemmer
Unifond AS (995 200 090) <i>Lenke til Proff</i> Unifond AS - 995200090 - Bergen - Se Regnskap, Roller og mer (proff.no) <i>Lenke til Årsrapport, GF-protokoller, vedtekter mm</i> Leverte dokument public (hkdir.no)	Universitetet i Bergen 100%	Selskapets formål er å bistå, koordinere og administrerer stiftelser eller andre organisasjonsformer som etter sine vedtekter skal forvaltes av Universitetet i Bergen når det er inngått særskilt avtale om det. Selskapet skal i den forbindelse kunne inngå avtaler med eksterne kapitalforvaltere relatert til forvaltningen av kapitalen for stiftelsene. Selskapet kan etter styrets samtykke yte tilsvarende tjenester ovenfor andre enheter enn de som har et tilknytningsforhold til Universitetet i Bergen dersom de har et ideelt utdannings- eller forskningsbasert formål. Selskapet skal ikke drive virksomhet som er omfattet av lov av 29. juni 2007, nr. 75 om verdipapirhandel.	Daglig leder: Kirsti R. Aarøen Styremedlemmer og styreleder: Kari Fuglseth (styreleder valgt til 2027) Elisabeth Lysebo (valgt til 2026) Frits Alan Thorsen (valgt til 2026)
UiB Eiendom AS, Universitetet i Bergen Eiendom AS (983 231 292) <i>Lenke til Proff</i> Universitetet i Bergen Eiendom AS - 983231292 - Bergen - Se Regnskap, Roller og mer (proff.no) <i>Lenke til Årsrapport, GF-protokoller, vedtekter mm</i> Leverte dokument (hkdir.no)	Universitetet i Bergen 100%	Selskapets virksomhet er på ikke ervervsmessig grunnlag å eie og stille til disposisjon for Universitetet i Bergen fast eiendom til bruk for forskning og undervisning og dertil knyttede funksjoner.	Daglig leder: Simen Sætersdal Styremedlemmer og styreleder: Jørgen Pedersen (styreleder valgt til 2027) Siren Preto (styremedlem valgt til 2027) Even Bergen (styremedlem valgt til 2027)

Selskap	Eierskap	Formål	Daglig leder og aksjonærvalgte Styremedlemmer
VIS, Vestlandets Innovasjonsselskap AS (987 753 153) <i>Lenke til Proff</i> VIS - Vestlandets Innovasjonsselskap - 987753153 - Bergen - Se Regnskap, Roller og mer (proff.no) <i>Lenke til Årsrapport, GF-protokoller, vedtekter mm</i> Leverte dokument (hkdir.no)	Universitetet i Bergen 33,43% Helse Bergen Hf 33,43% Havforskningsinstituttet 14,51% Siva - Selskapet for Industrivekst Sf 13,56% Høgskolen i Bergen 3,82% Norges Handelshøyskole 1,23% Andre 0,02%	Selskapets virksomhet består av tre hovedsegmenter; I Innovasjon og kommersialisering av forsknings- og arbeidsresultater (TTO) Å forstå utvikling, forvaltning og kommersialisering av eiernes og andre offentlige instansers immaterielle rettigheter basert på arbeidsoppfinnelser og forsknings-resultater med tilhørende prosesser. Selskapets formål er å sikre kommersialisering, anvendelse og overføring av slike arbeids- og forskningsresultater og oppfinnelser til bredest mulig samfunnsmessig bruk og nytte gjennom utredning, rådgivning og forvaltning, samt andre aktiviteter i sammenheng med dette. Det omfatter også aktiviteter knyttet til innovasjon og prosessstøtte i forbindelse med forskningsaktivitet forut for kommersialiseringsfase. II Strategiske prosjekter Å utvikle og etablere nye relevante arbeidspakker og gjennomføre behovstilpassede aktiviteter for eierne og andre offentlige instanser. Selskapets formål er å tilrettelegge for, samt mobilisere og motivere til økt innovasjon og kompetanse om muligheter og verktøy for innovasjon og kommersialisering av arbeids- og forskningsresultater og oppfinnelser. III VIS Startup - Inkubasjon Å etablere og drifte inkubatorer med tilpassede oppstarts- og vekstprogram innenfor selskapets satsningsområder, med formål å tilføre samfunnet bærekraftige nye og bedre tjenester, produkter og arbeidsplasser. Gjennom et dynamisk økosystem og i tett samarbeid med akademia, forskningsmiljø,	Daglig leder: Stine Fiksdal Styremedlemmer og styreleder: Gunnar Mellgren (Styreleder valgt til 2026) (Helse Bergen) Clara Gram Gjesdal (valgt til 2026) (Helse Bergen) Leif Ove Larsen (valgt til 2026) (UiB) Øystein Lunde Iversen (valgt til 2026) (UiB) Tina Lihaug Selbæk (gjenvolgt til 2027) (SIVA) Kristin Kalvik (valgt til 2027) (IMR) Ny Jens Kristian Fosse (gjenvolgt til 2027) (HVL) Lasse Lien (valgt til 2027) (NHH) Varamedlemmer: Alf Henrik Andreassen (valgt til 2026) (Helse Bergen) Monica Sanden (Valgt til 2026) (IMR) Øyvind M. Berge (Valgt til 2026) (HVL)

Selskap	Eierskap	Formål	Daglig leder og aksjonærvalgte Styremedlemmer
		næringsliv, næringsklynger, offentlig virksomhet og investormiljø skal selskapet tilrettelegge for gode arenaer for innovasjon, nyskaping og vekst. Selskapet kan opprette og delta i andre selskaper, stiftelser eller andre samarbeidstiltak for å ivareta sitt formål. Selskapet kan også etablere og helt eller delvis eie aksjer i aksjeselskaper hvor kommersialisering av forskningsresultater og innovasjon skjer. Selskapet kan inngå samarbeidsavtaler og selge kommersialiseringstjenester og andre administrative tjenester til andre offentlige innretninger enn selskapseierne, samt selge slike tjenester til private aksjeselskaper.	
Vil Vite, Bergen Vitensenter AS (989 005 049) <i>Lenke til Proff</i> VilVite, Bergen Vitensenter - 989005049 - Bergen - Se Regnskap, Roller og mer (proff.no) <i>Lenke til Årsrapport, GF-protokoller, vedtekter mm</i> Leverte dokument (hkdir.no)	Bergen Kommune 29,56% Universitetet i Bergen 19,00% Hordaland Fylkeskommune 19,00% Høgskulen på Vestlandet 19,00% Bergen Børsfond 8,45% Jacobs Douwe Egberts Norge AS 4,23% Bergen Næringsråd 0,76%	Selskapets formål er å utvikle og drive et populærvitenskapelig opplevelses- og læringssenter med utgangspunkt i teknologi, naturvitenskap, matematikk og humaniora spesielt rettet mot barn og unge, samt annen virksomhet som naturlig faller sammen med dette, herunder å delta i samarbeid med andre selskaper og foretak med lignende virksomhet. Selskapet har ikke som formål å gi økonomisk utbytte til aksjonærene.	Daglig leder: Lars Leegaard Marøy Styremedlemmer og styreleder: Jorunn Nerheim (styreleder valgt til 2026) Sigrun Eliassen (valgt til 2026) (UiB) Rolf Barmen (valgt til 2027) Ny Anne Hasselgren (valgt til 2026) Johannes Magnus (valgt til 2027) Ny Jon Olav Økland (valgt til 2028) Elisabeth Kleppe (gjenvolgt til 2027) Øyvind Midtbø Berge (valgt til 2026)

Selskap	Eierskap	Formål	Daglig leder og aksjonærvalgte Styremedlemmer
SKIBAS, Studentkulturhuset i Bergen AS (973 199 986) <i>Lenke til Proff</i> Det Akademiske Kvarter - 973199986 - Bergen - Se Regnskap, Roller og mer (proff.no) <i>Lenke til Årsrapport, GF-protokoller, vedtekter mm</i> Leverte dokument (hkdir.no)	Det Akademiske Kvarter 33,33% Universitetet i Bergen 33,33% Studentsamskipnaden på Vestlandet 33,33% Andre 0,01%	Selskapets formål er å forvalte Olav Kyrresgate 49 til bruk som studentkulturhus i Bergen. Hovedformålet er å arbeide for å tilrettelegge og styrke et bredt og omfattende, selvorganisert sosialt og kulturelt tilbud til studenter i Bergen.	Daglig leder: Anders Nicolai Melbye-Larsen ?? Styremedlemmer og styreleder: Anders Nicolai Melbye-Larsen (styreleder) Aksel Ruud Jørstad (valgt styremedlem DAK) Haakon Dalen Tjore (valgt styremedlem DAK) Ørjan Vågstøl (gjenvallgt styremedlem Sammen)) Peter Woldseth (gjenvallgt styremedlem UiB) Varamedlemmer: Agathe Nordvik (varamedlem DAK) Kristian Habbestad (varamedlem DAK) Kim Ask (varamedlem Sammen) Sven-Egil Bøe (varamedlem UiB)
Simula UiB AS (916 893 957) <i>Link til Proff</i> Simula Uib AS - 916893957 - Bergen - Se Regnskap, Roller og mer (proff.no) <i>Link til Årsrapport, GF-protokoller, vedtekter mm</i> Leverte dokument (hkdir.no)	Simula Research Laboratory AS 51,00% Universitetet i Bergen 49,00%	Selskapet er et ideelt og allmennyttig foretak. Selskapet skal ha som hovedformål å drive grunnleggende langsiktig forskning og utvikle og gi utdanningstilbud på utvalgte områder innen informasjons- og kommunikasjonssikkerhet, og gjennom dette også bidra til nyskapning og innovasjon i arbeidslivet. Selskapet har ikke erverv som formål, og skal ikke dele ut utbytte til sine eiere.	Daglig leder: Carlos Cic Styremedlemmer og styreleder: Lillian Røstad (styreleder, valgt til 2026) Geir Arild Engh-Hellesvik (valgt til 2027) Inge Jonassen (valgt til 2026) (UiB) Sushma Nagaraja Grellscheid (valgt til 2027) (UiB)

Selskap	Eierskap	Formål	Daglig leder og aksjonærvalgte Styremedlemmer
The Seafood Innovation Cluster AS (913 268 865) <i>Link til Proff</i> The Seafood Innovation Cluster AS - Org.nr. 913 268 865 - Bergen - Se Regnskap, Roller og mer <i>Link til Årsrapport, GF-protokoller, vedtekter mm</i> Leverte dokument (hkdir.no)	The Seafood Innovation Cluster AS 22,2% Cargill AS 11,1% DNB Bank ASA 11,1% Grieg Seafood ASA 11,1% Lerøy Seafood Group ASA 11,1% Nofima AS 11,1% Benchmark Genetics Norway AS 11,1% Universitetet i Bergen 11,1%	Selskapets virksomhet er å involvere seg i bransjefremmende aktiviteter innenfor sjømatnæringen, herunder koordinere og bistå ved organisering og gjennomføring av bransjefremmende aktiviteter i samarbeid mellom næringsaktører, utdannings- og forskningsmiljøer og andre aktører tilknyttet sjømatnæringen.	Daglig leder: Trude Jansen Hagland Styremedlemmer og styreleder: Siri Lohne (styrets leder valgt til 2026) Ny Henning Beltestad (styremedlem); Nina Willumsen Grieg (styremedlem); Nils Arne Grønlie (styremedlem til 2026) Anne Hvistendahl (styremedlem) Tarjei Berntsen Eide (styremedlem)