



Arkivsaksnr.: 2021/2745 Dokumentdato: 22.03.2022

Styre:  
Universitetsstyret

Styresak:  
40/22

Møtedato:  
05.05.2022

---

## Studieportefølje 2022 - Oppretting av erfaringsbasert mastergrad: *Master i operativ ledelse og myndighetsutøvelse*

---

### Henvisning til bakgrunnsdokumenter

- [Forskrift om tilsyn med utdanningskvaliteten i høyere utdanning](#)
- [Studietilsynsforskriften](#)
- [UiBs kvalitetssystem for utdanning – systembeskrivelse](#)
- [Styresak 133/21, Studieportefølje 2022](#)
- [UU-sak 11/22 Studieportefølje 2022 – Oppretting av studieprogram ved Det juridiske fakultet: Master i operativ ledelse og myndighetsutøvelse](#)

### Saken gjelder:

Oppretting av ny erfaringsbasert mastergrad; *Master i operativ ledelse og myndighetsutøvelse*. Studieprogrammet skal ha oppstart høsten 2022. Utdanningsutvalget har behandlet saken og universitetsdirektøren støtter anbefalingen fra utvalget.

### Forslag til vedtak:

Universitetsstyret oppretter følgende studieprogram: *Erfaringsbasert master i operativ ledelse og myndighetsutøvelse*

Robert Rastad  
universitetsdirektør

22.03.2022/Ida Fauskanger/Christen Soleim (avd. dir.)

Vedlegg:  
1. Saksframstilling

## **Saksframstilling**

Styre:  
Universitetsstyret

Styresak:  
40/22

Møtedato:  
05.05.2022

Arkivsaksnr.:  
2021/2745

## **Studieportefølje 2022 - Oppretting av erfaringsbasert mastergrad: *Master i operativ ledelse og myndighetsutøvelse***

### **Bakgrunn**

Universitetsstyret vedtok studieportefølje for 2022 i sak 133/21, heriblant opprettelse av tre nye masterprogram. Søknader om nye etter- og videreutdanningsprogram kan vedtas av styret utenom det ordinære årshjulet, og den følgende søknaden er behandlet i etterkant av vedtaket om studieportefølje for 2022. Studieprogrammet har planlagt oppstart høsten 2022.

**Den sentrale læringsdesigngruppen** har fulgt opp fagmiljøene i arbeidet med å skrive søknad og utvikle programmet med tilhørende emner frem mot søknadsfristen 3. mars.

### ***Erfaringsbasert master i operativ ledelse og myndighetsutøvelse***

Programmet er planlagt som en tverrfaglig videreutdanning for personer med arbeidserfaring fra organisasjoner med operativ virksomhet, og offentlige etater som driver med myndighetsutøvelse. Studietilbudet er tilpasset kompetansebehovene til arbeidstakere som er eller ønsker å bli ledere på et operativt, taktisk eller strategisk nivå i denne typen virksomheter. Eksempler er Forsvaret og politiet.

Ved UiB samarbeider Det juridiske fakultet, Institutt for sammenliknende politikk og Institutt for samfunnspsykologi, med Det juridiske fakultet som administrativt ansvarlig for programmet som helhet.

**Den sentrale studiekvalitetskomiteen** har vurdert om studieprogrammet er i overensstemmelse med Norsk kvalifikasjonsrammeverk for livslang læring (NKR) og tilsynsforskriftens krav til akkreditering av nye studietilbud. Komiteen inkluderer en *ekstern fagfelle* for hvert nye program, som med sin fagbakgrunn skal vurdere kvaliteten i programmet.

Studiekvalitetskomiteen ble oppnevnt av Utdanningsutvalget i mars 2021 (sak 12/21):

Svein Ivar Angell (Professor, visedekan for utdanning HF). Leder for komiteen

Arild Raaheim (Professor, Representant fra UPED)

Ørjan Leren (Studiesjef, ass. fakultetsdirektør ved MED)

Elida Slettum (Studentrepresentant)

Martin Hadem (Studentrepresentant)

Mette Optun (rådgiver ved SA). Sekretær for komiteen

Ekstern fagfelle: Åse Gilje Østensen (førsteamanuensis ved Sjøkrigsskolen).

Komiteemedlem fra Det juridiske fakultet, Halvard Haukeland Fredriksen (Professor, visedekan for utdanning JUS), er vurdert som inhabil grunnet deltakelse i søknad og har ikke deltatt i vurderingen.

### **Komiteens vurdering av søknaden**

Søknaden er innovativ og spennende, samtidig som den planlagte mastergraden bygger på flere eksisterende og velprøvde emner. Vurderingsformer og undervisningsopplegg er gode, oppdaterte og varierte. Praksiskomponenten utgjør en viktig del, og programmet vil hente inn eksterne forelesere med ekspertise innen flere felt. Overordnet kan dette bli et veldig godt program som er relevant for mange studenter, selv om det kan være utfordrende å få sydd sammen innholdet i graden slik at det fremstår enhetlig.

Programmet er utviklet i tett samarbeid med Kystvakten og komiteen stilte spørsmål til om programmet har for liten grad av valgfrihet. Dersom det skal være større nedslagsfelt for denne graden i fremtiden, bør flere emner inkluderes som valg slik at graden også tilpasses ulike målgrupper. Komiteen mener også at det er rom for mer fokus på ledelse i graden, slik at innholdet i større grad reflekterer bruken av ordet *operativ ledelse* i tittelen på programmet. Fagmiljøene har svart tilfredsstillende på komiteens merknader.

### **Universitetsdirektøren sine kommentarer**

UiBs kvalitetssystem ble revidert i 2018, der prosessen for oppretting av nye studieprogram fikk en ny form og prosedyre. Programmet omtalt i saken vedtas utenom det ordinære årshjulet, men prosessen har like fullt hatt samme gode kvalitet. Den sentrale læringsdesigngruppen ved UiB Læringslab har bistått fagmiljøene i utvikling av programmet, og den sentrale studiekvalitetskomiteen har gjort et grundig arbeid i vurdering av søknaden og påfølgende anbefaling til utdanningsutvalget.

Utviklingen av dette masterprogrammet er i tråd med UiBs handlingsplan for livslang læring (for perioden 2021-2025), hvor det fremheves at innovasjon og utvikling av livslang læring skal prioriteres. Graden finansieres gjennom studentenes egenbetaling og innenfor fakultetenes egne budsjettammer, gjennom studiepoeng- og kandidatproduksjon.

Søknaden er behandlet i utdanningsutvalget. Her kommenterte Det juridiske fakultet at samtlige innspill fra den sentrale kvalitetskomiteen var gode og velbegrunnede, og at de allerede er i ferd med å følge opp disse.

Universitetsdirektøren støtter anbefalingen fra utdanningsutvalget, og anbefaler styret å vedta oppretting av *Master i operativ ledelse og myndighetsutøvelse* med oppstart fra høsten 2022.