



Arkivsaksnr.:
2021/19499

Dokumentdato:
17.11.2022

Styre:
Universitetsstyret

Styresak:
102/22

Møtedato:
24.11.2022

Universitetets utviklingsavtale 2023 - 2026

Henvisning til bakgrunnsdokumenter

- Styresak 7/22, [Tildelingsbrev for 2022 fra Kunnskapsdepartementet](#)
- [Departementets hjemmeside for nye utviklingsavtaler for universitetene og høyskolene - regjeringen.no](#)

Saken gjelder:

Kunnskapsdepartementet ønsker at utviklingsavtalene skal få en mer sentral plass i styringsdialogen med universiteter og høyskoler og har lagt opp til en prosess med sikte på å inngå nye avtaler med alle institusjoner for perioden 2023 – 2026. Utviklingsavtalene vil inngå i tildelingsbrevene for 2023.

I denne saken fremmes et utkast til universitetets utviklingsavtale for perioden 2023 – 2026.

Forslag til vedtak:

Universitetsstyret gir universitetsledelsen fullmakt til å ferdigstille universitetets utkast til utviklingsavtale i tråd med styrets kommentarer.

Robert Rastad
universitetsdirektør

17.11.2022/Steinar Vestad

Vedlegg: Saksframstilling:

Saksframstilling

Styre:
Universitetsstyret

Styresak:
102/22

Møtedato:
24.11.2022

Arkivsaksnr.:
2021/19499

Universitetets utviklingsavtale 2023 - 2026

Bakgrunn

Utviklingsavtale er en skriftlig, men ikke-juridisk, avtale mellom UiB og departementet der partene er blitt enige om et sett med mål som skal gjelde over en periode på tre til fire år.

Kunnskapsdepartementet ønsker at utviklingsavtalene skal få en mer sentral plass i styringsdialogen med universiteter og høyskoler og har lagt opp til en prosess med sikte på å inngå utviklingsavtaler med alle institusjoner for perioden 2023 – 2026. Utviklingsavtalene vil inngå i tildelingsbrevene for 2023.

Utviklingsavtalene har som formål å bidra til høy kvalitet og en mangfoldig sektor gjennom tydelige institusjonsprofiler og bedre arbeidsdeling. Mer differensiert styring gjennom utviklingsavtalene skal tilrettelegge for at institusjonene kan ivareta sitt samfunnsoppdrag og svare på nasjonale, regionale og lokale behov.

Utviklingsavtalens omfang

I departementets utkast til rammeverk vektlegges at avtalene skal være et viktig strategisk verktøy både for institusjonene og for departementet. Institusjonene skal ha mål og styringsparametere på vesentlige områder med behov for strategisk utvikling eller endring, eller på områder som er strategisk viktige og som krever mye innsats.

Målene i avtalen skal følge opp sektormålene og prioriteringene gitt i langtidsplanen for forskning og høyere utdanning, samtidig som de reflekterer styrets prioriteringer for utvikling av institusjonen. Målene anbefales å vise ønsket tilstand eller resultat på områder som institusjonen har en reell mulighet til å påvirke. Målene bør være overordnede og knyttet til ønskede effekter.

Målene og parameterne skal uttrykke ambisjon og retning, fremfor spesifikke måltall. Avtalene skal også kunne fremheve kvalitative aspekter som ikke enkelt lar seg måle kvantitativt. Departementet foreslår at målene og styringsparameterne belyses både gjennom kvantitative og kvalitative data. Målsettingen er å unngå indikatorstyring istedenfor målstyring.

I departementets rammeverk for avtalene anbefales et omfang på 2-5 mål (ikke delmål) og omlag 12 styringsparametere totalt.

Prosess og framdrift

I departementets tildelingsbrev til institusjonene for 2022 skisseres prosessen for utarbeidelse av utviklingsavtalene. Fristen for å levere forslag til utviklingsavtale ble her satt til 10. september 2022. (Oppdatert informasjon om prosess samt institusjonens innspill kan følges på [Nye utviklingsavtaler for universitetene og høyskolene - regjeringen.no.](https://www.regjeringen.no/no/nyheter/2022/nye-utviklingsavtaler-for-universitetene-og-hoyskolene))

I dialog med departementet er det redegjort for universitetets arbeid med ny strategi for perioden 2023- 2030. Basert på denne dialogen har UiB fått egne frister for arbeidet med utviklingsavtalen. I den forbindelse ønsker departementet et dialogmøte med drøfting av universitetets utkast til utviklingsavtale. Møtetidspunkt er satt til 5. desember 2022.

På bakgrunn av styrets seminar i oktober samt framlegg til ny styresak i november presenteres her et utkast til universitetets utviklingsavtale. Basert på styrets tilbakemeldinger og styrets behandling av utkast til ny strategi (sak xx/22) samt departementets tilbakemeldinger i møte 5 desember legges et endelig forslag til avtale fram for styret i februar 2023.

Utkast til:

Utviklingsavtale 2023- 2026 Universitetet i Bergen. Kunnskap som former samfunnet

Universitetet i Bergen er et internasjonalt forskningsuniversitet med lange vitenskapelige tradisjoner og med ansvar for å forvalte en stor bredde av fagdisipliner. Universitetet er en klassisk kunnskaps- og kulturbærende institusjon basert på europeiske universitetsidealer og med akademisk frihet som grunnleggende prinsipp.

Langsiktig og grunnleggende forskning av internasjonal kvalitet og forskningsbasert utdanning er fundamentet for all virksomhet ved UiB. Den store faglige bredden gir en unik mulighet til faglig mobilisering, fordypning og samarbeid på tvers av faggrenser i møte med fremtidens kjente og ukjente utfordringer. Universitetets fremste styrke er menneskene som gjennom sitt arbeid og sine studier bidrar til kunnskapsutvikling for fremtiden.

Uavhengig og forskningsbasert kunnskap er avgjørende for å løse vårtids store utfordringer, for et opplyst samfunn med deltagende og likestilte borgere. En demokratisk og bærekraftig utvikling er avhengig av forskning, utdanning og kunnskapsoverføring fra universitetene. Gjennom sterke fagmiljøer, rikt utdanningstilbud og organisasjon bidrar UiB til bærekraft og styrking av demokratiet.

UiB er et nasjonalt og internasjonalt universitet. Med en beliggenhet i hjertet av Bergen, er universitetet tett sammenvevd med byen, kulturen og næringslivet. UiB er navet i kunnskapsbyen Bergen og arbeider målrettet for å synliggjøre og utvikle Bergensregionen som et internasjonalt tyngdepunkt for kunnskap, kultur og vitenskap.

Basert på pågående arbeid med universitetets strategi foreslås følgende mål med tilhørende måleparametere for perioden 2023 - 2026:

Utviklingsmål 1. UiB skal være blant Europas beste universiteter, internasjonalt kjent for høy kvalitet i forskning og utdanning.

Målbeskrivelse:

UiBs forskning er internasjonal, den favner vidt og bidrar til grunnleggende kunnskap og til å løse de store kjente og ukjente utfordringene. Vi er forankret i en europeisk universitetstradisjon med et nasjonalt mandat om å ivareta stor faglig bredde som også omfatter kunstnerisk utviklingsarbeid.

UiBs forskningsmiljøer skal preges av høy internasjonal kvalitet, faglig integritet og langsiktighet. UiB skal ta et nasjonalt ansvar for å forvalte en stor bredde av disiplin-fag og fagmiljøer, Norge og verden står overfor komplekse utfordringer som krever dristig tverr- og flerfaglig forskning. UiBs store bredde av fagområder sikrer samfunnets kunnskapsberedskap.

Forskningsetikk og vern om vitenskapens integritet er sentrale verdier for universitetets virke.

UiB skal verne om uavhengig og nysgjerrighetsdrevet forskning og en bred verdsetting av kunnskap.

Vurdering av måloppnåelse

- Flere miljøer som er internasjonalt ledende innenfor sine fagområder
- Styrke europeisk samarbeid og gjennomslag i europeiske og nasjonale konkurransearenaer for eksternfinansiering av forskning med særlig vekt på arenaene og virkemidlene for fremragende forskning,
- Rekruttering og god karriereutvikling for våre vitenskapelig ansatte
- Tydeliggjøre det nasjonale ansvaret for den faglige bredden
- Utvikle virkemidler for å styrke arbeidet med forskningsetikk og redelighet

Utviklingsmål 2. UiB skal utdanne kandidater som kan forme morgendagens samfunn, arbeids- og næringsliv med perspektiver fra ulike fagområder.

Målbeskrivelse:

All utdanning ved UiB skal være forskningsbasert med undervisere tett koblet til kunnskapsutviklingen. Den faglige bredden i utdanningstilbudet skal utvikles som et fortrinn for studentene som kan tilegne seg kunnskap fra et mangfold av fagområder og med økt mulighet for faglig valgfrihet. Utdanningene skal legger vekt på varig, solid kunnskap og stimulerer til personlig utvikling, selvstendighet, samarbeid, vitenskapelig metode og evner til kritisk tenkning og kreativitet.

UiB skal rekruttere sterkt og mangfoldig for slik å ivareta sitt samfunnsoppdrag og reflektere samfunnsutviklingen og dens kompetansebehov.

Vurdering av måloppnåelse

- Tilbud av forskningsbaserte utdanninger over en stor faglig bredde
- Utdanningskvalitet og styrket arbeid med studentaktiv læring og varierte undervisnings- og vurderingsformer
- UiB skal tilby livslang læring, kompetanseheving og kunnskapsoverføring til samfunnet, også gjennom forskningsbaserte og fleksible etter- og videreutdanninger.

Utviklingsmål 3. UiB skal være en aktiv deltaker i en demokratisk samfunnsutvikling og kanal for forskningsbasert kunnskapsoverføring i hele samfunnet

Målbeskrivelse:

Forskningsformidling og deltagelse i den store samtalen om samfunnets utvikling skal være en viktig del av UiBs akademiske kultur. Formidling av forskningens rolle for kunnskaps- og samfunnsutviklingen er nødvendig for å skape tillit og en kultur som verdsetter kritisk tenkning og kunnskapsbasert ordskifte. Formidling av skapende og utøvende kunst er en viktig del av vår samfunnsdialog.

UiB skal kjennetegnes som en dynamisk og kreativ organisasjon, med gode arbeidsprosesser og tett samarbeid mellom de ulike enhetene.

Gjennom samfunnsdialog og innovasjonsarbeid skal UiB dele og samskape ny kunnskap og nye anvendelser av forskning.

Med UiBs sentrale rolle i kunnskapsbyen Bergen, kunnskapsklynger og sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI), er universitetet en naturlig møteplass for samarbeid mellom nærings-, kultur- og samfunnsliv og internasjonale partnere.

Vurdering av måloppnåelse

- Tilgjengelig og variert forskningsformidling
- Et levende arbeidsmiljø med brukervennlige bygninger og en kreativ organisasjonskultur som fremmer likestilling, mangfold, inkludering, samarbeid og medvirkning
- Deltakelse i samarbeid for forskningsbasert innovasjon nasjonalt og internasjonalt

Universitetsdirektøren sine kommentarer

Departementet gjennomfører en prosess med flerårige utviklingsavtaler mellom departementet og den enkelte institusjon. Avtalene skal være et strategisk verktøy både for institusjonene og for departementet.

I departementets rammeverk for utviklingsavtaler legges til grunn av institusjonene skal ha mål og styringsparametere på vesentlige områder, med behov for strategisk utvikling eller endring, eller på områder som er strategisk viktige og som krever mye innsats. Utviklingsmålene skal derfor ikke dekke hele bredden av institusjonens virksomhet.

På dette grunnlag foreslås det at avtalen brukes som redskap for at strategien følges opp i tråd med styrets overordnede prioriteringer. Utgangspunktet bør være å prioritere de viktigste målformuleringene fra strategien, heller enn en økning i antall mål og styringsparametere.

Kunnskapsdepartementet skisser en avtale med 2-5 mål. I denne omgang legges det til grunn at 3 av strategiens målområder inngår som del av avtalen. Til styrets møte i februar 2023 legges det fram et endelig utkast til avtale, inkludert virkemidler og måleparametere.

17.11.2022/Steinar Vestad