

# **Årsregnskap**

**2020**

**NORCE Norwegian Research Centre AS**

**NORCE Norwegian Research Centre AS**  
**RESULTATREGNSKAP**  
(Beløp i NOK 1000)

<b>Morselskap</b>				<b>Konsern</b>	
<b>2019</b>	<b>2020</b>		<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
773 305	734 172	Salgsinntekter, prosjektinntekter	14, 16	1 024 608	1 081 231
152 582	212 743	Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	14	354 910	296 132
12 720	12 559	Annen driftsinntekt	14, 16	12 617	7 546
<b>938 606</b>	<b>959 473</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 392 135</b>	<b>1 384 909</b>
184 609	182 629	Prosjektkostnad, varekostnad	16	215 740	226 644
<b>753 997</b>	<b>776 844</b>	<b>Netto driftsinntekter</b>		<b>1 176 395</b>	<b>1 158 265</b>
621 092	599 184	Lønnskostnad	11, 15	877 128	885 663
25 771	27 453	Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	35 950	32 848
-	-	Nedskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	-	-
162 105	151 453	Annen driftskostnad	15, 16	257 309	272 589
<b>808 968</b>	<b>778 090</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 170 386</b>	<b>1 191 100</b>
<b>-54 971</b>	<b>-1 246</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>6 008</b>	<b>-32 835</b>
30 000	19 707	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	3	-5 389	1 518
25 659	-	Inntekt på andre investeringer	4	6 894	78 812
412	296	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		-	-
3 038	5 352	Annen rente- og finansinntekt		13 785	7 382
124	39	Verdiendring av finansielle instrumenter til virkelig verdi	7	551	521
-	-	Nedskrivning av finansielle eiendeler/Reversering av tidligere nedskrivning		-6 093	-171
-135 -	0	Rentekostnad til foretak i samme konsern		-	-
-719	-1 664	Annen rente- og finanskostnad		-9 618	-5 263
<b>58 379</b>	<b>23 730</b>	<b>Netto finansinntekter</b>		<b>130</b>	<b>82 799</b>
<b>3 407</b>	<b>22 484</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>6 139</b>	<b>49 964</b>
-	-	Skattekostnad på ordinært resultat	12	-2 080	4 628
<b>3 407</b>	<b>22 484</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>8 219</b>	<b>45 336</b>
		Herav til minoritetsinteresser		2 013	-499
		Årsresultat til majoritetsinteressene		6 205	45 835
<b>OVERFØRINGER</b>					
3 407	22 484	Avsatt til/dekkes fra annen egenkapital			
<b>3 407</b>	<b>22 484</b>	<b>Sum overføringer</b>			

NORCE Norwegian Research Centre AS

BALANSE PR. 31.12.

(Beløp i NOK 1000)

Morselskap		Konsern				
31.12.2019	31.12.2020	EIENDELER	Note	31.12.2020	31.12.2019*	
11 896	8 984	Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l., rettigheter	1	10 018	13 095	
-	-	Utsatt skattefordel	12	6 905	4 387	
<b>11 896</b>	<b>8 984</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>16 923</b>	<b>17 482</b>	
17 112	15 167	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	30 320	47 512	
74 449	68 185	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	100 118	94 633	
<b>91 561</b>	<b>83 353</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>130 438</b>	<b>142 145</b>	
159 998	168 439	Investeringer i datterselskap	3, 17	-	-	
7 600	3 800	Lån til foretak i samme konsern	5, 6	-	-	
-	-	Investeringer i tilknyttet selskap	3	18 213	23 602	
-	-	Lån til tilknyttet selskap		-	-	
3 810	2 837	Investeringer i aksjer og andeler	4	16 215	16 159	
4 767	4 524	Andre fordringer	5, 11	6 350	5 965	
<b>176 175</b>	<b>179 600</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>40 778</b>	<b>45 726</b>	
<b>279 632</b>	<b>271 937</b>	<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>188 138</b>	<b>205 353</b>	
<b>99</b>	<b>-</b>	<b>Varer</b>		<b>967</b>	<b>466</b>	
179 865	169 381	Kundefordringer	5, 6	179 448	241 713	
168 000	112 898	Opptjent, ikke fakturert inntekt		118 642	169 500	
56 539	43 262	Andre fordringer	6	53 711	41 888	
<b>404 404</b>	<b>325 541</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>351 801</b>	<b>453 101</b>	
92 505	94 234	Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	7	148 615	142 508	
<b>92 505</b>	<b>94 234</b>	<b>Sum investeringer</b>		<b>148 615</b>	<b>142 508</b>	
<b>94 981</b>	<b>188 752</b>	<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	8	<b>397 958</b>	<b>305 230</b>	
<b>591 989</b>	<b>608 527</b>	<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>899 341</b>	<b>901 305</b>	
<b>871 621</b>	<b>880 464</b>	<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 087 480</b>	<b>1 106 658</b>	

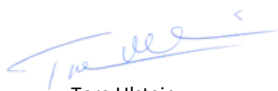
\* Sammenigningstall pr 31.12.19 er omarbeidet. Se note 19 for mer informasjon

**NORCE Norwegian Research Centre AS**  
BALANSE PR. 31.12.  
(Beløp i NOK 1000)

Morselskap				Konsern	
31.12.2019	31.12.2020	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	31.12.2020	31.12.2019*
2 160	2 160	Aksjekapital	9, 10	2 160	2 160
349 214	349 214	Overkurs	9, 10	349 214	349 214
<b>351 374</b>	<b>351 374</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>351 374</b>	<b>351 374</b>
58 203	68 276	Annen egenkapital	9, 19	-16 937	27 973
<b>58 203</b>	<b>68 276</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-16 937</b>	<b>27 973</b>
		<b>Minoritetsinteresser</b>	9	10 079	7 203
<b>409 577</b>	<b>419 650</b>	<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>344 516</b>	<b>386 550</b>
26 200	35 081	Pensjonsforpliktelser	11, 19	139 191	99 459
-	-	Utsatt skatt	12	-	-
30 923	27 096	Andre avsetninger for forpliktelser	13	33 638	33 878
<b>57 123</b>	<b>62 178</b>	<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>172 829</b>	<b>133 338</b>
3 150	-	Gjeld til kredittinstitusjoner	5	-	24 483
2 540	2 949	Øvrig langsiktig gjeld		4 613	3 727
<b>5 690</b>	<b>2 949</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>4 613</b>	<b>28 211</b>
1 391	-	Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 8	25 370	29 348
50 300	46 572	Leverandørgjeld	6	58 248	68 937
-	-	Betalbar skatt	12	419	443
62 115	57 403	Skyldige offentlige avgifter		78 246	83 147
191 836	196 779	Forskudd fra oppdragsgivere		241 501	199 470
93 590	94 933	Annen kortsiktig gjeld	6	161 736	177 214
<b>399 232</b>	<b>395 687</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>565 521</b>	<b>558 559</b>
<b>462 045</b>	<b>460 814</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>742 963</b>	<b>720 108</b>
<b>871 621</b>	<b>880 464</b>	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 087 480</b>	<b>1 106 658</b>

\* Sammenigningstall pr 31.12.19 er omarbeidet. Se note 19 for mer informasjon


Bergen, 21. juni 2021



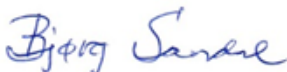
Tore Ulstein  
Styrets leder



Anne Husebekk  
Styremedlem



Harald Furre  
Styremedlem



Bjørg Kirsten Sandal  
Styremedlem



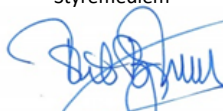
Heidi Ytterstad Hindberg  
Styremedlem



Eva Karin Sandanger Dugstad  
Styremedlem



Birthe Iren Grotle  
Styremedlem



Robert Bjerknes  
Styremedlem



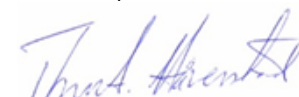
Roger Henning Normann  
Styremedlem



Erlend Randeberg  
Styremedlem



Gisle Andersen  
Styremedlem



Thor Arne Håverstad  
Administrerende direktør



# NORCE Norwegian Research Centre AS

## Kontantstrømoppstilling

(Beløp i NOK 1 000)

Morselskap		KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER	Konsern	
2019	2020		2020	2019
3 407	22 484	Ordinært resultat før skattekostnad	6 139	49 964
-	-	Periodens betalte skatt	-443	-2 244
25 771	27 453	Ordinære avskrivninger	35 950	32 848
-	-	Nedskrivninger	-	171
17	99	Endring i varebeholdning	-501	112
12 076	10 484	Endring i kundefordringer	62 265	17 200
-1 707	-3 728	Endring i leverandørgjeld	-10 689	7 768
-	-	Tilbakeføring inntekt investering tilknyttede selskaper (egenkapitalmetoden)	5 389	-1 518
-56 628	33 410	Endring i andre tidsavgrensninger, herunder opptjent ikke fakturert inntekt	58 337	-41 616
<b>-17 065</b>	<b>90 201</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>156 447</b>	<b>62 685</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>				
-	-10 389	Investert i aksjer	-	-
-	2 761	Avvikling av selskap	-	-
-3 123	-	Tilført likviditet ved fusjoner	-	34 895
-	-	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	16 897	10
-8 145	-	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-256	-8 991
-2 700	-1 443	Utbetalinger ved kjøp av bygninger og annen fast eiendom	-4 047	-6 522
-18 863	-14 889	Utbetalinger ved kjøp av driftsløsøre	-41 689	-25 556
29 866	-1 729	Netto likviditetsendring ved investering i andre aksjer	-6 163	40 594
-	30 000	Innbetaling aksjeutbytte	-	-
<b>-2 965</b>	<b>4 311</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-35 258</b>	<b>34 430</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>				
1 391	-1 391	Endring i kassekreditt	-3 978	1 257
5 800	3 800	Avdragsbetaling langsiktig fordring konsernselskaper	-	-
-	-	Opptak av langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-	-
-900	-3 150	Avdragsbetaling langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-24 483	-3 567
-	-	Kapitalforhøyelse ved kontantinnskudd	-	-
<b>6 291</b>	<b>-741</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-28 461</b>	<b>-2 310</b>
-	-	<b>Effekt av valutakursendringer</b>	-	-
-13 738	93 771	Netto kontantstrøm i perioden	92 728	94 805
108 720	94 981	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 01.01, inkludert innfusjonerte selskap	305 230	210 425
<b>94 981</b>	<b>188 752</b>	<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 31.12.</b>	<b>397 958</b>	<b>305 230</b>

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Beløp i notene er i NOK 1 000 dersom ikke annet er angitt.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringer med 20-50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper.

For oversikt over datterselskaper og datter-datterselskaper som inngår i konsernet 31.12 samt tilknyttede selskaper per 31.12, se note 3.

### Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Kostmetoden brukes som regnskapsprinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra datterselskap og fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som regnskapsprinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvarer andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte interne gevinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av årsresultatet i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter.

### Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten investeringer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendeler forventede levetid.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

Endringer i konsernet er omtalt i note 17.

**Salgsinntekter, prosjektinntekter**

For prosjektinntekter anvendes løpende inntektsføring i takt med fremdriften av prosjektet. Fullføringsgraden beregnes normalt med utgangspunkt i påløpte prosjektkostnader. Inntektene regnskapsføres til virkelig verdi av vederlaget på transaksjonstidspunktet, netto etter fradrag for evt merverdiavgift. I spesielle tilfeller hvor det knytter seg usikkerhet til estimert fortjeneste og/eller fullføringsgrad anvendes løpende avregning uten fortjeneste. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

Opptjente, ikke fakturerte prosjektinntekter klassifiseres som eiendel i balansen, mens forskuddsbetalinger/uopptjent inntekt fra oppdragsgivere klassifiseres som gjeld i balansen. Dersom et prosjekt både har opptjente, ikke fakturerte inntekter og har mottatt forskuddsbetalinger, presenteres dette netto som eiendel eller gjeld i balansen.

Selskapet mottar i enkelte tilfeller såkalte gjennomstrømningsmidler. Dette er tilfeller der selskapet står som ansvarlig for innhenting av tilskudd på vegne av andre partnere i et prosjekt. Selskapet mottar da innbetaling fra tilskuddsgiver knyttet til prosjektet. Etter avtale med tilskuddsgiver utbetales midlene fra selskapet til annen prosjektpartner. Slike gjennomstrømningsmidler føres brutto over resultatet, med unntak av EU-prosjekter der midlene føres kun i balansen. Inntekter og kostnader knyttet til gjennomstrømningsmidler periodiseres til samme regnskapsperiode.

**Basisbevilgning, rammebevilling**

Selskapet mottar basisbevilgning fra Forskningsrådet fordelt på tre arenaer - teknisk-industriell, samfunnsvitenskapelig og miljø. Bevilgning fra STIM-EU - Stimuleringsmidler for økt deltakelse i EUs rammeprogrammer - er også inkludert. Rammebevilgninger gjelder i hovedsak Helsedirektoratet og Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet. Tilskudd fra det offentlige inntektsføres i den perioden tilskuddet gjelder for.

Øremerkede tilskudd med klare føringer på bruk blir inntektsført sammen med gjennomføring av aktiviteten tilskuddet skal dekke.

Tilskudd uten øremerking blir inntektsført på innbetalingstidspunktet.

**Annen driftsinntekt**

Annen driftsinntekt inkluderer leieinntekter og andre administrative tjenester samt midler til videreføring av Instituttfusjon og -samarbeid (INSTFUS).

**Klassifisering av balanseposter**

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

**Anskaffelseskost**

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

**Immaterielle eiendeler**

Utgifter til egne FoU-aktiviteter kostnadsføres løpende.

Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført immateriell eiendel avskrives lineært over økonomisk levetid.

**Varige driftsmidler**

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

**Investeringsstilskudd**

Eiendeler bokføres til brutto anskaffelseskost uavhengig av tilskuddet og avskrives over den økonomiske levetiden (bruttoføring). Tilskudd behandles som utsatt inntektsføring og inntektsføres i takt med avskrivningene. Det balanseførte tilskuddet bokføres som langsiktig gjeld og inntektsføringen klassifiseres som driftsinntekt.

**Andre langsiktige aksjeinvesteringer**

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre aksjer mv. Utdelinger regnskapsføres i utgangspunktet som finansinntekt, når utdelingen er vedtatt. Hvis utdelingene vesentlig overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet, føres det overskytende til reduksjon av kostprisen.

**Nedskrivning av anleggsmidler**

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

**Varelager**

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket nødvendige utgifter til ferdigstillelse og salg.

**Fordringer**

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

**Investeringer i markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond**

For kortsiktige investeringer i aksje-, obligasjons- og rentefond brukes markedsverdi prinsippet. Verdien i balansen tilsvarer markedsverdien av investeringene pr. 31.12. Mottatt utbytte, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.

**Utenlandsk valuta**

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekt- og kostnad.

**Gjeld**

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

**Pensjoner**

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

*Innskuddsplaner*

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

AFP-ordningen er en usikret ytelsesbasert flerforetaksordning. En slik ordning er reelt en ytelsesplan, men behandles regnskapsmessig som en innskuddsplan som følge av at ordningens administrator ikke gir tilstrekkelig informasjon til å beregne forpliktelsen på en pålitelig måte.

*Ytelsesplaner*

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar iht IAS19, jf NRS6 Pensjonskostnader. Estimatavik som oppstår ved endringer i forutsetninger føres direkte mot egenkapital etter fradrag for utsatt skatt.

**Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Grunnet usikkerhet knyttet til fremtidig anvendelse har morselskapet ikke balanseført utsatt skattefordel. Det er tilsvarende foretatt en selvstendig vurdering for datterselskaper og datter-datterselskaper.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

**Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

**Note 1 Immaterielle eiendeler**

<b>Morselskapet</b>	<b>Programvare</b>	<b>Nettside</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost 01.01.	12 582	7 805	20 387
Tilgang	-	-	-
Avgang	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	12 582	7 805	20 387
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	4 688	6 715	11 403
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>7 894</b>	<b>1 090</b>	<b>8 984</b>
Årets avskrivninger	2 517	325	2 841
Forventet økonomisk levetid	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

<b>Konsernet</b>	<b>Programvare</b>	<b>Nettside</b>	<b>Patenter</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost 01.01.	16 161	7 935	602	24 698
Tilgang	-	-	256	256
Avgang	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	15 917	7 805	874	24 596
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	7 724	6 715	139	14 578
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>8 194</b>	<b>1 090</b>	<b>735</b>	<b>10 018</b>
Årets avskrivninger	2 875	325	62	3 262
Forventet økonomisk levetid	5 år	5 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

**Note 2 Varige driftsmidler****Tomter, bygninger og annen fast eiendom**

<b>Morselskapet</b>	<b>Påkostning leid bygg</b>	<b>Tomter, bygninger og annen fast eiendom</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost 01.01.	31 737	11 068	42 804
Tilgang	1 443	-	1 443
Reklassifisert fra driftsløsøre	243	-	243
Avgang	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	33 422	11 068	44 490
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	24 699	4 622	29 322
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>8 723</b>	<b>6 445</b>	<b>15 167</b>
Årets avskrivninger	3 115	527	3 643
Forventet økonomisk levetid	10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

**Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler**

<b>Driftsmiddel</b>	<b>Gjenstående leieperiode</b>	<b>Årlig leie</b>
Diverse leieavtaler lokaler	1-12 år	56 648

## Konsernet

	Påkostning leid bygg	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	31 737	44 209	75 946
Tilgang	1 686	2 362	4 047
Avgang	-	16 319	16 319
Anskaffelseskost 31.12.	33 422	30 251	63 674
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	24 700	8 653	33 353
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>8 723</b>	<b>21 598</b>	<b>30 320</b>
Årets avskrivninger	3 148	1 775	4 924
Forventet økonomisk levetid	10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

## Årlig leie av ikke balansførte driftsmidler

## Driftsmiddel

Diverse leieavtaler lokaler

Gjenstående leieperiode

1-12 år

Årlig leie

76 578

## Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende

## Morselskapet

	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskine r o.l.	Ullrigg	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	325 833	105 770	431 603
Tilgang	14 889	-	14 889
Reklassifisert til tomter, bygninger o.a. fast eiendom	243	-	243
Avgang	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	340 480	105 770	446 250
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	298 761	79 303	378 064
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>41 718</b>	<b>26 467</b>	<b>68 185</b>
Årets avskrivninger	18 969	2 000	20 969
Forventet økonomisk levetid	3-10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

## Konsernet

	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskino .l.	Ullrigg	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	389 840	105 770	495 610
Tilgang	41 689	-	41 689
Avgang	-578	-	-578
Anskaffelseskost 31.12.	430 952	105 770	536 722
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	357 301	79 303	436 604
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>73 651</b>	<b>26 467</b>	<b>100 118</b>
Årets avskrivninger	25 764	2 000	27 764
Forventet økonomisk levetid	3-10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

**Note 3 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet****Morselskapet**

Investeringene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme- andel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi 31.12.2020	Balanseført verdi 31.12.2019
Gexcon AS	Bergen	100 %	61 595	-2 778	39 994	29 605
Prototech AS (1)	Bergen	0 %			-	4 653
Barents Biocentre AS	Tromsø	100 %	-1 620	-1 220	-	-
Tecom AS	Bergen	Fusjon	-	-	-	39 587
NORCE Innovation AS	Stavanger	100 %	65 842	-11 051	128 194	82 817
IRIS-Software AS	Stavanger	Avviklet	-	-	-	3 054
Nordisk Institutt for Odontologiske materialer AS (NIOM)	Oslo	51 %	18 721	4 080	51	51
Nasjonalt Utviklingssenter for Barn og Unge AS (NUBU)	Oslo	100 %	14 947	1 045	100	100
Nasjonalt Kunnskapssenter om Vold og Traumatisk Stress AS (NKTVS)	Oslo	100 %	10 397	690	100	100
Xilentech AS (1)	Haugesund	0 %			-	30
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>					<b>168 439</b>	<b>159 998</b>

(1) Aksjer i Prototech AS og Xilentech AS er overført til NORCE Innovation AS i form av tingsinnskudd i 2020. Morselskapet har mottatt TNOK 20 000 i utbytte fra datterselskapet NORCE innovation AS.



Datterdatterselskap	Morselskap	Forretningskontor	Eier-/ stemmeandel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)
Gexcon UK Ltd	Gexcon AS	Lancashire	100 %	4 141	422
Gexcon U.S. Inc	Gexcon AS	Washington/Houston	100 %	15 360	4 111
Gexcon Australia Pty Ltd	Gexcon AS	Perth	100 %	-3 923	-629
Gexcon Indonesia PT	Gexcon AS	Jakarta	100 %	2 190	690
Gexcon DMCC	Gexcon AS	Dubai	100 %	-13 570	-6 365
Gexcon India Pvt Ltd	Gexcon AS	New Dehli	100 %	517	-773
Gexcon China	Gexcon AS	Shanghai	100 %	15	-1 860
Gexcon Certification AS	Gexcon AS	Bergen	100 %	-938	-1 041
Gexcon Netherlands B.V.	Gexcon AS	Driebergen-Rijsenburg	70 %	-1 515	-3 055
Gexcon France	Gexcon AS	Paris	100 %	-218	145
Additech AS	Prototech AS	Bergen	100 %	254	228
Clean Power AS	Prototech AS	Bergen	100 %	25	-9
Indikel AS (2)	NORCE Innovation AS	Bergen	100 %	2 488	-2 418
Offshore Sensing AS (2)	NORCE Innovation AS	Bergen	89 %	8 046	138
Prototech AS (1)	NORCE Innovation AS	Bergen	100 %	38 913	11 706
Xilentech AS (1)	NORCE Innovation AS	Haugesund	100 %	17	-5
Biosentrum AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	100 %	-2 963	-374
GenderGuide AS (3)	NORCE Innovation AS	Stavanger	Fusjon	-	-
Hole In One Producer AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	100 %	3 569	-357
Traction Tool AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	95 %	412	-21
Risavika Bio-Manufacturing AS	Biosentrum AS	Sola	Avviklet	-	-

(1) Prototech AS og Xilentech AS er overført fra NORCE Norwegian Research Centre AS til NORCE Innovation AS i 2020.

(2) Indikel AS og Offshore Sensing AS ble innfusjonert i NORCE Innovation AS som en del av fusjon mellom NORCE Innovation AS og Tecom AS i 2020.

(3) GenderGuide AS er innfusjonert i NORCE Innovation AS i 2020.

#### Konsernet

Investering i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

Tilknyttet selskap	Eierselskap	Forretningskontor	Eier-/ stemmeandel
Xsens AS	NORCE Innovation (1)	Bergen	48 %
			<b>Xsens AS</b>
<b>Beregning av årets resultatandel</b>			
			<b>2020</b>
Endringer TS 2019 etter avlagt konsernregnskap			-2 704
Andel årets resultat			-2 685
<b>Årets resultatandel</b>			<b>1 518</b>

#### Beregning av balanseført verdi 31.12.

	<b>Xsens AS</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Balanseført verdi 01.01.	23 602	16 183
Tilgang/avgang i perioden	-	5 900
Årets resultatandel	-5 389	1 518
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>18 213</b>	<b>23 602</b>

(1) Aksjer i Xsens AS er overført fra Tecom AS til NORCE Innovation AS som en del av fusjon mellom Tecom og NORCE Innovation.

**Note 4 Andre langsiktige aksjer og andeler**

	Eierandel 31.12.2020	Balanseført	
		verdi 31.12.2020	Balanseført verdi 31.12.2019
<b>Morselskapet</b>			
TuniChor AS (1)	0 %	-	60
Mechatronics Innovation Lab AS (1)	0 %	-	136
Nordic Edge AS (1)	0 %	-	100
Co2Bio AS (1)	0 %	-	250
GreenStat AS (1)	0 %	-	530
Machine Prognostics AS (1)	0 %	-	30
Andre aksjer		252	253
Andre langsiktige andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond		2 585	2 451
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>		<b>2 837</b>	<b>3 810</b>

Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse. Øvrige langsiktige aksjer og andeler er bokført etter kostmetoden.

(1) Aksjene er overført fra NORCE til NORCE Innovation AS i form av tingsinnskudd i 2020.

Konsernet	Eierandel 31.12.2020	Balanseført	
		verdi 31.12.2020	Balanseført verdi 31.12.2019
Risavika Bioproduction AS	10 %	214	500
Stavanger Helseforskning AS	45 %	1 104	327
Machine Prognostics AS (1)	50 %	0	143
TuniChor AS (1)	27 %	38	60
Sekal AS	2 %	3 859	3 859
Mechatronics Innovation Lab AS (1)	14 %	136	136
JSC Petroleum Technologies Ltd	10 %	0	0
Nordic Edge AS (1)	2 %	34	100
Co2Bio AS (1)	13 %	231	250
GreenStat AS (1)	1 %	530	530
Marineholmen Raslab AS	12 %	694	1 000
Sustainable Energy AS	15 %	250	250
Valide AS	9 %	4 338	4 338
Andre aksjer		1 722	1 742
Andre langsiktige andeler aksje- rente- og obligasjonsfond		2 585	2 451
Andel i KS AS Teknologisenteret I (2)		480	472
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>		<b>16 215</b>	<b>16 159</b>

(1) Aksjene er overført fra NORCE til NORCE Innovation i form av tingsinnskudd i 2020.

(2) NORCE Innovation AS eier 2,25 % i KS AS Teknologisenteret I.

Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse. Øvrige langsiktige aksjer og andeler er bokført etter kostmetoden.

Aksjer i tilknyttede selskaper, mellom 20% og 50%, ovenfor er ikke behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet ut fra at balanse og resultat i selskapene er uvesentlig for å bedømme konsernets stilling og resultat.

**Note 5 Fordringer og gjeld**

Morselskapet			Konsernet	
2019	2020	Kundefordringer	2020	2019
183 500	173 381	Kundefordringer til pålydende	184 031	248 819
-3 635	-4 000	Avsetning til tap på kundefordringer	-4 583	-7 106
<b>179 865</b>	<b>169 381</b>	<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>179 448</b>	<b>241 713</b>
<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
4 357	4 357	Egenkapitaltilskudd KLP	4 357	4 357
167	167	Ansvarlig lån	167	167
243	-	Andre fordringer	1 826	1 441
<b>4 767</b>	<b>4 524</b>	<b>Sum</b>	<b>6 350</b>	<b>5 965</b>
<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Lån til foretak i samme konsern</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
7 600	3 800	Lån til Gexcon AS	-	-
<b>7 600</b>	<b>3 800</b>	<b>Sum</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
-	-	Gjeld til kredittinstitusjoner	-	13 000
-	-	<b>Sum</b>	<b>-</b>	<b>13 000</b>
Morselskapet			Konsernet	
2019	2020		2020	2019
<b>4 541</b>	-	<b>Gjeld sikret ved pant</b>	<b>25 370</b>	<b>53 831</b>
		<b>Balansført verdi av pantsatte eiendeler</b>		
24 000	-	Varige driftsmidler	18 985	57 458
23 165	-	Kundefordringer	45 795	66 285
<b>47 165</b>	-	<b>Sum</b>	<b>64 780</b>	<b>123 743</b>
		<b>Eiendelene er i tillegg stillet som sikkerhet for</b>		
609	-	Ubenyttet trekkrettighet	11 630	2 653
<b>609</b>	-	<b>Sum</b>	<b>11 630</b>	<b>2 653</b>

**Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.****Morselskapet**

	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer		Andre langsiktige fordringer	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern m.v.	35 335	23 148	25 928	36 758	3 800	7 600
<b>Sum</b>	<b>35 335</b>	<b>23 148</b>	<b>25 928</b>	<b>36 758</b>	<b>3 800</b>	<b>7 600</b>

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld		Øvrig langsiktig gjeld	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern	4 860	358	-	100	-	-
<b>Sum</b>	<b>4 860</b>	<b>358</b>	<b>-</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Note 7 Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond****Morselskapet**

	Markedsverdi per 31.12	
	2020	2019
Aksjefond	-	-
Obligasjonsfond	-	-
Pengemarkedsfond	94 234	92 505
Rentefond	-	-
<b>Sum andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond</b>	<b>94 234</b>	<b>92 505</b>

**Konsernet**

	Markedsverdi per 31.12	
	2020	2019
Aksjefond	5 463	5 384
Obligasjonsfond	28 492	24 870
Pengemarkedsfond	94 378	92 505
Rentefond	20 282	19 748
<b>Sum andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond</b>	<b>148 615</b>	<b>142 508</b>

**Note 8 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter**

Morselskapet		Bundne bankinnskudd	Konsernet	
2019	2020		2020	2019
25 717	21 797	Skattetrekksmidler	31 125	37 870
		<b>Trekkrettigheter</b>		
2 000	-	Trekkrettigheter	37 000	32 000
609	-	Ubenyttet trekkrettighet	11 630	2 653

**Note 9 Egenkapital****Morselskapet**

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr 01.01.	2 160	349 214	58 203	409 577
Pensjonsforpliktelse-årets estimatavvik	-	-	-12 411	-12 411
Årsresultat	-	-	22 484	22 484
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>2 160</b>	<b>349 214</b>	<b>68 276</b>	<b>419 650</b>

**Konsernet**

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritets-interesse	Sum
<b>Egenkapital pr 31.12.2019</b>	<b>2 160</b>	<b>349 214</b>	<b>74 663</b>	<b>7 203</b>	<b>433 240</b>
Korreksjon tidligere års feil*			-46 690		-46 690
<b>Egenkapital pr 01.01.2020</b>	<b>2 160</b>	<b>349 214</b>	<b>27 973</b>	<b>7 203</b>	<b>386 550</b>
Årets estimatavvik pensjonsordning ført direkte mot egenkapital			-46 793		-46 793
Andre endringer			-4 321	862	-3 459
Årets resultat			6 205	2 013	8 219
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>2 160</b>	<b>349 214</b>	<b>-16 937</b>	<b>10 079</b>	<b>344 516</b>

**\* Korrigering av tidligere års feil**

Vi viser til omtale i note 11 knyttet til feil tidligere år knyttet til balanseføring av eiendel knyttet til pensjoner for konsernselskapet NKVTS AS. Feilen er korrigert direkte mot egenkapital.

**Note 10 Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

Aksjekapitalen på kr 2 160 000 består av 1 080 aksjer á kr 2 000.

<b>Oversikt over aksjonærene 31.12.</b>	<b>Antall</b>	<b>Eierandel</b>
Universitetet i Bergen	560	51,9 %
Stavanger Research Holding AS	340	31,5 %
Agder Research Holding AS	100	9,3 %
Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet	35	3,2 %
Equinor Ventures AS	13	1,2 %
Sparebanken Vest	13	1,2 %
SIVA – Selskapet for industrivekst SF	12	1,1 %
Troms og Finnmark fylkeskommune	3	0,3 %
Nordland fylkeskommune	2	0,2 %
Troms Kraft AS	2	0,2 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>1 080</b>	<b>100 %</b>

**Note 11 Pensjoner**

Selskapet har en aktiv innskuddsordning for alle ansatte i mor- og datterselskaper i Norge. Innskuddspensjon inklusiv arbeidsgiveravgift kostnadsføres løpende.

Morselskapet har fra tidligere en kollektiv lukket ytelsesbasert pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon. Forpliktelsene knyttet til den kollektive ordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap. Datterselskapene NIOM, NUBU og NKVTS har aktiv offentlig ytelsesbasert pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Enkelte ansatte i datterselskap har en tilleggspensjonsordning som finansieres over selskapets drift.

Selskapet og ett av datterselskapene har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Denne er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Selskapets og konsernets pensjonsordninger tilfredsstillere kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Personer i ordningene	Morselskapet		Konsernet	
	Aktive/ Oppsatte	Pensjonister	Aktive/ Oppsatte	Pensjonister
Innskuddsordning	710	15	840	15
Tilleggspensjonsordning	17	-	18	-
Ytelsesordning	243	77	432	99

Resultatregnskap	Morselskapet		Konsernet	
	2020	2019	2020	2019
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-	-	9 751	10 529
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	6 057	7 085	11 040	12 111
Avkastning på pensjonsmidler	-5 567	-5 985	-10 207	-12 243
Forvaltnings- og administrasjonskostnader	689	698	943	986
Resultatført planendring (offenlig pensjonsordning)	-	8 605	-	-18 148
Andre pensjonskostnader	-	503	2 387	2 687
Kostnader ved ytelsesordning (opphørt 1.10.2018)	-	-	-	-
<b>Netto pensjonskostnad ytelsesordning</b>	<b>1 178</b>	<b>10 906</b>	<b>13 914</b>	<b>-4 077</b>
Kostnader ved AFP-ordning	7 655	7 446	8 152	7 855
Kostnader ved innskuddsordning	38 231	36 266	45 545	42 896
Kostnader ved tilleggspensjonsordning	-400	-	-400	406
Andre endringer	-120	-	-2 170	-
<b>Sum netto pensjonskostnad</b>	<b>46 784</b>	<b>54 618</b>	<b>65 041</b>	<b>47 080</b>

Balansen	Morselskapet		Konsernet	
	2020	2019	2020	2019
Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.12	295 325	266 510	553 235	484 768
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.	264 460	-243 428	431 318	-397 480
Ikke resultatførte estimatavvik/planendringer	-	-	-	-
Arbeidsgiveravgift	4 216	3 119	17 274	12 172
<b>Netto pensjonsforpliktelse /-midler</b>	<b>35 081</b>	<b>26 200</b>	<b>139 191</b>	<b>99 459</b>

Økonomiske forutsetninger	2020	2019
Diskonteringsrente	1,70 %	2,30 %
Forventet lønnsregulering	2,25 %	2,25 %
Forventet pensjonsøkning (opphørt privat YTP-ordning)	Fripolise	Fripolise
Forventet pensjonsøkning (avsluttet ordning)	1,24 %	1,24 %
Forventet regulering (avsluttet ordning; inntil pensjonsalder)	1,75 %	1,75 %
Forventet G-regulering	2,00 %	2,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	1,70 %	2,30 %
Levealdertariff/dødelighetsskala	K2013BE	K2013BE

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innenfor forsikring.

**Korrigerings av tidligere års feil knyttet til balanseført eiendel knyttet til pensjoner**

I forbindelse med at morselskapet NORCE Norwegian Research Centre AS i 2019 kjøpte alle aksjene i Nasjonalt Kunnskapssenter om Vold og Traumatisk Stress AS (NKVTS AS), ble det vurdert at det forelå en garanti om finansiering av pensjonsforpliktelse fra staten. På bakgrunn av dette vurderte styret at NKVTS, i henhold til IAS 19.116, hadde en eiendel som kunne balanseføres til virkelig verdi. Basert på dette ble det balanseført en eiendel på MNOK 46,7.

I løpet av 2020 og 2021 har selskapet forsøkt å inngå ny avtale med staten for å sikre at staten står inne for den garanti som man har oppfattet at foreligger. Ny informasjon knyttet til dette forholdet, tilsier at det ikke lenger er definert som "så godt som sikkert" at staten vil stå ved en slik garanti, og pensjonseiendelen kan derfor ikke balanseføres etter IAS 19.116. Det er også stilt spørsmål om hvorvidt vurderingen som ble gjort i 2019 var korrekt. Basert på dette har man konkludert med at man har mottatt ny informasjon om forhold som forelå på tidspunktet for avleggelse av konsernregnskapet for 2019. Basert på dette er fraregningen av pensjonseiendelen på MNOK 46,7 regnskapsmessig behandlet som en korrigerings av tidligere års feil. Basert på størrelsen på feilen er det selskapets vurdering at korrigeringsføres direkte mot egenkapital i konsernet.

Dette får følgende effekt for konsernregnskapet til NORCE

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Aktuarberegnet pensjonsforpliktelse	153 679	129 838
<u>Pensjonsmidler</u>	<u>-96 051</u>	<u>-88 918</u>
Netto pensjonsforpliktelse	57 628	40 920
Arbeidsgiveravgift	8 126	5 770
Netto pensjonsforpliktelse inkl AGA	65 753	46 690
Balanseført eiendel knyttet til refusjon pensjonsforpliktelse	-	46 690
<u>Korrigerings tidligere års feil</u>	<u>-</u>	<u>-46 690</u>
Korrigert balanseført eiendel knyttet til refusjon pensjonsforpl.	-	-

**Pensjonsforpliktelse NKVTS AS og NUBU AS**

Konsernselskapene NKVTS AS og NUBU AS har netto udekkede pensjonsforpliktelser på hhv 65,8 MNOK og 39,9 MNOK, totalt 105,7 MNOK. NORCE arbeider med, og forventer å få på plass en løsning hvor de udekkede forpliktelsene dekkes inn over tid med statlige bevilgninger, i en kombinasjon av engangsvederlag og årlige tilskudd. Hensyntas verdien av dette ville konsernets egenkapital øke fra bokført 344,5 MNOK (31,9 %) til justert 450,2 MNOK (37,7 %).

**Note 12 Skatt****Morselskapet****Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel**

<b>Midlertidige forskjeller</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Endring</b>
Driftsmidler	-19 626	-14 947	4 679
Utestående fordringer	-4 000	-3 635	365
Gevinst og tapskonto	113	141	28
Uopptjent inntekt	0	0	0
Andre avsetninger for forpliktelser	-642	-1 957	-1 314
<b>Netto pensjonsforpliktelse som er ført i balansen</b>	<b>-35 081</b>	<b>-26 200</b>	<b>8 881</b>
Netto midlertidige forskjeller	-59 237	-46 598	12 638
Underskudd til fremføring	-158 722	-161 699	-2 977
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-217 959</b>	<b>-208 297</b>	<b>9 662</b>
Utsatt skattefordel (22%)	-47 951	-45 825	2 126
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	47 951	45 825	-2 126
<b>Utsatt skattefordel i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Selskapet har valgt å ikke balanseføre utsatt skattefordel.

**Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt**

<b>Grunnlag for betalbar skatt</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultat før skattekostnad	22 484	3 407
Permanente forskjeller	-32 145	-37 923
Grunnlag for skattekostnad på årets resultat	-9 662	-34 516
Endring i midlertidige forskjeller	12 638	-13 298
Utnyttelse av fremførbart underskudd	-2 977	0
<b>Gr.lag for bet.bar skatt i res.regnskapet</b>	<b>0</b>	<b>-47 814</b>
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	0
<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>0</b>	<b>-47 814</b>
<b>Fordeling av skattekostnaden</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Betalbar skatt	0	0
For mye, for lite avsatt i fjor	0	0
Sum betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Betalbar skatt	0	0
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Konsernet**

<b>Fordeling av skattekostnaden</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Skattekostnad	-2 080	4 628
Herav betalbar skatt utenfor Norge	417	3 047

**Utsatt skattefordel**

Utsatt skattefordel	6 905	4 387
---------------------	-------	-------

**Betalbar skatt i balansen**

Betalbar skatt	419	443
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>419</b>	<b>443</b>

<b>Underskudd til fremføring pr. 31.12</b>	<b>299 715</b>	<b>193 509</b>
--	----------------	----------------



**Note 13 Andre avsetninger for forpliktelser**

Morselskapet			Konsernet	
2019	2020		2020	2019
58 263	58 263	<b>Opprinnelig infrastrukturbevilgning</b>	58 263	58 263
-23 514	-27 340	Inntektsført tidligere år	-27 340	-23 514
<b>34 749</b>	<b>30 923</b>	<b>Infrastrukturstøtte per 1.1</b>	<b>30 923</b>	<b>34 749</b>
-3 826	-3 826	Årets inntektsføring / avskrivning	-3 826	-3 826
<b>30 923</b>	<b>27 096</b>	<b>Infrastrukturstøtte per 31.12</b>	<b>27 096</b>	<b>30 923</b>
-	-	Øvrige avsetninger for forpliktelser	6 542	2 955
<b>30 923</b>	<b>27 096</b>	<b>Andre avsetninger for forpliktelser</b>	<b>33 638</b>	<b>33 878</b>

Infrastrukturstøtte pr 31.12 gjelder periodisert inntekt vedrørende infrastrukturbevilgning fra Forskningsrådet med samlet TNOK 58 263 knyttet til oppgradering av utstyr og anlegg.

Infrastrukturstøtte vil bli redusert årlig tilsvarende avskrivning av utstyrs-/anleggsinvestering. Inntektsført del av infrastrukturstøtte er oppført under salgsinntekter, prosjektinntekter.

**Note 14 Driftsinntekter**

Morselskapet			Konsernet	
2019	2020		2020	2019
773 305	734 172	Salgsinntekter, prosjektinntekter	1 024 608	1 081 231
152 582	212 743	Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	354 910	296 132
12 720	12 559	Annen driftsinntekt	12 617	7 546
<b>938 606</b>	<b>959 473</b>	<b>Sum</b>	<b>1 392 135</b>	<b>1 384 909</b>

2019	2020	Fordeling på virksomhetsområder	2020	2019
285 220	259 154	Energi	258 945	285 085
113 167	114 212	Helse	302 553	298 411
90 080	126 899	Klima	126 899	90 080
124 697	150 308	Miljø	152 596	126 908
132 401	125 194	Samfunn	137 968	144 916
170 731	163 287	Teknologi	406 392	430 044
22 311	20 420	Annet	6 782	9 466
<b>938 606</b>	<b>959 473</b>	<b>Sum</b>	<b>1 392 135</b>	<b>1 384 909</b>

2019	2020	Geografisk fordeling	2020	2019
879 585	857 597	Norge	1 102 410	1 131 230
49 284	93 501	Europa	178 532	108 211
18	733	USA og Canada	44 669	61 711
609	5 510	Sør-Amerika	9 244	1 497
155	108	Afrika	12 814	1 338
8 733	1 000	Asia	41 346	78 526
222	1 024	Australia	3 119	2 396
<b>938 606</b>	<b>959 473</b>	<b>Sum</b>	<b>1 392 135</b>	<b>1 384 909</b>

**Note 15 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.**

Morselskapet		Lønnskostnader	Konsernet	
2019	2020		2020	2019
480 668	476 052	Lønninger	698 964	702 257
74 327	67 149	Arbeidsgiveravgift	97 882	99 847
54 618	46 784	Pensjonskostnader	65 041	64 731
11 478	9 199	Andre ytelser	15 241	18 828
<b>621 092</b>	<b>599 184</b>	<b>Sum</b>	<b>877 128</b>	<b>885 663</b>
773	730	Antall ansatte pr. 31.12.	983	1 115

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	2 239	800
Pensjon	129	0
Annen godtgjørelse	35	0

Daglig leder har 6 måneders oppsigelse og avtale om 3 måneders etterlønn ved oppsigelse fra arbeidsgiver.

Daglig leder er omfattet av selskapets gjeldende kollektive pensjonsordning for lønn opp til 12G.

Verken styreleder eller daglig leder har noen bonusavtaler.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

**Kostnadsført godtgjørelse til revisor**

Morselskap	KPMG	Andre revisorer	Sum morselskap
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	2 039	-	2 039
Andre attestasjonstjenester	441	-	441
Annen bistand	1 434	84	1 518
<b>Sum</b>	<b>3 914</b>	<b>84</b>	<b>3 998</b>

Konsern	KPMG	Andre revisorer	Sum konsern
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	2 339	790	3 130
Andre attestasjonstjenester	651	-	651
Annen bistand	2 965	161	3 126
<b>Sum</b>	<b>5 956</b>	<b>952</b>	<b>6 907</b>

Alle beløp er eksklusiv merverdiavgift.

**Note 16 Transaksjoner med nærstående parter**

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 15, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 6.

**Morselskapets transaksjoner med nærstående parter (selskaper/organisasjoner med direkte eller indirekte eierinteresser og tilknyttede selskaper):**

<b>a) Salg av varer og tjenester</b>	<b>Type</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Universitetet i Bergen	Prosjektinntekter	31 454	30 366
Universitetet i Stavanger	Prosjektinntekter	19 868	22 375
Universitetet i Agder	Prosjektinntekter	3 899	7 144
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	Prosjektinntekter	6 827	6 247
Stiftelsen Rogalandsforskning	Prosjektinntekter	199	-
Xsens AS	Prosjektinntekter	906	1 457
Universitetet i Bergen	Annen driftsinntekt	519	3
Universitetet i Stavanger	Annen driftsinntekt	190	124
Xsens AS	Annen driftsinntekt	215	512
<b>SUM</b>		<b>64 077</b>	<b>68 229</b>

<b>b) Kjøp av varer og tjenester</b>	<b>Type</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Universitetet i Bergen	Prosjektkostnad	21 969	14 274
Universitetet i Stavanger	Prosjektkostnad	7 770	8 501
Universitetet i Agder	Prosjektkostnad	90	9
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	Prosjektkostnad	1 456	1 161
Universitetet i Bergen	Annen driftskostnad	13 209	16 233
Universitetet i Stavanger	Annen driftskostnad	10	308
Universitetet i Agder	Annen driftskostnad	2 054	1 700
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	Annen driftskostnad	24	27
Stiftelsen Rogalandsforskning	Annen driftskostnad	8 924	8 726
<b>SUM</b>		<b>55 507</b>	<b>50 938</b>

<b>c) Kundefordringer</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Universitetet i Bergen	6 122	11 313
Universitetet i Stavanger	4 587	3 250
Universitetet i Agder	3 019	4 207
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	443	1 742
Stiftelsen Rogalandsforskning	199	-
Xsens	405	522
<b>SUM</b>	<b>14 774</b>	<b>21 033</b>

<b>d) Leverandørgjeld</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Universitetet i Bergen	6 620	10 161
Universitetet i Stavanger	4 591	2 387
Universitetet i Agder	51	-
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	5	859
<b>SUM</b>	<b>11 267</b>	<b>13 408</b>

**Note 17 Omorganisering 2020****Morselskap**

Morselskapet NORCE Norwegian Research Centre AS har i 2020 overført eierskapet av aksjene i Prototech AS og Xilentech AS til NORCE Innovation AS. Overføringen er gjennomført til regnskapsmessig og skattemessig kontinuitet.  
Se note 3

**Konsern****IRIS-Software AS**

Selskapet ble besluttet endelig oppløst/ slettet den 30. juni 2020 av generalforsamlingen. Selskapet ble registrert slettet i Enhetsregisteret og Foretaksregisteret den 13.07.2020.

**Risavika Bio-Manufacturing AS**

Selskapet ble besluttet endelig oppløst/ slettet den 30. juni 2020 av generalforsamlingen. Selskapet ble registrert slettet i Enhetsregisteret og Foretaksregisteret den 13.07.2020.

**Tecom AS**

Selskapet ble fusjonert med NORCE Innovation AS den 03.12.2020. Fusjonen er gjennomført som søsterfusjon uten vederlag, jf. Aksjeloven § 13-24. Fusjonen er gjennomført med regnskapsmessig- og skattemessig kontinuitet med virkning fra 1. januar 2020.

**GenderGuide AS**

Selskapet ble fusjonert med NORCE Innovation AS den 03.12.2020. Fusjonen er gjennomført etter reglene om forenklet mor-datterfusjon uten vederlag, jf. Aksjeloven §13-23. Fusjonen er gjennomført med regnskapsmessig- og skattemessig kontinuitet med virkning fra 1. januar 2020.

**Note 18 Hendelser etter balansedagen****Salg av datterselskap**

NORCE har i første halvår 2021 solgt alle aksjer i datterselskapene Gexcon AS og Prototech AS, som begge var 100% eiet per 31.12.2020. Transaksjonene er endelig gjennomført og vil ha regnskapsmessig effekt i 2021. Realisasjonene medfører en ytterligere styrking av selskapets likviditet.

**Kommersialisering og forvaltning av datterselskap, tilknyttede selskap og andre selskap**

NORCE vil fremover primært foreta kommersialisering av datterselskaper gjennom det heleide selskapet NORCE Innovation AS. Gjennom 2020 er derfor en rekke selskaper overført fra morselskapet til NORCE Innovation AS. I 2021 ferdigstilles dette med overføring av resterende selskaper som skal forvaltes av NORCE Innovation AS.

**Endring av administrerende direktør**

Administrerende direktør Elisabeth M Støle fratradte stillingen fra 22.01.2021 og slutter i selskapet 15.07.2021. Thor Arne Håverstad er konstituert i stillingen frem til Kristin Wallevik tiltrer permanent som administrerende direktør fra 01.08.2021.

**Effekter av COVID-19**

Covid-19 pandemien har fortsatt også gjennom første halvår 2021. For NORCE har dette betydd fortsatt mye bruk av hjemmekontor, og prosjekter som krever reise eller fysisk tilstedeværelse har i flere tilfeller blitt utsatt. Risiko for kansellering av kontrakter og for reduksjon av oppdragsmengde er fortsatt tilstede i flere av konsernets markeder, og kan gi reduserte inntekter i 2021 og senere år.

Alle deler av virksomheten har særskilt oppfølging for å redusere negative konsekvenser for helse, miljø, sikkerhet og økonomi. Til tross for iverksatte tiltak og tett oppfølging av disse, ventes det at effektene av Covid-19 vil kunne ha vesentlig negativ innvirkning på selskapets og konsernets resultater for 2021.

**Note 19 Korrigering tidligere års feil - Omarbeidelse av sammenligningstall**

Vi viser til omtale i note 9 og note 11 knyttet til feil i tidligere års regnskap. Forholdet knytter seg til balanseført pensjonseiendel i 2019, som etter ny informasjon om forhold som forelå på tidspunkt for avleggelse av årsregnskap 2019 viser seg å ikke skulle vært balanseført. Eiendelen ble i 2019 ført direkte mot egenkapitalen.

Feilen er korrigert i sammenligningstallene i balansen, og vi har i oversikten nedenfor vist broen mellom avlagt årsregnskap 2019 og sammenligningstallene i årsregnskapet for 2020. Ettersom føringen i 2019 ble gjort direkte mot egenkapitalen foreligger det ingen resultateffekter. Oppstillingen nedenfor viser derfor kun endring i balansetall pr 31.12.19.

	<b>Årsregnskap 2019</b>	<b>Korrigering</b>	<b>Årsregnskap 2020</b>
	<i>Avlagt</i>		<i>Omarbeidet</i>
Sum immaterielle eiendeler	17 482	-	17 482
Sum varige driftsmidler	142 145	-	142 145
Sum finansielle anleggsmidler	92 416 -	46 690	45 726
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>252 043 -</b>	<b>46 690</b>	<b>205 353</b>
Varer	466	-	466
Sum fordringer	453 102	-	453 102
Sum investeringer	142 508	-	142 508
Bankinnskudd	305 230	-	305 230
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>901 305</b>	<b>-</b>	<b>901 305</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>1 153 347 -</b>	<b>46 689</b>	<b>1 106 658</b>
Sum innskutt egenkapital	351 374	-	351 374
Annen egenkapital	81 866 -	46 690	35 176
<b>Sum egenkapital</b>	<b>433 240 -</b>	<b>46 690</b>	<b>386 550</b>
Sum avsetninger for forpliktelser	133 338	-	133 338
Sum annen langsiktig gjeld	28 211	-	28 211
Sum kortsiktig gjeld	558 559	-	558 559
<b>Sum gjeld</b>	<b>720 108</b>	<b>-</b>	<b>720 108</b>
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>	<b>1 153 348 -</b>	<b>46 690</b>	<b>1 106 658</b>

Korrigering av tidligere års feil har ikke medført justering på skatt, da innarbeidelse av pensjonseiendelen ble gjennomført uten skattemessige effekter i 2019.



Til generalforsamlingen i NORCE Norwegian Research Centre AS

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert NORCE Norwegian Research Centre AS' årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 22 484 000 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 8 219 000. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til NORCE Norwegian Research Centre AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet NORCE Norwegian Research Centre AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

#### Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodø	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen.

Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 21. juni 2021  
KPMG AS

Ståle Christensen  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Ståle Christensen

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5999-4-1660746

IP: 80.232.xxx.xxx

2021-06-21 19:18:50Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

# Årsberetning 2020

## Innledning

NORCE Norwegian Research Centre AS (NORCE) er et uavhengig forskningsinstitutt, som driver forskning, utvikling og innovasjon i samarbeid med offentlig og privat sektor. Vi har omfattende aktivitet innen energi, helse, klima, miljø, samfunn og teknologi. Vår ambisjon er å være nasjonalt og europeisk ledende på våre utvalgte satsingsområder.

NORCE bidrar med løsninger på sentrale samfunnsutfordringer, og til verdiskaping lokalt, nasjonalt og globalt. Vi leverer forskning, innovasjon og kompetanseheving av betydning for sentrale tema innen politikk, forvaltning, næringsliv og sivilsamfunn. NORCE bidrar til omstilling i industri og næringsliv – sammen med næringsliv og universiteter, klynger og sentre. I tillegg har NORCE en viktig rolle innen forskningsbasert fornying av offentlig sektor, som premissleverandør for utvikling av kunnskapsgrunnlag til politikktutforming – i samarbeid med stat, fylker og kommuner.

NORCE er kystens institutt, og er lokalisert fra Alta og Tromsø i nord, Bergen, Haugesund og Stavanger i vest, Kristiansand og Grimstad i sør og Oslo i øst. Dette gjør at NORCE har en sterk regional tilstedeværelse og tett dialog og samhandling med kunder og samarbeidspartnere gjennom sine mange lokasjoner.

NORCE konsernet består av over 40 hel- og deleide datterselskaper. Kun de største datterselskapene er omtalt i denne årsberetningen for morselskapet.

De største eierne i NORCE er de fire universitetene i Bergen, Stavanger, Agder og UiT Norges arktiske universitet, enten som direkte eiere eller gjennom regionale holdingselskaper. Øvrige eiere er fylker og kommuner, forskningsstiftelser, samt selskaper innen industri og finans.

2020 var NORCE sitt andre driftsår. Selskapet har jobbet videre mot målet om å skape et ledende kraftsentrum for forskning, innovasjon og verdiskaping. Året var krevende og bød på omfattende endringer og omstilling, i tillegg til covid-19. Men også stor faglig suksess og betydelig bedring i økonomiske resultater.

## Samfunnsansvar

Samfunnsansvar er en av hjørnesteinene i NORCE, og reflekteres i vår visjon *Lidenskap for kunnskap – sammen for bærekraft*. Å dyrke kunnskap for bærekraft gir retning for forskningen vår. Vi ønsker å bidra med relevant og samfunnsnyttig forskning konsentrert om det som må på plass for å få til det grønne skiftet. Dette gjør vi i tett samspill med våre oppdragsgivere og samarbeidspartnere.

### Bærekraft

Klimakrisen og utfordringer med bevaring av naturmangfold, er de største utfordringene verden og

kloden nå står overfor. FNs bærekraftsmål fungerer som en felles global retning mot en mer bærekraftig verden, og NORCE skal bidra til å finne løsninger. NORCE sine ambisjoner om å bidra til å nå FNs bærekraftsmål er en pådriver i den faglige virksomheten og driften av selskapet. Visjonen forplikter. I 2020 startet derfor arbeidet med selskapets første bærekraftsrapport, som blir ferdigstilt våren 2021. Den blir tilgjengelig på [norceresearch.no](http://norceresearch.no).

## Formidling

Formidling av forskningsresultater er en sentral del av NORCE sitt oppdrag og samfunnsansvar. Vi skal aktivt kommunisere vår forskning og formidle våre resultater både til relevante vitenskapelige miljøer, til brukere av forskningen vår og til et bredere publikum.

For å nå målgruppene bruker vi en rekke ulike kanaler, som vitenskapelige publikasjoner, konferanser, webinarer, møter, debattinnlegg, nettsider, sosiale medier og nyhetsbrev. Ambisjonen er at forskningen skal holde et høyt internasjonalt nivå. I 2020 sto NORCE for 453 vitenskapelige publikasjoner, noe som utgjør 418,4 publikasjonspoeng og 0,98 publikasjonspoeng per forskerårsverk. Det er et mål for NORCE å ha ett publikasjonspoeng per forskerårsverk. Publikasjonspoeng er en indikator på omfang og kvalitet på den vitenskapelige publiseringen vår.

Forskningen vår kommer også til syne på annet vis. I 2020 bidro vi til en rapport utarbeidet av Science Advice for Policy by European Academics (SAPEA) om bionedbrytbar plast i miljøet. Dette arbeidet gir økt kunnskap om viktige samfunnsutfordringer og kan bidra til bedre politikktutforming i EU. I tillegg resulterte forskningen vår på plast i elver, i en ny plastreturordning for bøndene. I 2020 hadde NORCE omtrent 1500 siteringer i mediasaker.<sup>1</sup> I tillegg jobber vi gjennom våre egne kanaler, som websider, sosiale medier og nyhetsbrev. Det var på LinkedIn NORCE vokste mest i 2020, med nesten 3000 nye følgere i løpet av året. NORCE fikk rundt 800 nye følgere på Facebook, og over 1000 nye følgere på Twitter i 2020. I tillegg ble det sendt ut åtte nyhetsbrev, som vi per 15. mars 2021 hadde over 1000 abonnenter på.

NORCE er aktivt involvert i PhD-utdanning, og har flere postdoc-posisjoner i selskapet. Ved utgangen av 2020 hadde NORCE 43 ansatte i rekrutteringsstillinger, hvorav 21 PhD-stipendiater og 22 postdoc, totalt 39,05 årsverk.

## Forskningsetikk

NORCE følger nasjonale og internasjonale forskningsetiske retningslinjer for å sikre at NORCE driver virksomheten etter de høyeste forskningsetiske standarder. I tillegg har selskapet egne forskningsetiske retningslinjer, og et eget redelighetsutvalg.

## Forskningen i NORCE

NORCE sin forskning skal bidra til å løse samfunnsutfordringer, samt øke den bærekraftige verdiskapningen, både lokalt, nasjonalt og globalt. NORCE har identifisert fire strategiske

---

<sup>1</sup> Medieovervåkingen leveres av Infomedia. Overvåkingene dekker digitale nyhets- og bransjemedier. Trykte mediasaker, TV og radio er ikke telt med.

innsatsområder i perioden frem til 2025: Trygge samfunn, Bærekraftig energiproduksjon, Klimautfordringer og Bærekraftig hav og kyst. Det ble i 2020 startet opp en konsernsatsing (KOS) innenfor hvert av de fire innsatsområdene. Disse var Offshore vind, Klimarisiko, Digital fisk og Ungt utenforskap. Hver KOS er i utgangspunktet et toårig prosjekt med interne midler som finansiering.

En stor faglig seier for NORCE var tildelingen av to sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI), i skarp konkurranse med mange søkere. Det er SFI-ene DigiWells og Climate Futures. Vi ble også forskningspartner i fem andre sentre da Forskningsrådet bevilget finansiering til 22 SFI-sentre totalt, i juni 2020. Vi fortsetter dessuten mye av den gode forskningen på plast og mikroplast i vårt nye North Atlantic Microplastic Centre (NAMC). Målet er å forstå hvor mye mikroplast som finnes i omgivelsene våre, og risikoen ved dette.

Det ble i 2020 jobbet med søknader om forprosjekter til regjeringens Grønn plattform-satsing. NORCE sine strategiske satsinger, og arbeid på tvers av alle fagmiljøer, passer godt inn i dette virkemiddelet. Tidlig i 2021 ble vi tildelt seks av forprosjektene, og bredden av fagområder i våre bidrag er stor. Alt fra å lage fôr til havbruksnæringen ved CO<sub>2</sub>-fermentering, til å bygge verdier av organisk avfall og smarte løsninger for byggesektoren.

Vi og resten av samfunnet merket godt da pandemien traff våren 2020. På kort tid mobiliserte NORCE tverrfaglig kompetanse for å bidra med kunnskap om covid-19 og konsekvenser av pandemien. Norges forskningsråds hasteutlysning i mars 2020 resulterte i fire prosjekter til NORCE. NORCE jobber også videre med hvilke effekter covid-19 har på regionalt næringsliv og arbeidsplasser, samt regionale strategier for å håndtere dette.

## Bærekraftig energiproduksjon

NORCE skal gjennom sin forskning bidra til å nå målene i Parisavtalen. Både gjennom forskning og teknologiutvikling skaper vi allerede miljø- og klimavennlige løsninger. Det skal vi fortsatt gjøre. Med verdens økende etterspørsel etter energi er det behov for betydelig omstilling, ikke minst når det gjelder selve energiproduksjonen. Vi forsetter vår forskning innen olje og gass. Samtidig krever verdens klimaproblemer at vi forsker mer på produksjon og bruk av rene og fornybare energiformer. Noe av vår styrke er samhandling på tvers der kloke hoder med ulik bakgrunn jobber sammen for å finne de beste løsningene.

## Økt lønnsomhet og reduserte karbonutslipp

I SFI-DigiWells (Digital Center for Value Creation, Competitiveness and Minimum Environmental Footprint) skal NORCE blant annet utvikle nye og innovative løsninger i forbindelse med brønnleveranser som skal bidra til en konkurransedyktig norsk kontinentalsokkel. Forskningen skal sikre økt lønnsomhet og reduserte karbonutslipp. Mer effektive brønner vil optimalisere ressursutnyttelsen på kontinentalsokkelen, noe som gir lavere kostnader per fat, redusert risiko og redusert miljøpåvirkning. Tverrfaglighet og digitalisering av arbeidsprosesser står sentralt. Infrastruktur for å teste ut nye løsninger er på plass med Ullrigg testsenter og laboratoriefasilitetene i OpenLab Drilling, eid av NORCE.

### Økt verdiskaping

I 2020 fikk vi gjennom en rapport fra Rystad Energy bekreftet at støtten til petroleumsforskning resulterer i betydelig økt verdiskaping, store kostnadsbesparelser, nye arbeidsplasser og ny teknologi for å redusere klima- og miljøpåvirkninger fra næringen. Reservoarkarakterisering, blant annet gjennom bruk av Ensemble Kalman Filter (EnKF), er beregnet å stå for over halvparten av teknologiområdets realiserte økning av reserver på 540 millioner fat oljeekvivalenter, står det i Rystad-rapporten, som ble laget for Norges Forskningsråd, på oppdrag fra Olje- og energidepartementet.

### Prisvinnende teknologi overføres til nye områder

NORCE-forsker Geir Evensen er opphavsforskeren til EnKF-metoden, og har gjennom mange år bidratt betydelig til utviklingen av en metode der man bruker mange reservoarmodeller parallelt til å forbedre beskrivelsen av reservoaret og estimere usikkerheten. Metoden gir bedre grunnlag til å ta beslutninger, og dermed økt verdiskaping. Teknologien er i utstrakt bruk blant olje- og gasselskapene på norsk sokkel. Evensen fikk Oljedirektoratets pris for økt utvinning i 2020. Han jobber i dag med videreutvikling og nye applikasjoner av EnKF. Teknologien, kunnskapen og erfaringen fra petroleumsforskningen, kan nemlig også brukes innen nye områder, som for eksempel i helsesektoren og for klimavarling.

### Nedstenging og forlating av brønner

På norsk sokkel finnes det tusenvis av brønner som i løpet av de neste tiårene nærmer seg slutten av sin produktive levetid. Disse brønnene skal stenges ned og forlates, et arbeid som må gjøres på en sikker og effektiv måte. Våre forskere har solid kompetanse på området, og vi videreutvikler nå infrastrukturen ved Ullrigg testsenter, slik at vi også har et fullskala testanlegg som kan støtte opp om teknologitvillingen. Gjennom P&A-innovasjonsprogrammet gjennomfører vi prosjekter som retter seg mot operative utfordringer, feltrelevante forhold og fullskalatesting, i tett samarbeid med operatører, serviceindustri og myndigheter. Som forskningspartner på SINTEFs SFI-SWIPA (Centre for Subsurface Well Integrity, Plugging and Abandonment) skal NORCE dessuten bidra til å oppnå en vitenskapelig forståelse av permanente brønnbarrierer og forbedre metodene for nedstenging av brønner. Vellykket innovasjon på dette feltet vil spare Norge for betydelige beløp og i tillegg kunne ha et betydelig potensial internasjonalt.

### Havvind

NORCE har flere tiår med kompetanse innen havvind, og leverer forskning og innovasjon innen et bredt spekter av fagfelt. NORCE sin samlede kompetanse dekker viktige forskningsområder som trengs dersom Norge og EU skal lykkes med å utvikle havvind til en sosialt akseptert, kostnadseffektiv og miljøvennlig energikilde for fremtiden. I satsingen KOS-Offshore vind samarbeider vi på tvers av alle avdelinger og det er laget en egen strategi for satsingen. Her bruker vi blant annet vår kompetanse innen olje og gass til å optimalisere planlegging av installasjon av havvindanlegg. Forskningen dekker en rekke sider ved havvind, som evaluering av geologi, trygg fundamentering for kabler og turbiner, nettilkoblinger og integrering med andre energisystemer. En viktig del av arealplanleggingen er å legge til rette for smidig samhandling med andre næringer som opererer i samme område, f.eks. fiskeri, havbruk og sjøtransport. Vi forsker også på hvordan ulike

interessegrupper involveres, og hvordan offentligheten stiller seg til havvind. Flere nye spin-off-prosjekter fra Offshore vind ble innvilget i 2020.

### Grønnere skipstransport med hydrogen

NORCE startet opp en hydrogensatsing i 2020, og vil fortsette å bygge strategisk kompetanse og portefølje på feltet. Hydrogen er en universell energibærer, og er en av hjørnesteinene myndighetene satser på i arbeidet mot et bærekraftig, pålitelig og trygt energisystem. Regjeringens hydrogenstrategi erklærer at utviklingen og bruken av hydrogenbaserte løsninger kan bidra til både verdiskaping og betydelige utslippskutt. I motsetning til sol og vind kan hydrogen lagres, noe som gir den en ekstra fordel som energibærer. I NORCE jobber vi spesielt med innovasjon og kostnadseffektivisering innen hydrogenteknologi, vi utnytter vår bredde og tverrfaglige kompetanse til å drive forskning og utvikling på hele verdikjeden for hydrogen.

Arbeidet i 2020 førte blant annet til at vi fikk midler fra Grønn plattform-satsingen til forprosjektet Optimalisering og kvalifisering av flytende hydrogen for sjøtransport. Formålet med prosjektet er nettopp en grønnere og mer bærekraftig skipstransport. NORCE er også med som forskningspartner på PILOT-E prosjektet Liquid hydrogen to decarbonize maritime transport in Norway. Her bidrar NORCE med viktig forskning på tekniske spørsmål og sikkerhet, og på hvordan man skaper aksept for hydrogen som energikilde.

### Grønne bygg

Også bygg og anlegg har stort potensial når det gjelder energieffektivitet og reduksjon av klimagassutslipp. Bygningene våre må bli grønnere for at vi skal komme i mål, og digitale løsninger som kan effektivisere verdikjeden er pekt på som en av flere muligheter. I forprosjektet Datadrevet grønn verdikjede for bygg skal NORCE-forskere bruke digitalisering for å få ned CO<sub>2</sub>-avtrykket på eksisterende bygg og på nybygg.

### Klimautfordringer

Som følge av klimaendringene, forventes villere, varmere og våtere værforhold. Mer ekstreme værhendelser og -fenomen som følge av klimaendringer, utgjør en alvorlig trussel mot økonomien, mot velferden vår og samfunnet som helhet. Dette er et viktig forskningsområde for NORCE, og vi ser et økende behov for å vite mer om hva som møter oss, og hvordan vi skal håndtere det på en god måte.

### Forutsi og håndtere klimarisiko

I SFI-Climate Futures skal vi finne løsninger for å forutsi og håndtere klimarisiko. NORCE samarbeider med partnere fra en rekke klima- og værutsatte sektorer, for å lage nye løsninger for å forutsi, og ikke minst håndtere klimarisiko, fra 10 dager til 10 år fremover i tid. En av måtene vi gjør det på, er å bruke maskinlæring og avansert statistikk for å lage algoritmer som forbedrer kvaliteten på klimavarsler. En nøkkel vil være å styrke kunnskapen om hvordan klimavariabler som nedbør, vind og temperatur samhandler, og deretter bruke kunnskapen for å utnytte de fysiske modellene bedre. Climate Futures skal løfte bevisstheten rundt klimarisiko, en risiko nær alle offentlige og private sektorer må forholde seg til nå og i fremtiden. Vi skal bygge fundamentet for dette i samarbeid med offentlige og private aktører.

### Bedre sesongvarsler

Værvarslingsmodellene har blitt bedre, og vi er i stand til å gi bedre sesongvarsler enn før. Slike prognoser om været vil inneholde interessant informasjon både for bransjer som forsikring, landbruk, kraftindustri, og de som driver innen fornybare energiløsninger. NORCE leder prosjektet Seasonal Forecasting Engine, der en viktig oppgave fremover blir å avdekke hvilke klimamodeller som varsler best til hvilken tid av året. I 2020 fikk også NORCE EU-prosjektet CONFER. Prosjektet skal hjelpe opptil 365 millioner mennesker i Øst-Afrika med bedre klimavarling. Mer presise sesongvarsler kan redde bøndenes avlinger, styrke matsikkerheten og redusere flom.

### CCS del av klimaløsningen

Karbonfangst og -lagring (CCS) kan bli en stor del av den europeiske klimaløsningen. Regjeringens initiativ Langskip omfatter hele verdikjeden, fra fangst, transport og til lagring. Prosjektet vil kreve fortgang i utvikling av CO<sub>2</sub>-lagring. CCS-forskere i NORCE bidrar gjennom prosjektet RealCCS: Realization of European Gigatonne CCS. Målet er å forberede nok CO<sub>2</sub>-lagring i Norge til å håndtere 50 millioner tonn CO<sub>2</sub> per år. NORCE-forskere bidrar til å akselerere implementeringen av CCS vesentlig, i prosjektet DigiMon (Digital Monitoring of CO<sub>2</sub> storage projects). Holdninger til karbonfangst og -lagring blir undersøkt i prosjektet Public Perceptions of CCS.

Igangsettelsen av Langskip betyr også grønt lys for lagringsprosjektet Northern Lights i Nordsjøen, der et partnerskap mellom Equinor, Total og Shell vil bygge et anlegg i Øygarden utenfor Bergen. CO<sub>2</sub> skal blant annet fanges fra industrikilder, omdannes til flytende form og fraktes til Øygarden med skip. Her skal CO<sub>2</sub>-en losses over på tanker, fraktes i rør ut i Nordsjøen, og pumpes ned i et lager under havbunnen. Dette innebærer et behov for målinger på ulike punkter i transportlinjen. NORCE-forskere er godt i gang med å evaluere anvendeligheten til en rekke teknologiske løsninger med tanke på å måle CO<sub>2</sub>-strømning i rør, samt nivå i tanker ved forskjellige målepunkter. God måleteknologi med lav usikkerhet er viktig for å sikre at en har styring på prosessen, og for å sikre at all CO<sub>2</sub> som blir fanget faktisk blir pumpet inn i lageret til slutt.

Arbeidet i 2020 resulterte dessuten i at NORCE fikk Grønn plattform forprosjektet CCUS-Ecosystem - Nye CCUS verdikjeder for avkarbonisering av transport og industri i Norge. Prosjektet adresserer behovet for å etablere nye CCUS-verdikjeder og fremme kommersielle løsninger for dekarbonisering av tungtransport og prosessindustri i Norge.

### Havet kan hjelpe oss

Havet har stor kapasitet både til å ta opp karbon og lagre karbon, men kunnskapen om teknologi for å kunne lagre karbon i havet er fortsatt begrenset. NORCE deltar i EU-prosjektet OceanNETs (Ocean-based Negative Emission Technologies) der forskere fra seks land skal tette disse kunnskapshullene. I tillegg skal vi undersøke hva befolkningen i ulike verdensdeler mener om bruken av denne typen teknologi for å håndtere klimakrisen.

NORCE er også vertskap for Ocean Thematic Centre (OTC) i den europeiske forskningsinfrastrukturen ICOS (Integrated Carbon Observation System). OTC er en sentral leverandør til ICOS og bygger på norsk ekspertise om havets rolle i karbonsystemet. ICOS er et observasjonssystem for overvåking av

hvordan drivhusgasser omsettes i jordsystemet, hvor mye som slippes ut fra menneskeskapt aktivitet, hvor mye som opptas i havet, og hvor mye som blir igjen i atmosfæren.

### Sammen om gode løsninger

Klimathon er en metode for samhandling for å møte komplekse problemstillinger som krever samarbeid på tvers av kompetansefelt og styringsnivå. I workshopen Klimathon jobbet deltakere fra kommune, fylke, konsultantselskap, forskningsmiljø og statlige organisasjoner sammen for å utvikle løsninger og strategier for håndtering av klimarisiko og klimatilpassing i norske kommuner. Disse kvalitative dataene kan også brukes videre i forskning. I prosjektet THERAPY (The Electoral Ramification of Environmental Policy) skal NORCE-forskere identifisere klima-, miljø- og energipolitikk valgene er klare for å akseptere.

### Bærekraftige transportsystemer

Byvekstavtaler er et av regjeringens virkemidler for å nå målet om at all vekst i persontransport i de største norske byområdene skal skje gjennom kollektivtransport, sykling og gange. Målet er null vekst i personbiltrafikken, og samtidig god framkommelighet for alle trafikantgrupper. NORCE skal gjennom forskning bidra med mer kunnskap og et bedre beslutningsgrunnlag for å utvikle bærekraftige transportløsninger i byene våre.

### Bjerknessenteret fortsetter

I 2020 ble det klart at Bjerknessenteret får fem nye år med finansiering. Store deler av klimaforskningen i NORCE er knyttet til aktiviteter i Bjerknessenteret, som er et av Europas største og ledende naturvitenskapelige klimaforskningsmiljø. NORCE har svært god innsikt i en rekke forhold som er relevante for å håndtere klimautfordringer og klimarisiko. Felles for mye av aktiviteten er et tydelig fokus og betydelig erfaring med involvering og kontakt med praksisfelt og brukere.

### Trygge samfunn

Samhørigheten, stabiliteten og beredskapen i det norske samfunnet utfordres. Utfordringene skal håndteres samtidig som statens inntekter fra olje og gass går ned. Trygge samfunn dreier seg om kunnskapen og løsningene samfunnet trenger for å redusere ulikhet, sikre folkehelsen, opprettholde tilliten til samfunnsinstitusjoner, hindre utenforskap og håndtere alvorlige naturhendelser.

### Ungt utenforskap

Unge som står utenfor utdanning og arbeidsliv utgjør en viktig utfordring i Norge, og ellers i Europa. Det er identifisert flere ulike risikofaktorer for å havne i denne situasjonen, og det er derfor behov for å forebygge ungt utenforskap på flere nivå. NORCE skal bidra med mer kunnskap om dette i arbeidet som gjøres i konsernsatsingen (KOS) Ungt utenforskap. NORCE-forskere har blant annet funnet at NAV-tiltaket individuell jobbstøtte (IPS) har god effekt på unge i faresonen for tidlig uførhet, og at brudd i relasjonell tilhørighet er en nøkkel for å forstå både prosessen mot utenforskap, og veien tilbake til et deltakende liv.



### IPS for flere grupper

IPS-tiltaket er opprinnelig utviklet for personer med alvorlige psykiske lidelser, men NORCE-forskere har funnet at tiltaket har stort potensiale til å hjelpe flere som står utenfor arbeidslivet. I 2020 vurderte vi effekten av IPS-tiltaket på nyankomne flyktninger, med lovende resultater. I en kommentarartikkel i det amerikanske tidsskriftet *Psychiatric Rehabilitation Journal* trekkes det frem hvordan Norge leder an i forskningen på IPS for nye grupper. Videre finner NORCE-forskere i ny RCT-studie at IPS har gode langtidseffekter for personer med moderat til alvorlig psykisk lidelse. Tiltaket virker spesielt godt for de under 30 år og de med lav utdanning.

### Kunstig intelligens til helse råd

I større grad enn før får befolkningen hjelp til å finne rett helsehjelp på rett nivå ved hjelp av vurderinger gjort av medisinske telefonsentraler. Dette legger et stort ansvar på telefonoperatørene som skal velge tiltak på vegne av innringer. I prosjektet RE-AIMED (Medisinsk telefonvurdering assistert av kunstig intelligens), som startet opp i 2020, skal NORCE utforske hvordan bruk av kunstig intelligens kan bedre operatørens arbeidsflyt og kommunikasjonen mellom innringer og operatør. Kunstig intelligens kan bruke informasjon om og fra samtalen til å gi operatøren tilpassede spørsmål slik at samtalen får utviklet seg naturlig. Ved å velge spørsmål og svar, kan operatøren dokumentere samtalen, og samtidig få hjelp til å gjenkjenne medisinske mønstre.

### Styrker fremtidig pandemiberedskap

Legevakter, fastleger og andre i primærhelsetjenesten ble satt under et voldsomt press da covid-19-pandemien brøt ut i Norge i 2020. NORCE startet tidlig med innsamling av data om pandemien, og fikk midler gjennom Forskningsrådets hasteutlysning om ny forskning på covid-19 til prosjektet CONOPRI. I prosjektet skal forskerne kartlegge legevaktens krisehåndtering og beredskap i pandemien. Dette vil gi god kunnskap om hvordan primærhelsetjenesten kan, og bør, omstille seg ved store smitteutbrudd, og styrke fremtidig beredskap. Forskerne har også bidratt til oppdatering av det kliniske beslutningsstøtteverktøyet for legevakt i forbindelse med utbruddet. I tillegg skal NORCE bidra med faglig støtte til nasjonale myndigheter om hvordan primærhelsetjenesten kan håndtere et stort antall syke, dersom det blir dårlig kapasitet på sykehusene. Forskerne har også kontakter med europeiske kolleger, slik at resultatene kan settes i et internasjonalt perspektiv.

Et annet prosjekt som fikk midler fra Forskningsrådets hasteutlysning, er *Monitoring the actual population prevalence of SARS-CoV-2 infection in Norway to model and predict the current and future epidemic*. I dette prosjektet skal forskerne overvåke den faktiske populasjonsutbredelsen av SARS-CoV-2-infeksjon i Norge for å modellere og forutsi den nåværende og fremtidige epidemier.

### Avanserte kamera ser smitte

I tillegg til prosjektene som omfatter smittetrykk, beredskap og prognosearbeid ved pandemien, så fikk også NORCE midler fra Forskningsrådet til prosjektet *Technologies for Monitoring COVID-19 Epidemiological Development*. Prosjektet går mer teknologisk til verks, og undersøker hvordan avanserte kamera (hyperspektrale) får frem detaljer usynlige for menneskeøyet. Dette skal brukes i prosjektet om smitteovervåking av covid-19 på sykehus. Nye analytiske verktøy, kunstig intelligens og maskinlæring skal kobles med bruken av hyperspektralkameraer plassert i sykehus.

### Angst og konspirasjonsteorier i kriser

I en pandemi er det ikke bare virus som florerer, det samme gjelder konspirasjonsteorier, feilinformasjon, angst og stigma. NORCE-prosjektet EmotiCon skal utvikle en skreddersydd datamodell og nye sosiale simuleringer i en digital tvilling, med andre ord en virtuell befolkning. Slik kan myndighetene først teste ut sine strategier og få kunnskap om utviklingen. Prosjektet går inn i rekken av prosjekter som har mottatt støtte fra Forskningsrådets hasteutlysning på forskning på covid-19.

### Blålysdronene kommer til byen

NORCE er en av de norske partnerne i EU-prosjektet AirMOUR, som skal utvikle dronebasert medisinsk nødhjelp i urbane strøk. Er ulykken ute, kan medisinsk utstyr eller lege i framtiden komme til ulykkesstedet i drone. I prosjektet skal forskere, luftfartsmiljø og lokale myndigheter jobbe sammen. Målet er å gjøre dronetrafikk i tettbebygde strøk sikker, miljøvennlig og stillegående, i tillegg til rask, tilgjengelig og prisgunstig. Forskerne skal også kartlegge i hvilken grad befolkningen aksepterer tanken på blålysdroner i byen. NORCE skal ha ansvaret for simulatoren som simulerer dronens egenskaper, luftrom, samhandlingen med øvrig lufttrafikk og som viser hvordan aktiviteten oppleves for mennesker på bakken.

### Automatiserte beslutningsprosesser i offentlig forvaltning

I overgangen til økt automatisering i forvaltningen er det viktig at tilliten og legitimiteten til offentlig forvaltning opprettholdes. I et nytt NFR-prosjekt skal vi studere folks holdninger til bruk av automatiserte beslutningssystemer innenfor offentlig myndighetsutøvelse, og om automatiserte beslutningsprosesser påvirker relasjonene mellom innbyggere og myndigheter.

### Ansvarlig medieteknologi

NORCE er også en aktiv part i UiBs SFI-MediaFutures, som dreier seg om ansvarlig medieteknologi og -innovasjon. Senteret skal prøve å løse de store utfordringene media står overfor, som blant annet å motvirke falske nyheter og ekkokammer.

### Bærekraftig hav og kyst

Havet og kysten vår er den viktigste arenaen for nytt næringsliv, ny bioindustri og bærekraftig verdiskaping når olje- og gassproduksjon reduseres. Klimaendringer, havforsuring, miljøgifter og plastavfall endrer havet. For å kunne utnytte de marine ressursene i generasjoner fremover trenger vi nødvendig kunnskap som legger grunnlag for bærekraftig sjømatproduksjon, og samtidig ivaretar en god miljøtilstand i havet.

### Klimavennlig fôr

I dag har fôret som brukes i havbruksnæringen et betydelig klima- og miljøavtrykk. I NORCE jobbes det nå med å se på hvordan CO<sub>2</sub> kan brukes i industriell produksjon av nytt fôr. Gjennom forprosjektet CO-2-Feed; Utvikling av fôr ved CO<sub>2</sub>-fermentering i Grønn plattform-satsingen, skal NORCE jobbe med å lage fôr til havbruksnæringen ved CO<sub>2</sub>-fermentering. Dette kan redusere næringens klimautslipp med 80 % og dermed muliggjøre en bærekraftig vekst.

## Digital fisk

Å kombinere kunstig intelligens med kunnskap om fiskens biologi, kalles digital fisk og er trukket frem i EU-kommisjonens rapport om fremtidsteknologi. Digital fisk er også NORCE sitt konsernsatsingsområde (KOS) innen bærekraftig hav og kyst. Havbruk er den hurtigst voksende sektoren for matproduksjon i verden, og det er derfor viktig at vi legger til rette for bærekraftig vekst. Effektiviteten i fiskeproduksjonen på verdensbasis må gjennom en rekke endringer for å imøtekomme samfunnets behov for sunn mat fra havet med redusert CO<sub>2</sub>-avtrykk. Digitalisering er en viktig del av løsningen.

NORCE fikk også midler fra Grønn plattform-satsingen til forprosjektet Green Aquaculture Platform (GAP): Katalyserer en bærekraftig sektorvekst og eksport. I dette forprosjektet vil GAP-partnerne samle ledende forskningsinstitutter, industripartnere, innovasjonsklynger, infrastrukturer og interessenter for å maksimere integrasjonen og utnyttelsen av grønnere løsninger. Dette for å muliggjøre den forventede veksten i globalt havbruk, og legge til rette for nye arbeidsmarkeder og regional utvikling.

## Sirkulær økonomi

Norge har satt ambisiøse mål om å halvere matsvinnet innen 2030. Dette organiske avfallet kan forvandles til verdifulle ressurser som biogass og gjødsel. NORCE sitt Grønn plattform forprosjekt WasteNOmore: Organisk avfall i Norge forvandles til verdifulle ressurser, tar sikte på å etablere et konsortium rundt en sirkulær bioøkonomiplattform. Hensikten er å utnytte ressursene bedre.

## Grønnere industri med enzymer

Enzymer spiller en sentral rolle for utvikling innen flere bransjer, og er relevant for grønn omstilling i industri. Enzymer brukes blant annet i foredling av biomasse, for eksempel fiskeråstoff eller trevirke, og bidrar til å skape helt nye produkter. I EU-prosjektet Oxipro, skal NORCE fortsette å jobbe med enzymer for en grønnere industri. Vi skal utvikle en komplett verdikjede fra oppdagelse av nye enzymer, til produksjon og bruk av disse enzymene.

Industriell bioteknologi forventes å være en viktig driver for å etablere en nødvendig bærekraftig bioøkonomi i verden. NORCE er forskningspartner i SINTEFs Centre for Industrial Biotechnology: Kompetanse og teknologi for bioteknologiindustrien. NORCE er også forskningspartner på UiBs SFI-Smart Ocean. Her skal vi være med å skape et observasjonssystem for havet som skal sikre vekst på en bærekraftig måte. Ekspertene i NORCE bidrar tungt i utvikling og bygging av et unikt nettverk i forskningssenteret SFI-Smart Ocean. Å styrke datainnsamling under vann er viktig for best mulig beslutningsstøtte innen forvaltning, næringsliv og industri. I tillegg er vi partner på Havforskningsinstituttets SFI-CRIMAC, der hovedmålet er et mer bærekraftig fiske og forbedret fiskeriforvaltning.

## Mikroplastsenteret åpnet

NAMC (North Atlantic Microplastic Centre) åpnet i slutten av 2020. NORCE er vertskap for senteret som har mobilisert ledende forskningsmiljøer nasjonalt og internasjonalt. Målet er å raskest mulig forstå hvor mye mikroplast som finnes i omgivelsene, og risikoen ved dette. NORCE skal gjennom senteret jobbe med forskning som skal legge grunnsteinene for trygg og sikker

kunnskap. Plastforurensing er et globalt synlig problem, spesielt langs kysten hvor det ofte samles opp. Over tid vil all plast i naturen brytes opp til veldig små biter som kalles mikroplast, som gjerne defineres som plastbiter under 5 mm, ned til under 1/1000 mm størrelse. Agenda Vestland-Sparebankstiftelsen vedtok våren 2020 bistand til treårig oppstarthjelp.

## Kommersialisering

Kommersialisering av forskning er et viktig satsingsområde for NORCE, og det jobbes kontinuerlig med å styrke samarbeidet med fagavdelingene på dette området. De fleste idéer til nye kommersialiseringer starter i fagmiljøene og utvikles over flere år, før det etableres aksjeselskaper som forvaltes av NORCE Innovation AS.

I 2020 planla NORCE salget av Gexcon AS, inkludert 10 utenlandskontorer. I første halvdel av 2020 ble det jobbet mye med planlegging av salget, og i siste halvdel var NORCE i kontakt med mange interessenter fra inn- og utland. Dette arbeidet fortsatte etter årsskiftet, og Gexcon AS ble solgt i februar 2021. Det ble i 2020 også besluttet å se på et mulig salg/nedsalg i Prototech AS. Gjennom vinteren og våren i 2021 ble prosessen igangsatt, og selskapet ble solgt i sin helhet i juni 2021.

NORCE sitt styringssystem MAPS ble satt i drift i 2020, og det ble etablert nye rutiner for kommersialisering og patentering. Dette er viktig for å gjennomføre kommersialisering på en strukturert måte, og for å sikre rettigheter til oppfinnelser som skapes av forskere i NORCE. I 2020 ble det også gjort et stort arbeid med å flytte eierandeler i aksjeselskaper til forvaltningselskapet NORCE Innovation AS. Dette arbeidet planlegges ferdigstilt i 2021. Den kommersielle porteføljen inneholder eierandeler i spin-off-selskaper, og den administrative porteføljen inneholder eierandeler i infrastrukturelskaper.

I tillegg fikk NORCE Kommersialisering nye intranettsider i 2020. Disse sidene beskriver roller, oppgaver, kontaktpersoner og arbeidsprosesser, slik at det blir lettere for forskere å komme i gang. Dette er viktig for at NORCE-konsernet skal kunne bidra til å møte samfunnsoppgaver, til å skape nye arbeidsplasser, samt styrke virksomhet i privat og offentlig sektor. Noe som igjen gir tilbakeføringer til nye satsinger i NORCE.

NORCE er et non-profit selskap, og alle gevinster tilbakeføres til utvikling av NORCE sin organisasjon, investeringer i nye satsinger, samt kompetansebygging og forskning på nye satsingsområder. Etablering av forskningsbaserte aksjeselskaper er en naturlig utvidelse av verdikjeden til NORCE, der forskningsavdelingene og aksjeselskapene samarbeider om å etablere felles industrielle forsknings- og innovasjonsprosjekter. NORCE har i løpet av de siste to årene vist gode resultater i forbindelse med salg av modne selskaper, og vil arbeide videre med en forvaltningsstrategi for midlene som er realisert.

## Datterselskaper

De største datterselskapene og sentrene i NORCE-konsernet ved utgangen av 2020 var:

- **Gexcon AS**

Leverer kommersielle tjenester og programvare innen sikkerhet og risikostyring, basert på avansert sprednings-, eksplosjons- og brannmodellering (solgt i februar 2021).

▪ **Prototech AS**

Tilbyr høyteknologiske løsninger, prototyper, mekanisk produksjon og testing, samt egen FoU på brenselcellebaserte energisystemer til bruk på jorden og i verdensrommet (solgt i juni 2021).

▪ **Nasjonalt utviklingssenter for barn og unge AS (NUBU)**

Bidrar til at barn og unge med alvorlige atferdsproblemer, deres familier, barnehager og skoler får hjelp som er forskningsbasert, relevant, individuelt tilpasset og resultateffektiv.

▪ **Nasjonalt kunnskapssenter om vold og traumatisk stress AS (NKVTS)**

Utvikler og sprer kunnskap og kompetanse om vold og traumatisk stress.

▪ **Nordic Institute of Dental Materials AS (NIOM)**

Bidrar til sikre og effektive dentalmaterialer.

▪ **NORCE Innovation AS**

Bidrar til kommersialisering av resultater fra forskningen i NORCE, gjennom underliggende datterselskaper, tilknyttede selskaper og øvrige eierinteresser.

## Økonomi

Morselskapet i NORCE rapporterte driftsinntekter på 959 MNOK i 2020. Driftsresultatet var -1,2 MNOK og ordinært resultat før skattekostnad var 22,5 MNOK. Driftsresultatet for 2020 er en betydelig forbedring fra 2019 da driftsresultatet var -55,0 MNOK. Forbedringen er blant annet kommet gjennom restrukturering gjennom året, et arbeid som fortsetter også inn i første halvår 2021. For konsernet som helhet var omsetningen 1 392 MNOK og driftsresultatet på 6,0 MNOK. Ordinært resultat før skattekostnad var 6,1 MNOK.

Aktiviteten og resultater i 2020 var som for mange andre selskaper sterkt preget av covid-19. NORCE opplevde utsatte og kansellerte prosjekter og mindre effektivitet som følger av covid-19-tiltak. Gjennom offentlige tiltakspakker for avhjelping av negative økonomiske konsekvenser av covid-19 mottok NORCE 33 MNOK i ekstra grunnbevilgning, samt 3,7 MNOK i redusert arbeidsgiveravgift.

### Finansielle nøkkeltall 2020

	Morselskap	Konsern
Driftsinntekter	959 MNOK	1 392 MNOK
Driftsresultat	-1,2 MNOK	6,0 MNOK
Egenkapital	420 MNOK	344 MNOK*
Egenkapitalandel	48 %	32 %

*\*Konsernselskapene NKVTS og NUBU har netto udekkede pensjonsforpliktelser på hhv 66 MNOK og 40 MNOK, totalt 106 MNOK. NORCE arbeider med og forventer å få på plass en løsning hvor de udekkede forpliktelsene dekkes inn over tid med statlige bevilgninger, i en kombinasjon av*

engangsvederlag og årlige tilskudd. Hensyntas nominell verdi av dette ville egenkapitalen i konsernet øke fra bokført 344 MNOK (32 %) til justert 450 MNOK (38 %).

Overskudd i morselskap foreslås overført til annen egenkapital. Morselskapet har tilfredsstillende likviditet ved utgangen av 2020.

## Helse, miljø, sikkerhet og kvalitet

### HMS

#### HMS-policy

**Overordnet målsetting i NORCE er at alle aktiviteter skal foregå uten skade på mennesker og verdier og med minst mulig negativ innvirkning på miljøet rundt oss.**

#### HMS-mål

Arbeidet med målrettet og systematisk HMS-arbeid var hovedfokus i NORCE i 2020. HMS-mål og status for 2020 ble fulgt opp i avdelingene og fra sentralt hold. Det var i utgangspunktet planlagt inn en beredskapsøvelse i mai, men denne ble ikke gjennomført grunnet covid-19-situasjon.

#### HMS-hendelser og tilløp til hendelser

Rapportert HMS-statistikk for 2020 er samlet i tabell under.

År	Uønskede hendelser	Tilløp til hendelser	Hendelser med personskader	Hendelser med sykefravær
2019	50	32	18	2
2020	45	32	8	1

Antall innmeldte hendelser og tilløp til hendelser 2019 og 2020.

I 2019 ble det innført et felles system for rapportering av HMS-hendelser og forbedringsforslag i NORCE. Det har vært jobbet mye for å sikre en felles tilnærming til rapportering og behandling av rapporterte hendelser og korrektive tiltak. HMS og Kvalitetsgruppen jobber nå med holdningsarbeid for å øke rapporteringsfrekvensen i NORCE.

#### Vernetjeneste og arbeidsmiljøutvalg

I 2020 er det valgt verneombud, gjennomført opplæring og vernerunder. AMU i NORCE ble konstituert i februar 2019 med varighet til februar 2021. Arbeidsgiverrepresentantene ble utpekt av ledelsen, og arbeidstakerrepresentantene ble utpekt av de tillitsvalgte fra fagforeningene. Det ble holdt fire ordinære AMU-møter (06.03, 03.06, 09.09 og 02.12) og tre ekstraordinære AMU-møter (19.03, 18.08 og 30.09) i 2020. Referat fra møtene og eventuelle vedlegg er gjort tilgjengelig for alle ansatte via NORCE sitt intranett. Arbeidstakersiden har hatt ledelsen i utvalget dette året.

#### Covid-19

I mars ble det etablert et operasjonelt beredskapsteam som ble satt i full beredskap den 12. mars grunnet covid-19. De fleste ansatte ble satt på hjemmekontor med unntak av noen få

forretningskritiske roller. Operasjonelt beredskapsteam følger situasjonen fortløpende, oppdaterer interne retningslinjer og bistår ledere som har spørsmål knyttet til håndtering og implementering av nasjonale og lokale smittevernstiltak.

### Ytre miljø

Naturvitenskapelig miljøforskning er hovedaktiviteten til de to forskningsavdelingene Klima og Miljø. De øvrige avdelingene er også involvert i prosjekter med en miljøfaglig profil og bidrar til å styrke vår profil og visjon for et bærekraftig samfunn.

På grunn av selskapets art er det få aktiviteter i NORCE som er knyttet til kritiske miljøaspekter, og samlet sett er selskapets negative påvirkning på natur og miljø derfor liten. For noen av våre større infrastrukturer er man mer eksponert for uønskede hendelser, og selskapet jobber systematisk med risikoreduserende arbeidsprosesser for slike enheter.

## Kvalitet

### Kvalitetspolicy

NORCE skal levere tjenester og produkter til avtalt tid og pris og med avtalt kvalitet. Vi skal drive forskning og forskningsrelatert virksomhet av høy vitenskapelig kvalitet og etter anerkjente vitenskapelige metoder, og vi skal arbeide i henhold til aktuelle lovkrav og forskningsetiske prinsipper.

### Interne revisjoner og Ledelsens gjennomgang

Det ble i 2020 gjennomført 17 interne revisjoner, noe som var i henhold til revisjonsplanen fastsatt på Ledelsens gjennomgang i oktober 2019. Ledelsens planlagte gjennomganger for 2020 ble holdt i mai og oktober i 2020.

### Styringssystem

NORCE sitt styringssystem MAPS ble satt i drift i løpet av perioden februar - mai 2020. Det aller meste av opplæringen måtte foregå digitalt pga. nedstengningen av kontorer, noe som ikke opplevdes som helt gunstig, i alle fall ikke i starten. Senere på året har opplæringen blitt repetert for mange av forskningsgruppene. Alle nyansatte i NORCE blir gitt en opplæring i systemet i løpet av de første ukene etter ansettelse.

Det gjenstår fremdeles noe utviklingsarbeid på prosesser, men det aller meste av NORCE sine hovedprosesser og støtteprosesser er nå inkludert i systemet. For fremtiden vil systemet bli aktivt vedlikeholdt basert på tilbakemeldinger fra organisasjon og basert på den læring man gjør fra interne revisjoner.

### Sertifisering

NORCE ble sertifisert i henhold til ISO 9001:2015 og ISO 14001:2015 i november 2020. NORCE har i 2020 videreført registrering i leverandørdatabasene EPIM og Achilles i tillegg til enkelte andre mindre leverandørdatabaser.

## Mangfold, inkludering og kompetanseutvikling

Ved utgangen av 2020 hadde morselskapet NORCE 730 medarbeidere fordelt på 598,72 årsverk.

Det er høy faglig kompetanse i samtlige avdelinger, og NORCE har 322 forskere med doktorgrad i hovedstillinger. I tillegg har selskapet en rekke ansatte i bistillinger som har doktorgrad.

### Redegjørelse for kjønnslikestilling

Kjønnsfordelingen i NORCE var 422 menn og 308 kvinner ved årsslutt. Samlet fordeling av årsverk var 352,14 menn og 246,58 kvinner. Av antall ansatte i midlertidige stillinger var 62 kvinner og 63 menn og 71 kvinner og 82 menn var ansatt i deltidsstillinger. Antall uker med foreldrepermisjon hadde våre kvinnelige ansatte i snitt 25 uker mens menn i snitt hadde 16,5 uker. Av NORCE sine 64 ledere med personalansvar var det ved årsskiftet 29 kvinner og 35 menn, og hvorav konsernledelsen besto av 5 kvinner og 4 menn.

Det er nedsatt en arbeidsgruppe som i løpet av 2021 skal utrede hvordan virksomheten på best mulig måte kan arbeide for likestilling og mot diskriminering, etter den lovbestemte arbeidsmetoden på fire trinn. Dette innebærer at arbeidsgiver må undersøke risiko for diskriminering, analysere årsaker til identifiserte risikoer, iverksette tiltak og til slutt evaluere prosessen.

### Mangfold

NORCE sin rekrutterings- og personalpolitikk skal sikre like muligheter og rettigheter for alle ansatte, ref. NORCE sine etiske retningslinjer: «Ved ansettelser skal ingen utestenges på grunn av kjønn, seksuell legning, etnisk tilhørighet eller religion». NORCE har ansatte med bakgrunn fra 53 ulike nasjoner. Dette er en styrke og et tegn på at NORCE er en attraktiv arbeidsgiver, også utover Norges grenser, med et kulturelt og internasjonalt mangfold.

### Kompetanseutvikling

Kompetanse- og karriereutvikling er viktig i NORCE. Det ble gjennomført en digital ledersamling 26. mars 2020 med bl.a. omstilling og endringsledelse som tema. I tillegg fikk alle ledere i desember tilbud om å delta i workshop knyttet til endringsledelse i praksis. Det har vært gjennomført ukentlige ledermøter med utvidet ledergruppe for informasjonsdeling og meningsutveksling. Det gjennomføres årlige utviklingssamtaler mellom ledere og ansatte der individuell handlingsplan og mål er inkludert. Kompetanseheving for den enkelte ansatte er et tema i utviklingssamtalen.

### Omstillingsprosesser

Det har vært gjennomført en nedbemanningsprosess i 2020, grunnet svakt økonomisk resultat for 2019 og et behov for endringer i kompetanseprofilen til selskapet.

Våren 2020 ble det gjennomført endringer i organiseringen i administrasjonen. Avdelinger i administrasjonen ble slått sammen til en stor fellesadministrasjonavdeling. I tillegg vedtok styret i juni 2020 en sammenslåing av de 6 forskningsfaglige avdelingene til 3 nye og større avdelinger. Dette



ble det jobbet mye med i ulike arbeidsgrupper i løpet av høsten 2020, og iverksettelse av endringene vil skje i løpet av høsten 2021.

Covid-19-pandemien rammet også NORCE, og det førte blant annet til permitteringer våren 2020. Mange ansatte har arbeidet på hjemmekontor store deler av 2020, men det er lokale forskjeller. I tillegg er arbeidets art avgjørende for hvor man har utført arbeidet sitt.

### Arbeidsmiljøundersøkelse

Det ble gjennomført en arbeidsmiljøundersøkelse i slutten av 2020. Hensikten var å kartlegge og analysere arbeidsmiljøet, gi ansatte mulighet til å gi tilbakemelding, og få et grunnlag å arbeide videre med.

Gjennom samarbeidet med konsultentselskapet LEAD AS fikk vi sammenlignet oss med resten av instituttsektoren. Resultatene viser at det er utfordringer i deler av arbeidsmiljøet. Vi ligger lavere enn instituttsektoren på ulike parametere som motivasjon, arbeidsglede og tillit til ledelsen av instituttet. Det var gjennomgående gode tilbakemeldinger knyttet til prosjektarbeid og kjernevirksomheten, der NORCE har bedre resultater enn instituttsektoren. Det er også godt samarbeid i gruppene og avdelingene i tillegg til at mange er fornøyde med sin nærmeste leder.

Vi vil jobbe aktivt med resultatene i avdelingene, den enkelte gruppe og på et organisatorisk nivå i 2021. I noen avdelinger/grupper er resultatene av en slik karakter at LEAD bistår med gjennomføringen av gruppepresentasjoner og arbeidet med handlingsplaner og tiltak. Dette skjer i tett samarbeid med ledere og HR.

### Sykefravær

Totalt sykefravær i NORCE var 3,9 %, og er lavere enn i 2019. Det er god kultur og gode rutiner for å følge opp sykmeldte. Oppfølgingsrutinene for sykmeldte ble revidert høsten 2020 som et samarbeid mellom vernetjenesten, bedriftshelsetjenesten Avonova og HR.

Det totale tall for turnover for hele 2020 er 111 personer. Dette inkluderer alle ansettelsestyper avsluttet i 2020, hvorav 56 personer har vært fast ansatt.

## Risiko og risikostyring

### Overordnet om målsetting og strategi

NORCE er eksponert for risiko på ulike områder, både operasjonelt og finansielt. Målet er å avdempe risikoen til et akseptabelt nivå. Styret har vedtatt retningslinjer for å redusere og styre risiko, og administrasjonen har implementert disse i virksomheten.

### Operasjonell risiko

NORCE var som de fleste virksomheter påvirket av covid-19 i 2020, og også videre inn i 2021. Noen prosjekter har blitt utsatt og vi har hatt noen praktiske utfordringer med hjemmekontor. Risikoen

avdempes med interne tiltak i tillegg til nasjonale og lokale tiltak, samt ekstraordinær grunnbevilgning til instituttsektoren.

Det er en generell operasjonell risiko for at oppdrag ikke genererer tilstrekkelig inntekt til å dekke prosjektkostnader. Selskapet har etablert organisatoriske strukturer, kontrollrutiner og fullmaktsmatriser for å sikre god risikovurdering og gjennomgang før nye avtaler inngås.

Mangel på tilstrekkelig med oppdrag for selskapet utgjør en annen operasjonell risiko, som ga negative konsekvenser inn i 2020. Selskapet har prioritert å betjene oppdragsgivere og utvikle markedsmulighetene for NORCE, noe som vil redusere denne risikoen på kort og lang sikt.

NORCE er videre eksponert for operasjonell risiko knyttet til drift av infrastruktur, som blant annet laboratorier og testfasiliteter. Selskapet har etablert rutiner, herunder sertifisering, for å sikre at disse risikoene er underlagt tilstrekkelig kontroll. NORCE har også ansatte i arbeid og på tokt på lokasjoner som krever særskilt oppfølging.

Integrasjonen av de syv innfusjonerte forskningsinstituttene er kommet vesentlig lenger gjennom 2020, men det gjenstår fortsatt arbeid og risiko knyttet til dette. Ledelse og tillitsvalgte har samarbeidet tett for å bidra til at selskapets viktigste ressurs, menneskene, har best mulige arbeidsvilkår i krevende endringsprosesser. I 2020 inkluderte dette nedbemanning, kraftige covid-19-restriksjoner og omorganisering av selskapet.

## Finansiell risiko

NORCE har som målsetting å drive forskningsvirksomhet og øvrige aktiviteter med begrenset eksponering for finansiell risiko. Selskapets styre har vedtatt retningslinjer for å redusere eksponering til et håndterbart nivå, herunder fullmaktsmatrise, finanspolicy og valutapolicy.

De største finansielle risikoene NORCE er eksponert for er:

- Risiko for verdifall på finansplasseringer. Denne risikoen er begrenset, da selskapets finansielle midler er plassert i bank eller rentefond med lav risiko.
- Risiko for verdifall i datterselskaper. NORCE arbeider med å kommersialisere forskning og innovasjon gjennom datterselskaper eid og styrt av det heleide datterselskapet NORCE Innovation AS. Disse investeringene er i ulike stadier av kommersialisering og eksponert for ulike risikoer. Det er etablert retningslinjer for virksomhetsstyring for å avdempes aktuelle risikoer.
- Motpartsrisiko (risiko for tap på fordringer mot oppdragsgivere). Risikoen for tap på fordringer har historisk vært lav, og er vurdert som lav. Selskapet har gjort avsetninger for potensielle tap.
- Valutarisiko i prosjekter mot utenlandske oppdragsgivere eller med utenlandske leverandører og samarbeidspartnere. NORCE er bare i begrenset grad eksponert for valutarisiko. I prosjekter som har større inntekter i valuta er det etablert rutine for valutasikring.

- Likviditetsrisiko (risiko for å ikke kunne betale forpliktelser på forfall). Risikoen er vurdert som lav i det NORCE har god likviditetsreserve.

Det er fremdeles en uavklart fremtidig pensjonsforpliktelse for to datterselskap (NKVTS og NUBU) der man i løpet av 2020 og starten av 2021 har hatt en tett dialog med myndighetene for å finne en løsning på saken. I konsernets årsregnskap har man valgt å inkludere denne forpliktelsen fullt ut, selv om man forventer å finne en løsning sammen med myndighetene.

## Utsiktene fremover

NORCE er et godt posisjonert og fremtidsrettet forskningsinstitutt med stor faglig bredde og sterke kunnskapsmiljøer. Instituttet leverer forskning og innovasjon innenfor energi, helse, klima, miljø, samfunn og teknologi. NORCE bidrar til løsninger som skaper verdier lokalt, nasjonalt og globalt. I tillegg svarer vi på sentrale samfunnsutfordringer som eldrebølgen, klimaendringer, miljøutfordringer, økt energibehov, energiomlegging og behovet for trygge samfunn.

Gjennom 2020 har vi samarbeidet mer med de fire eieruniversitetene, besluttet en større omstilling av organisasjonen, redusert kostnadsnivået og styrket posisjonen for innhenting av større prosjekter og sentre. Dette danner et godt grunnlag for videre utvikling og vekst for NORCE.

Verden står midt i en stor omstilling der bærekraft og digitalisering er viktige drivere. Behovet for omstilling og teknologiutvikling er snarere påskyndet enn utsatt av den pågående pandemien. Myndighetene vil legge til rette for at Norge kan akselerere tempoet på utviklingen av nye bærekraftige løsninger som skaper verdier og arbeidsplasser. NORCE er med sin geografiske forankring, faglige bredde og kompetanse godt posisjonert for å bidra i dette arbeidet.

Covid-19-pandemien fortsetter å være krevende for verden i 2021, og er også utfordrende for NORCE. Selskapet har god ordresreserve, men samtidig ser vi en noe økt risiko for utsettelse og kansellering av kontrakter, samt reduksjon av priser og oppdragsmengde i enkelte markeder. I tillegg vil gjennomføring av prosjekter som krever reisevirksomhet fortsatt bli utfordrende. NORCE har imidlertid gjennom 2020 etablert gode rutiner og digitale systemer for å møte disse utfordringene, både nasjonalt og internasjonalt.

Myndighetene bidrar aktivt med satsinger og virkemidler for å motvirke den krevende situasjonen, også for forskning og innovasjon. I dette bildet er NORCE godt posisjonert for å kunne bidra aktivt inn mot energitransformasjonen og det grønne skiftet, innen områder som sirkulær økonomi, fornybar energi, teknologi, klima, helse og samfunn. Et økende fokus, bla fra EU, på miljømål og taksonomi er forventet å ytterligere forsterke vår relevans og posisjon innenfor flere av disse områdene.

NORCE er aktivt og sterkt engasjert i klynger og katapulter rundt om i landet, der også mye av arbeidet med grønn omstilling er forankret. De fire strategiske satsingsområdene til NORCE møter på en tverrfaglig måte de utfordringene verden står overfor. Bruk av grunnbevilgning for å styrke

områdene Bærekraftig energiproduksjon, Bærekraftig hav og kyst, Klimautfordringer og Trygge samfunn, vil bidra til at disse områdene i økende grad er del av selskapets oppdrags- og bidragsforskning.

Volatiliteten i verdipapir- og valutamarkedene har økt kraftig siden pandemien brøt ut i mars 2020. Så langt har dette ikke gitt noen vesentlige konsekvenser av betydning for konsernets finansplasseringer eller likviditet. Selskapet har likviditetsbeholdningen i hovedsak plassert i bank og rentefond med lav risiko. Den direkte effekten av valutaendringene er så langt begrenset. Motpartsrisiko vurderes å ha økt noe, men har så langt ikke gitt utslag i vesentlige identifiserte tap.

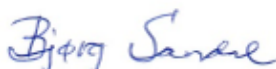
Selv om den globale pandemien rammer både samfunnet og NORCE, vurderer styret at grunnlaget for videre drift er til stede og at strategien for selskapet ligger fast. Styret og selskapet vil fortløpende vurdere utsiktene fremover og samtidig fokusere på vår kjernevirksomhet som er god forskning og innovasjon som møter samfunnets utfordringer og muligheter.

Styret takker alle ansatte, eiere og samarbeidspartnere for innsatsen i 2020. Takk også til ansatte, styrer og medeiere i datterselskaper og tilknyttede selskaper.

Bergen, 21. juni 2021



Tore Ulstein  
Styrets leder



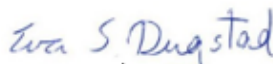
Bjørg Sandal  
Styremedlem



Roger Normann  
Styremedlem



Robert Bjerknes  
Styrets nestleder



Eva Dugstad  
Styremedlem



Heidi Ytterstad Hindberg  
Styremedlem



Anne Husebekk  
Styremedlem



Harald Furre  
Styremedlem



Gisle Andersen  
Styremedlem



Birthe Iren Grotle  
Styremedlem



Erlend Randeberg  
Styremedlem



Thor Arne Håverstad  
Konstituert Adm. direktør

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
FLATEN, GRO ANITA FONNES	BANKID	2021-04-15 14:35 GMT+2
Rognaldsen, Tor Ole	BANKID	2021-04-15 15:15 GMT+2
Anne Marit Blokhus	BANKID_MOBILE	2021-04-15 15:48 GMT+2
Østbø, Bjørn	BANKID	2021-04-15 18:19 GMT+2
Gjesdal, Clara Beate Gram	BANKID	2021-04-15 19:49 GMT+2
Boxaspen, Karin Kroon	BANKID_MOBILE	2021-04-16 11:27 GMT+2
FIKSDAL, ANNE-CHRISTINE ROSSOW	BANKID_MOBILE	2021-04-18 07:42 GMT+2
Bernstrøm, Kjell	BANKID_MOBILE	2021-04-19 09:22 GMT+2
Thorbjørnsen, Helge	BANKID	2021-04-20 15:30 GMT+2
Holberg, Jarle Einar	BANKID	2021-04-23 08:38 GMT+2

**This document package contains:**

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
78AA4057617D406DBED89A58B29E7C75

Vestlandets Innovasjonsselskap AS

Resultatregnskap

Beløp i NOK

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTER	2020	2019
Salgsinntekter		22 762 646	26 153 607
Annen driftsinntekt		55 373 638	59 095 474
<i>Sum driftsinntekter</i>	1, 7, 15	<u>78 136 285</u>	<u>85 249 081</u>
Lønnskostnader m.m.	2,12	38 424 151	51 297 188
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	9	2 715 126	2 806 670
Annen driftskostnad	2,3,15	41 440 270	43 878 241
<i>Sum driftskostnader</i>		<u>82 579 547</u>	<u>97 982 099</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b><u>-4 443 263</u></b>	<b><u>-12 733 018</u></b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		23 771	29 162
Annen finansinntekt		6 728 077	42 516
Annen rentekostnad		-657 151	-735 585
Annen finanskostnad		-760 156	-87 384
<i>Resultat av finansposter</i>		<u>5 334 541</u>	<u>-751 292</u>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b><u>891 278</u></b>	<b><u>-13 484 310</u></b>
<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>	8	<b>0</b>	<b>-3 079 563</b>
<b>Årsresultat</b>		<b><u>891 278</u></b>	<b><u>-16 563 873</u></b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført fra annen egenkapital		0	-16 563 873
Avsatt til annen egenkapital		891 278	0
<b>Sum overføringer</b>	4	<b><u>891 278</u></b>	<b><u>-16 563 873</u></b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
78AA4057617D406DBED89A58B29E7C75

## Vestlandets Innovasjonsselskap AS

### Balanse

Beløp i NOK

EIENDELER	NOTE	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.	9	2 523 816	4 344 165
Utsatt skattefordel	8	0	0
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>		<u>2 523 816</u>	<u>4 344 165</u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	9,13	3 015 546	3 569 218
<i>Sum varige driftsmidler</i>		<u>3 015 546</u>	<u>3 569 218</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Ansvarlig lån	11,16	250 200	250 200
Konvertible lån	11,16	512 000	550 000
Andre utlån	11,16	3 601 688	1 537 433
Investering i datterselskaper	10	221 900	341 900
Investeringer i aksjer og andeler	10,13	54 522 873	53 783 467
Investering i pre-såkm investeringer	10	18 498 015	15 800 452
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		<u>77 606 677</u>	<u>72 263 452</u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<u><b>83 146 039</b></u>	<u><b>80 176 836</b></u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	13, 15	10 259 715	9 044 560
Andre fordringer		16 121 711	17 508 012
<i>Sum fordringer</i>	16	<u>26 381 426</u>	<u>26 552 572</u>
Bankinnskudd, kontanter	5	13 347 010	6 028 819
<i>Sum bankinnskudd, kontanter o.l.</i>		<u>13 347 010</u>	<u>6 028 819</u>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>39 728 436</b>	<b>32 581 391</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<u><b>122 874 475</b></u>	<u><b>112 758 227</b></u>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
78AA4057617D406DBED89A58B29E7C75

## Vestlandets Innovasjonsselskap AS

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2020	2019
Beløp i NOK			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (339 873 aksjer à kr 1)		339 873	137 774
Overkurs		<u>30 310 261</u>	<u>9 512 253</u>
<i>Sum innskutt egenkapital</i>		<u>30 650 134</u>	<u>9 650 027</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		<u>14 637 495</u>	<u>13 746 216</u>
<i>Sum opptjent egenkapital</i>		<u>14 637 495</u>	<u>13 746 216</u>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b><u>45 287 628</u></b>	<b><u>23 396 243</u></b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelse	12	0	1 669 993
Øvrig langsiktig gjeld	14, 15	<u>40 683 667</u>	<u>42 719 148</u>
<i>Sum annen langsiktig gjeld</i>	16	<b><u>40 683 667</u></b>	<b><u>44 389 141</u></b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	15	8 079 125	4 992 671
Skyldige offentlige avgifter		2 665 716	4 919 677
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	0	17 156 084
Annen kortsiktig gjeld	6	<u>26 158 339</u>	<u>17 904 410</u>
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>	15	<u>36 903 180</u>	<u>44 972 843</u>
<b>Sum gjeld</b>		<b>77 586 847</b>	<b>89 361 984</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b><u>122 874 475</u></b>	<b><u>112 758 227</u></b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
78AA4057617D406DBED89A58B29E7C75



Bergen, 15.04.2021

Styret for Vestlandets Innovasjonsselskap AS

---

Bjørn Østbø Styreleder	Kjell Bernstrøm	Clara Beate Gram Gjesdal
---------------------------	-----------------	--------------------------

---

Gro Anita Fonnes Flaten	Helge Thorbjørnsen	Jarle Holberg
-------------------------	--------------------	---------------

---

Anne Marit Blokhus	Karin Kroon Boxaspen	Tor Ole Rognaldsen
--------------------	----------------------	--------------------

---

Anne-Christine Fiksdal, konstituert daglig leder



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
78AA4057617D406DBED89A58B29E7C75

# Vestlandets Innovasjonsselskap AS

## Noter til regnskapet 2020

Beløp i NOK

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

#### a) Driftsinntekter

Inntektene består i hovedsak av tilskudd og prosjektinntekter. Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes i takt med at arbeidet utføres. Forskudd som er knyttet til aktiviteter som ved årsskiftet foreløpig ikke er utført, balanseføres således som uopptjent inntekt og klassifiseres som kortsiktig gjeld.

#### b) Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter, fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

#### c) Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

#### d) Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk, er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

#### e) Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp, dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

#### f) Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt. Tilsvarende gjelder for investeringer i tilknyttede selskaper.

Det utarbeides ikke konsernregnskap fordi datterselskap ikke er vurdert som vesentlig både i forhold til aktivitet og informasjonsnytte for brukerne av regnskapet.

Aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler, hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert til kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:

78AA4057617D406DBED89A58B29E7C75

#### g) Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

#### h) Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

#### i) Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt.

#### j) Pensjoner

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Ved regnskapsføring av pensjon som er ytelsesplan, kostnadsføres forpliktelsen over opptjeningsperioden i henhold til planens opptjeningsformel. Allokeringemetode tilsvarer planens opptjeningsformel med mindre det vesentlige av opptjeningen skjer mot slutten av opptjeningsperioden. Lineær opptjening legges da til grunn. For pensjonsordninger etter lov om foretakspensjon anvendes således lineær opptjening.

VIS endret pensjonsordning fra ytelsesbasert til innskuddsbasert ordning fra 1. november 2015.

Alle som ble ansatt etter 1. november 2015 ble innmeldt i den innskuddsbaserte ordningen.

Alle som var født før 1. november 1963 har beholdt sitt medlemskap i den ytelsesbaserte ordningen.

Ytelsespensjonen var lukket for nye medlemmer.

I 2020 avsluttet VIS den ytelsesbaserte ordningen. Alle ansatte er nå innmeldt i den innskuddsbaserte ordningen.

#### k) Offentlige tilskudd

Investeringsstilskudd er ført brutto i balansen og periodiseres over investeringsens økonomiske levetid som driftsinntekt. Driftstilskudd periodiseres samtidig med den inntekten det skal øke eller den kostnaden det skal redusere.

#### Note 2 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad	2020	2019
Lønn	32 288 568	40 134 983
Arbeidsgiveravgift	4 529 629	6 013 434
Pensjonskostnader	1 209 782	4 190 408
Refusjon syke- og fødselspenger m.m.	-1 241 545	-1 641 094
Andre ytelser	1 637 717	1 952 154
<b>Sum</b>	<b>38 424 151</b>	<b>51 297 188</b>

Gjennomsnittlig årsverk 36,4 48,9

Ytelser til ledende personer	Lønn	Pensjons-kostnader	Annen godtgjørelse*
Adm.direktør (tom 30. april 2020)	695 875	88 191	596 336
Konstituert adm. direktør (fom 1. mai 2020)	913 474	104 392	9 192
Styret	283 328		

\*Adm. direktør fratradde sin stilling som administrerende direktør 1. mai 2020. Administrerende mottar en sluttlønn på 12 ordinære månedslønner. Sluttlønnen de 6 siste månedslønnene reduseres krone for krone med inntekt mottatt i andre arbeidsforhold.

Revisor	2020	2 019
Revisjon	237 173	450 000
Prosjekt revisjon utenom attestasjon	113 311	138 500
Andre tjenester utenom revisjon	30 500	24 600
Teknisk bistand ved utarbeidelse av regnskap og ligning	50 000	98 000
Skattemessig og avgiftsmessig bistand advokatavdeling	1 691	120 155
<b>Sum</b>	<b>432 675</b>	<b>831 255</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:

78AA4057617D406DBED89A58B29E7C75

**Note 3 Annen driftskostnad**

Spesifisering av andre driftskostnader.

<b>Annen driftskostnad</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Leiekostnader, renhold	13 242 542	12 336 917
Reiser, kurs og konferanser	891 152	3 246 598
Kjøp av tjenester	6 812 011	8 964 341
Tilskudd til forskning	9 407 019	10 811 009
Patentsikring	3 554 904	2 968 621
Avsatte og viderebetalte lisensinntekter	621 144	287 196
Andre driftskostnader	6 911 498	5 263 559
<b>Sum</b>	<b>41 440 270</b>	<b>43 878 241</b>

**Note 4 Egenkapital**

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital 01.01.2020	137 774	9 512 253	13 746 216	23 396 243
Emissjon 14.09.2020	202 099	20 798 008		21 000 107
Årets resultat			891 278	891 278
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>339 873</b>	<b>30 310 261</b>	<b>14 637 492</b>	<b>45 287 628</b>

**Eierstruktur:**

<b>Aksjonærene i selskapet pr 31.12.2020</b>	<b>Aksjer</b>	<b>Eierandel</b>
Universitetet i Bergen	113 627	33,43 %
Helse Bergen HF	113 627	33,43 %
Havforskningsinstituttet	20 000	5,88 %
SIVA - Selskapet for industrivekst SF	75 439	22,20 %
Høgskulen på Vestlandet	12 991	3,82 %
Norges Handelshøyskole	4 189	1,23 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>339 873</b>	<b>100,00 %</b>

Aksjekapitalen består av 339 873 aksjer hver pålydende kr. 1

**Note 5 Bundne bankinnskudd**

Det er avsatt kr 1.275.768 på egen skattekonto.

**Note 6 Annen kortsiktig gjeld**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Skyldig lønn og feriepenger m.m.	2 927 657	4 227 569
Prosjektgjeld	14 704 177	10 034 062
Skyldige lisensinntekter	939 699	680 649
Annen kortsiktig gjeld	7 586 806	2 962 130
<b>Sum</b>	<b>26 158 339</b>	<b>17 904 410</b>

**Note 7 Spesifikasjon av inntekter**

<b>Kunde</b>	<b>Tjeneste</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Norges forskningsråd	Verifiseringsmidler, støtte	25 067 109	26 408 648
Universitetet i Bergen	Tjenestesalg, NFR, refusjoner og prosjektstøtte	10 396 193	12 127 660
Helse Bergen	Tjenestesalg, prosjektstøtte og refusjoner	4 590 539	9 911 508
Diverse kunder	lisensinntekter	734 739	303 577
Havforskningsinstituttet	Tjenestesalg, NFR, refusjoner og prosjektstøtte	1 829 339	2 209 256
Høgskulen på Vestlandet	Tjenestesalg, refusjoner og prosjektstøtte	1 993 080	1 361 389
Diverse kunder	Tjenestesalg, NFR, støtte og refusjoner	8 987 962	8 320 183
Sparebank 1 SR Bank	Prosjektstøtte og tjenestesalg	783 086	1 277 571
Diverse kunder	Husleie	4 891 029	4 634 140
Norges Handelshøyskole	Tjenestesalg, prosjektstøtte og refusjoner	213 125	350 000
Diverse kunder	Husleie og rådgiving inkubatorbedrifter	6 599 280	4 814 477
Innovasjon Norge	Prosjektstøtte og tjenestesalg	500 000	387 174
Bergen Kommune	Prosjektstøtte og tjenestesalg	1 849 225	908 825
Vestland Fylkeskommune	Prosjektstøtte og tjenestesalg	2 077 825	5 466 900
SIVA - Selskapet for Industrivekst SF	Prosjektstøtte og prosjektstøtte	7 623 753	6 767 773
<b>Sum inntekter</b>		<b>78 136 285</b>	<b>85 249 081</b>

\*) NFR er inntekter VIS mottar som partner i prosjekter finansiert av Norges Forskningsråd



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:

78AA4057617D406DBED89A58B29E7C75

## Note 8

## Årets skattekostnad, utsatt skatt

Beregning av betalbar skatt	2020	2019
Ordinært resultat før skattekostnad	891 278	-13 484 310
Endring midlertidige forskjeller	2 567 573	-2 665 373
Permanente forskjeller	-7 565 066	138 900
Sum grunnlag betalbar skatt	-4 106 215	-16 010 783
<b>Betalbar skatt, 22%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skattefordel 31.12:

Driftsmidler	-655 873	159 204
Fordringer	-1 924 852	-302 364
Netto pensjonsforpliktelse	0	-1 669 993
Avsetninger	-1 800 000	0
Fremførbart underskudd	-29 636 491	-25 530 276
Grunnlag for beregning av utsatt skattefordel	-34 017 216	-27 343 429

Utsatt skattefordel, 22% av grunnlag	-7 483 788	-6 015 554
Ikke bokført del av utsatt skattefordel	7 483 788	6 015 554
<b>Bokført utsatt skattefordel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Årets skattekostnad

Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Endring utsatt skattefordel	0	3 079 563
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>3 079 563</b>

Selskapet har pr 31.12 ikke balanseført utsatt skattefordel.

## Note 9

## Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler

Driftsmidler	Datautstyr	Diverse inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2020	1 983 534	4 839 589	6 823 122
Tilgang kjøpte driftsmidler	54 179	186 099	240 277
Avgang	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.2020	2 037 712	5 025 687	7 063 400
Akk. avskrivninger 31.12.2020	1 873 987	2 173 866	4 047 854
Bokført verdi pr. 31.12.2020	163 725	2 851 821	3 015 546

Årets avskrivninger år 2020	296 462	497 488	793 950
Økonomisk levetid	3 år	5 - 10 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær	

Immaterielle eiendeler	Nyskapingsparken <sup>1</sup>	Merkevareprosess <sup>2</sup>	IT system <sup>3</sup>	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2020	1 549 000	2 726 275	5 273 250	9 548 525
Tilgang kjøpte driftsmidler	-	-	100 827	100 827
Avgang	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.2020	1 549 000	2 726 275	5 374 077	9 649 352
Akk. avskrivninger 31.12.2020	1 549 000	999 018	4 577 518	7 125 536
Bokført verdi pr. 31.12.2020	-0	1 727 257	796 559	2 523 816

Årets avskrivninger 2020	309 800	545 450	1 065 926	1 921 176
Økonomisk levetid	5 år	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær	

<sup>1</sup> VIS kjøpte 8.12.2015 prosjektet Nyskapingsparken fra Høgskolen i Bergen. Kjøpssummen er ført som en immateriell eiendel.

<sup>2</sup> I 2017 startet VIS en merkevareprosess som ble begynt avskrevet i 2019.

<sup>3</sup> VIS investerte i et nytt prosjektstyringssystem i 2016 og 2017. Immaterielle eiendeler avskrives over 5 år



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:

78AA4057617D406DBED89A58B29E7C75

Note 10

Investeringene i aksjer regnskapsføres etter kostmetoden.

	Regnskapstall (tall i 1000) <sup>2</sup>	Res. Siste år	Egenkapital siste år	Forretnings-		Opprinnelig verdi	Nedskrevet til og med 2020 <sup>6</sup>	Balansført verdi
				kontor	Eierandel			
Bergen Biomedisinske Inkubator AS	2019	5	37	Bergen	100,00 %	500 000	468 000	32 000
Neosynthetica AS	2019	-	99	Bergen	100,00 %	99 900	-	99 900
Ice Guard Coating AS	2019	-	30	Bergen	100,00 %	30 000	-	30 000
Oceanview Venture Fund I AS	2019	-	30	Bergen	100,00 %	30 000	-	30 000
Oceanview Venture Capital AS	2019	-	30	Bergen	100,00 %	30 000	-	30 000
<b>Sum datterselskaper</b>						<b>689 900</b>	<b>468 000</b>	<b>221 900</b>
Turichor AS	2019	-85	143	Bergen	26,67 %	96 100	-	96 100
Pluvia AS 7	2019	-5 684	5 465	Bergen	22,60 %	48 951	-	48 951
NK II 3	2019	-14 070	54 406	Oslo	20,06 %	26 380 400	-	26 380 400
Alden Cancer Therapy II AS	2019	636	2 328	Bergen	34,00 %	102 000	-	102 000
Quantidoc AS 7	2019	-1 689	-477	Bergen	24,26 %	576 665	461 465	115 200
Seasmart AS 7	2019	-474	623	Bergen	31,71 %	944 288	-	944 288
Youwell AS	2019	-109	522	Bergen	24,00 %	699 966	-	699 966
Hatch Blue Norway AS	2019	65	424	Bergen	25,00 %	7 500	-	7 500
CO2Bio AS	2019	54	1 544	Lindås	20,83 %	30 002	-	30 002
OINC AS	2019	-329	651	Bergen	25,00 %	250 000	-	250 000
Svemco AS	2019	508	778	Bergen	33,44 %	250 000	-	250 000
Marineholmen Makerspace Drift AS	2019	-258	-341	Bergen	50,00 %	15 000	-	15 000
<b>Sum tilknyttede selskaper</b>						<b>29 400 872</b>	<b>461 465</b>	<b>28 939 407</b>
Healthline AS	2019	-11	20	Radøy	6,00 %	7 500	-	7 500
One2touch AS	2019	-4 168	2 011	Oslo	0,13 %	148 030	48 000	100 030
Kitemill AS	2019	-5 942	7 811	Voss	0,41 %	204 803	-	204 803
Teknomar AS	2019	-5	176	Strand	5,00 %	10 000	-	10 000
Offshore Sensing AS	2019	2 401	7 908	Bergen	5,80 %	200 000	-	200 000
NK IV 3	2019	11 373	84 996	Oslo	17,20 %	21 821 877	-	21 821 877
Dyreassen AS 7	2019	-9 397	13 103	Bergen	5,27 %	299 999	-	299 999
Soundio AS 7	2019	878	-1 253	Bergen	7,59 %	99 999	79 999	20 000
Restdb AS 7	2019	-52	421	Bergen	8,10 %	99 990	79 992	19 998
Greenstat AS	2019	-5 538	12 347	Bergen	1,01 %	200 000	-	200 000
Entreprendery AS	2019	114	6 343	Bergen	4,17 %	360 000	-	360 000
Sarsia Seed Fond II AS	2019	-11 606	79 631	Bergen	0,77 %	990 002	-	990 002
TicketCo AS	2019	-6 064	60 715	Bergen	0,29 %	199 985	-	199 985
Catapult Life Science AS	2019	-4 517	10 712	Oslo	0,67 %	150 000	150 000	-
Bergen Works AS	2019	-77	-276	Bergen	3,30 %	100 050	-	100 050
BergenBio AS	2019	-200 697	221 953	Bergen	0,00 %	4 000	-	4 000
Digital Group AS	2019	-6 073	28 856	Bergen	0,68 %	66 667	-	66 667
Molofeed AS	2019	-2 154	13 343	Bergen	1,23 %	399 880	-	399 880
Helse i Hardanger AS	2019	-421	-299	Kvam	5,00 %	20 000	-	20 000
Kongsberg Beam Technology AS	2019	-265	-71	Kongsberg	1,00 %	6 000	-	6 000
Sustainable Energy AS	2019	923	2 365	Oslo	17,90 %	250 000	-	250 000
Fieldmade DI AS	Etablet 2020	NA	NA	Kjeller	2,85 %	1 492	-	1 492
Jet Seafood AS	2019	-4 095	4 060	Bergen	1,15 %	51 260	-	51 260
Dynaspace AS	2019	-826	-527	Bergen	16,40 %	249 924	-	249 924
<b>Sum andre aksjer</b>						<b>25 941 458</b>	<b>357 991</b>	<b>25 583 467</b>
<b>Sum</b>						<b>56 032 230</b>	<b>1 287 456</b>	<b>54 744 774</b>

Investeringer foretatt med midler fra Pre-såkm ordningen <sup>4</sup>

	Regnskapstall (tall i 1000) <sup>2</sup>	Res. Siste år	Egenkapital siste år	Forretnings-		Opprinnelig verdi	Nedskrevet til og med 2020 <sup>6</sup>	Balansført verdi
				kontor	Eierandel			
Dyreassen AS 7	2019	878	-1 253	Bergen	7,59 %	1 295 192	-	1 295 192
Soundio AS 7	2019	-11	20	Bergen	0,00 %	1 000 003	800 003	200 000
Restdb AS 7	2019	-52	421	Bergen	8,10 %	1 001 011	800 809	200 202
Pluvia AS 7	2019	-329	651	Bergen	25,00 %	2 496 120	-	2 496 120
Seasmart AS 7	2019	636	2 328	Bergen	34,00 %	1 498 014	-	1 498 014
Quantidoc AS 7	2019	65	424	Bergen	25,00 %	1 000 022	800 000	200 022
Sensario AS <sup>5</sup>	2019	-7 407	9 862	Bergen	1,38 %	1 000 000	-	1 000 000
Sensario AS	2019	-7 407	9 862	Bergen	1,38 %	500 000	-	500 000
Digital Group AS	2019	-11 606	79 631	Bergen	0,77 %	999 999	-	999 999
Entreprendery AS	2019	-77	-276	Bergen	3,30 %	300 000	-	300 000
Think Outside AS	2019	-2 111	118	Bergen	2,35 %	248 899	-	248 899
Estro AS	2019	102	2 181	Lepsøy	4,20 %	150 000	-	150 000
WellMend AS	2019	-718	5 079	Bergen	3,54 %	1 471 850	-	1 471 850
Jet Seafood AS	2019	-4 095	4 060	Bergen	1,15 %	438 327	-	438 327
Horde AS	2019	-3 766	4 993	Bergen	1,80 %	499 995	-	499 995
Pro Well Plan AS	2019	2 583	8 066	Bergen	1,20 %	500 021	-	500 021
Fieldmaid AS	2019	3 706	9 926	Kjeller	2,90 %	1 000 000	-	1 000 000
Tjømni AS	2019	-726	1 430	København	7,10 %	500 000	-	500 000
TenkLabs AS	2019	-2 219	-901	Bergen	2,35 %	500 221	-	500 221
Dynamic Space Technology AS	2019	11 373	84 996	Bergen	17,20 %	1 000 117	-	1 000 117
Edplaylton AS	2019	-593	5 184	Naustdal	2,50 %	499 994	-	499 994
Invertapro AS	2019	-71	8 853	Voss	1,77 %	500 000	-	500 000
Greentech Innovators AS	2019	-334	1 463	Bergen	2,00 %	499 539	-	499 539
LiftPlanner AS	2019	-347	-63	Bergen	2,81 %	499 928	-	499 928
Kaukus AS	2020	-1 283	2 510	Bergen	2,31 %	500 180	-	500 180
Roomr AS	2019	-694	519	Bergen	3,68 %	499 873	-	499 873
Safeback AS	2019	-1 279	1 719	Bergen	1,90 %	499 534	-	499 534
<b>Balansført verdi</b>						<b>20 898 828</b>	<b>2 400 812</b>	<b>18 498 015</b>

- 1) Ved salg av aksjer, blir nettogevinst etter fradrag for påløpte kostnader tilbakeført til eiere iht. eierandel i VIS, aksjonæravtale eller annen avtale som måtte foreligge i hvert enkelt tilfelle.
- 2) Hvis årsresultat ikke er oppgitt, er egenkapitalen basert på stillingsendingsdato. Positive tall angir overskudd eller positiv egenkapital.
- 3) Rettsligshavens andeler er kostnadsført mot urealisert aksjogevinst og ført i balansen som gjeld, jf. note 6.
- 4) Se note 14
- 5) Konvertibelt lån
- 6) Beløp tilsvarende nedskrivning er ført som fordring mot Innovasjon Norge inntil realisasjon av aksjeopsten.
- 7) Eierandel i selskapet er summen av eierandel foretatt med VIS og Pre-såkm midler

Note 11

Ansvarlig lånekapital, konvertible lån og andre utlån

VIS har gitt et ansvarlig lån til CO2Bio AS (org nr 997616227) på 250 200 kroner.  
 VIS har gitt et konvertibelt lån til LifeKeys AS (919444479) på 50 000 kroner  
 VIS har gitt et konvertibelt lån til Ice Guard Coating AS på 450 000  
 VIS har gitt et konvertibelt lån til Healthline AS på 12 000 kroner  
 VIS har gitt et lån til Hatch Blue Norway AS (org.nr. 987 753 153) på 633 000 kroner.  
 VIS har gitt et lån til Marineholmen Makerspace Drift AS (org.nr. 821 405 432) på 772 433 kroner.  
 Andre langsiktige fordringer utgjør 2 196 255 kroner.



This file is sealed with a digital signature.  
 The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
 78AA4057617D406DBED89A58B29E7C75

**Note 12 Pensjonskostnader, pensjonsmidler og pensjonsforpliktelser****Ved innskuddsplan**

Foretakets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon. Ordningen omfatter 33 ansatte og premien utgjør 2 507 099 kroner.

**Ved ytelsesplan**

Selskapet hadde frem til og med 2020 en ytelsesbasert ordning, men denne ordningen ble avsluttet i 2020.

Det er i 2020 resultatført kr 1 368 583 som redusert lønnskostnad ved opphør av ordningen.

Selskapets ytelsesbaserte pensjonsordninger har giitt rett til definerte fremtidige ytelser. Disse var i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene var fondert gjennom et forsikringselskap. I tillegg har ledende ansatte hatt en tilleggspensjon utover den generelle ordning. Ordningen var ufondert.

**Ytelsespensjoner ble regnskapsført basert på NRS 6 Pensjonskostnader.**

	<b>2 019</b>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	444 324
Netto rentekostnad og forventet avkastning	13 506
Avkastning på pensjonsmidler	123 761
Periodisert arbeidsgiveravgift	82 005
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>663 596</b>

**Antall personer omfattet av ordningen** **2 019**

Ytelsesbasert ordning:	
Aktive	3
Pensjonister	1
<b>Totalt</b>	<b>4</b>

**Økonomiske forutsetninger (ytelsesbaserte ordninger)** **2 019**

Diskonteringsrente	2,3 %
Forventet lønnsregulering	2,3 %
Forventet pensjonsøkning	0,50 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	2,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,8 %

**Aktuarmessige forutsetninger (ytelsesbaserte ordninger)** **2 019**

Anvendt dødelighetstabell	K2013BE
Anvendt uføretariff	KU

	<b>2 019</b>
Påløpte pensjonsforpliktelser	-4 110 365
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	3 951 000
Ikke resultatført aktuarielt tap (gevinst)	-1 510 628
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>-1 669 993</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
78AA4057617D406DBED89A58B29E7C75

**Note 13 Pantstillelser og garantier m.v.**

VIS har ved utgangen av 2020 en ubenyttet kassekreditt på 15 000 000 kroner. Avtalen er sikret ved pant i driftstilbehør, factoringavtale og fondsaktiver. Bokført verdi av pantestillelser og garantier var 61 477 537 kroner pr 31.12.2020.

VIS har gitt en betalingsgaranti som medfører årlig utbetaling på 100 000. Avtalen løper til NIK II selger sine aksjer i One2touch AS eller til VIS selger sine aksjer i NIK II (avhengig av hva som skjer først). Samlet garantiutbetaling reduserer VIS sin utbetaling til rettighetshavere ved salg/oppløsning av NIK II (se note 14).

**Note 14 Øvrig langsiktig gjeld**

Innovasjon Norge har i 2015 fått i oppdrag fra Nærings- og fiskeridepartementet å opprette en pre-såkomordning. Midlene skal tilføres som lån til utpekte TTOer/inkubatorer som skal investere midlene i bedrifter som egenkapital. Lånet er rente og avdragsfritt og skal senest tilbakebetales etter 15 år. Realisasjonsverdien av TTOer/inkubatorens aksjeposter kjøpt med pre-såkomkapital skal uten fradrag tilbakebetales til Innovasjon Norge. Dersom realisasjonsverdien er lavere enn investert beløp, for eksempel ved konkurs, vil tapet på investeringen bli ettergitt. Beløp tilsvarende nedskrivning på investering føres som fordring inntil tapet er konstatert og gjelden ettergitt. VIS har fått pre-såkom midler på 8 millioner kroner i 2015, 6 millioner kroner i 2016, 4 millioner kroner i 2017, 5 millioner i 2018, 4 millioner i 2019, totalt 27 000 000. Investinor overtok i 2020 oppdraget med forvaltningen av pre-såkomordningen fra Innovasjon Norge. Av disse lånene er kr 3 171 929 tilbakebetalt til Investinor pr 31.12.2020.

En andel av aksjene i NIK II og NIK IV er avsatt til rettighetshavere etter avtaler og fordeles seg slik:

	NIK II	NIK IV	Sum
avsatt til UIB	1 759 090	2 850 000	4 609 090
avsatt til Helse Bergen	946 154	2 955 761	3 901 915
avsatt til Havforskningsinstituttet	8 344 590	-	8 344 590
Sum	11 049 834	5 805 761	16 855 595
		<b>2 020</b>	<b>2 019</b>
Gjeld til Investinor ifm pre-såkommidler		23 828 071	25 863 552
Andel aksjer i NIK II og NIK IV avsatt til rettighetshavere:		16 855 595	16 855 595
<b>Sum Øvrig langsiktig gjeld</b>		<b>40 683 667</b>	<b>42 719 148</b>

**Note 15 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter**

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

Transaksjon/transaksjonsgruppe 1)	2020	2019
<b>Motpart Universitetet i Bergen som eier 33,43% av VIS</b>		
Inntekter	16 008 398	11 606 092
Kostnader	(3 971 595)	(5 733 841)
<b>Motpart Helse Bergen HF som eier 33,43% av VIS</b>		
Inntekter	8 006 094	8 791 341
Kostnader	(2 273 193)	(2 138 054)
<b>Motpart Havforskningsinstituttet som eier 5,88% av VIS</b>		
Inntekter	2 774 814	2 108 932
Kostnader	-	-
<b>Motpart SIVA som eier 22,20% av VIS</b>		
Inntekter og innbetalinger	10 721 009	7 353 569
Kostnader	-	(6 500)
<b>Motpart Høgskulen på Vestlandet som eier 3,82% av VIS</b>		
Inntekter	3 101 893	3 033 808
Kostnader	-	-
<b>Motpart Norges Handelshøyskole som eier 1,23% av VIS</b>		
Inntekter	241 406	375 000
Kostnader	-	(196 000)
<b>Sum</b>	<b>34 608 826</b>	<b>25 194 347</b>

1) Alle transaksjoner er inkludert mva og er sortert på fakturadato

Inntekter inneholder Tjenestekjøp, tilskudd fra Biotek programmet, prosjektstøtte og refusjoner. Kostnader inneholder prosjektstøtte fra NFR, fordeling av lisensinntekter og diverse kostnader. For SIVA: Posten inneholder innbetalinger av ekstraordinære covid tilskudd på totalt 3 762 112 kroner for 2019 og 2020.

*Tilskudd fra Biotek programmet:* VIS AS er partner og våre eiere er prosjektleder for prosjekter finansiert gjennom Biotek programmet til Norges Forskningsråd. Prosjektleder administrerer økonomien og betaler partnerne etter avtale.  
*Prosjektstøtte fra NFR* VIS er prosjektleder og våre eiere (og andre) er partnere, for prosjekter finansiert gjennom Fomy2020 programmet til Norges Forskningsråd. VIS administrerer økonomien og betaler partnerne etter avtale.  
*Fordeling av Lisensinntekter:* VIS håndterer lisenser på vegne av eiere. Lisensinntekter fordeles etter avtale.

Mellomværende med nærstående parter:

Kundefordringer mot:	2020	2019
Universitetet i Bergen	564 790	3 884 120
Helse Bergen HF	560 197	2 058 862
Havforskningsinstituttet	214 987	-
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	-	5 098
Høgskulen på Vestlandet	468 750	615 459
Norges Handelshøyskole	16 406	-
<b>Sum</b>	<b>1 825 130</b>	<b>6 563 539</b>
Leverandørgjeld til:	2020	2019
Universitetet i Bergen	(564 821)	(1 940 187)
Helse Bergen HF	(277 717)	(134 894)
Norges Handelshøyskole	(11 050)	(196 000)
<b>Sum</b>	<b>(853 588,00)</b>	<b>(2 271 081)</b>
Annen kortsiktig gjeld:	2 020	2 019
Universitetet i Bergen	(5 879 494)	(5 976 165)
Helse Bergen HF	(2 391 154)	(640 354)
Havforskningsinstituttet	(973 326)	(750 000)
Høgskulen på Vestlandet	(532 585)	(448 000)
Sum	<b>(9 776 559)</b>	<b>(7 814 519)</b>

Det henvises til note 14 for en oversikt over langsiktig gjeld til nærstående.

**Note 16 Forfall for fordringer og gjeld**

Av selskapets fordringsmasse er det kr 4 262 888 kroner som forfaller ett år etter balansedagen. Selskapet har ingen gjeld som forfaller senere enn fem år etter balansedagen.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
78AA4057617D406DBED89A58B29E7C75



## Vestlandets Innovasjonsselskap AS

Kontantstrømanalyse	+/- = positiv/negativ likv.virkning	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
	Beløp i NOK		Beløp i NOK
Driftsresultat	-4 443 263		-12 733 018
Avskrivning	2 715 126		2 806 670
Endring i kundefordringer	-1 215 155		862 027
Endring i andre fordringer	1 386 301		15 868 594
Endring i leverandørgjeld	3 086 454		-4 664 681
Endring i offentlige avgifter	-2 253 961		-21 410
<b>(A) Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-724 498</b>		<b>2 118 182</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Kjøp av driftsmidler	-341 104		-1 321 706
Endring i finansielle anleggsmidler	-5 343 224		-12 973 852
<b>(B) Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-5 684 329</b>		<b>-14 295 558</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Innbetaling fra aksjonærer	21 000 107		0
Endring kortsiktig gjeld, eksklusiv leverandørgjeld	-8 902 155		15 030 268
Endring langsiktig gjeld	-3 705 474		3 790 200
Netto finansinntekt/(-kostnad)	5 334 541		-751 292
<b>(C) Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>13 727 019</b>		<b>18 069 176</b>
<b>(E) Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende (A-B+C+/-D)</b>	<b>7 318 192</b>		<b>5 891 801</b>
(F) Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende ved periodens begynnelse	6 028 819		137 019
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. ved periodens slutt (F+/-E)</b>	<b>13 347 010</b>		<b>6 028 819</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
78AA4057617D406DBED89A58B29E7C75

# Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Vestlandets Innovasjonsselskap AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

## Konklusjon

---

Vi har revidert årsregnskapet til Vestlandets Innovasjonsselskap AS.

<p>Årsregnskapet består av:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Balanse per 31. desember 2020</li><li>• Resultatregnskap for 2020</li><li>• Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2020</li><li>• Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.</li></ul>	<p>Etter vår mening:</p> <p>Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.</p>
---	---

## Grunnlag for konklusjonen

---

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Annen informasjon

---

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

---

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig

for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

---

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### Uttalelse om andre lovmessige krav

##### Konklusjon om årsberetningen

---

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

---

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

BDO AS

Charlotte Bårdsen  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Charlotte Bårdsen

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5998-4-997632

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-05-03 07:16:44Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

# List of Signatures

Page 1/1



## SAK 14\_21 Styrets beretning for 2020\_final\_rev.pdf

Name	Method	Signed at
Thorbjørnsen, Helge	BANKID	2021-04-20 15:29 GMT+02
Gjesdal, Clara Beate Gram	BANKID	2021-04-26 13:34 GMT+02
Boxaspen, Karin Kroon	BANKID_MOBILE	2021-04-20 10:09 GMT+02
Bernstrøm, Kjell	BANKID_MOBILE	2021-04-19 09:20 GMT+02
FLATEN, GRO ANITA FONNES	BANKID	2021-04-19 09:15 GMT+02
Anne Marit Blokhus	BANKID_MOBILE	2021-04-19 09:06 GMT+02
Rognaldsen, Tor Ole	BANKID	2021-04-26 09:00 GMT+02
Holberg, Jarle Einar	BANKID	2021-04-23 08:36 GMT+02
FIKSDAL, ANNE-CHRISTINE ROSSOW	BANKID_MOBILE	2021-04-23 08:03 GMT+02
Østbø, Bjørn	BANKID	2021-04-21 21:53 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 17799A16D7544F9EB7F9591657D98793

## Årsberetning for 2020 for Vestlandets innovasjonsselskap AS - VIS

### Selskapets virksomhet

Selskapets virksomhet er å forestå forvaltning og kommersialisering av selskapseiernes og andre offentlige innretningers immaterielle rettigheter og ideer knyttet til forskningsresultater og forskningsprosesser. Selskapets virksomhet skal videre bidra til kommersialisering av ideer fra næringslivet og inkubatorvirksomheten. Selskapet opererer i skjæringsflaten mellom akademia, offentlig virksomhet og næringslivet (industrielle og finansielle aktører) og må tilstrebe å ha tett kontakt og samarbeid med alle disse aktørene. De ulike klyngesatsingene i regionen er eksempler på slike skjæringsflater, og hvor selskapet bør være en aktør. Virksomheten skal ha som formål å sikre kommersialisering, anvendelse og overføring av forskningsresultater og oppfinnelser til bredest mulig bruk og nytte i samfunnet. Selskapet skal utføre utredning, rådgivning, forvaltning og administrativ oppfølging i forbindelse med dette. Selskapet kan også støtte aktiviteter knyttet til innovasjon i forbindelse med både prosjekter og prosesser som ikke enda har nådd fasen for kommersialisering. Selskapet driver sin virksomhet fra Bergen.

Selskapet kan opprette og delta i andre selskaper, stiftelser eller andre samarbeidstiltak for å ivareta sitt formål. Selskapet kan etablere og helt eller delvis eie aksjer i aksjeselskaper hvor kommersialisering av forskningsresultater og innovasjon skjer. Etablering eller erverv av aksjer i selskaper med virksomhet som ikke er knyttet til kommersialisering av forskningsresultater eller innovasjon krever forutgående godkjenning av generalforsamlingen.

Selskapet kan inngå samarbeidsavtaler og selge kommersialiseringstjenester og andre administrative tjenester til andre offentlige innretning enn selskapseierne, samt selge slike tjenester til private aksjeselskaper.

Eierne av VIS er Helse Bergen (33,4%), Universitetet i Bergen (33,4%), Siva SF (22,2%), Havforskningsinstituttet (5,9%), Høgskulen på Vestlandet (3,8%) og Norges Handelshøyskole (1,2%).

Pr. 01.01.2020 hadde selskapet 43 fast ansatte, herav 1 i redusert stilling, og 2 i midlertidige stillinger.

VIS har hatt 35,4 årsverk ansatt i 2020. I tillegg var det tilknyttet i overkant av 1 årsverk med studenter som praktikanter på timebasis.

Ved årets slutt hadde VIS 32 fast ansatte, herav 2 i redusert stilling, og 3 i midlertidige stillinger.

### Fortsatt drift

Styret mener at forutsetningene for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2020 er satt opp under denne forutsetningen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:

17799A16D7544F9EB7F9591657D98793

## **Arbeidsmiljø**

Arbeidsmiljøutvalget (AMU) har bidratt i arbeidet for et fullt forsvarlig arbeidsmiljø på arbeidsplassen, deltatt i planleggingen av verne- og miljøarbeidet i virksomheten og fulgt nøye med på utviklingen av arbeidsmiljøet.

Langtidssykemeldinger blir håndtert iht. gjeldende rutiner med HMS og NAV, og VIS mottar lønnsrefusjoner fra NAV og forsikringsselskap.

Det er ikke registrert skader eller ulykker av alvorlig karakter på arbeidsplassen i 2020.

Selskapet fører oversikt over sykefravær iht. lover og forskrifter. Det samlede sykefraværet (inkludert fravær relatert til Covid 19) for 2020 utgjorde 8,6 %.

VIS legger til rette for et godt arbeidsmiljø, hvor friske og sunne medarbeidere er et mål. For å bygge sosiale nettverk og relasjoner ser vi også verdien av sosiale aktiviteter. Selskapet har egen velferdskomite som arrangerer sosiale sammenkomster som felleslunsj, teambuilding, fjellturer og julebord mm. Denne aktiviteten har vært påvirket av Covid 19.

## **Kjønnsbalanse**

Ved utgangen av 2020 utgjorde kvinneandelen 63% av de faste og midlertidig ansatte ved VIS, mot 53,3% i 2019. Kvinneandelen i VIS sitt styre er på 44,4%.

Gjennomsnittslønnen til kvinner er ved årets slutt 85,4% av menns lønn når en ser bort fra daglig leder. Dette er en økning fra 80,4% i 2019. For samme stillingskategori praktiseres likelønn. Ved tilsetninger i VIS har, og vil likestilling bli tatt hensyn til, noe vi også tilstreber ved årlige lønnsoppgjør.

## **Ytre miljø**

Selskapet driver ikke virksomhet eller aktiviteter som antas å påvirke det ytre miljø i betydelig grad. Selskapet inngår i returordning for kartong og papir.

## **Finansiell risiko**

-Resultatrisiko: Sluttproduktet til VIS som over tid skal generere positive resultater og egenkapital, er ideer som ender opp som selskap og/eller lisensavtaler. Det er vanskelig å forutsi hvilke ideer som vil lykkes og tidspunkt for kommersialisering av disse. Dette betyr at selskapets resultater vil svinge fra år til år.

-Likviditetsrisiko: Høsten 2020 ble selskapets likviditet bedret betydelig ved at det ble gjennomført en emisjon som tilførte selskapet 21 millioner kroner i ny kapital.

-Balanserisiko: 60 % av aktiva i VIS er investeringer i aksjer og andeler i fond. Disse er regnskapsført etter kostmetoden og nedskrevet dersom en risiko-/verdivurdering tilsier det. Selv om verdsettelsen vurderes som konservativ, og porteføljen er diversifisert, så innebærer dette en balanserisiko (egenkapitalrisiko) for selskapet. Porteføljen består av oppstartsselskap og er lite likvid.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:

17799A16D7544F9EB7F9591657D98793

-Kredittrisiko: VIS drifter flere inkubatorer og kontorfellesskap som i 2020 hadde 179 leietakere og årlige leieinntekter på i overkant av 7,2 millioner kroner. Erfaringene så langt er at kredittrisikoen er begrenset. For å redusere risikoen har selskapet etablert gode fakturerings- og purrerutiner.

-Valutarisiko: VIS har valutarisiko hovedsakelig som følge at man kjøper tjenester fra utenlandske patentkontorer og patentadvokater. Selskapet har en eksponering rundt 0,4 millioner kroner ved en endring i valutakursene på 10%. Det er ikke vurdert som hensiktsmessig å valutasikre denne risikoen.

## **Stilling og resultat**

I løpet av 2020 har VIS vært gjennom store endringer. Året startet med en nedbemanningsprosess, etterfulgt av en større økonomisk analyse av selskapets virke, skifte av administrerende direktør med påfølgende endringer i ledergruppen, omorganisering og en strategiendring for å sikre selskapets leveranser dekker eiernes behov. I tillegg ble selskapet, på lik linje med svært mange andre selskaper, påvirket av koronapandemien. Hjemmekontor kombinert med store organisatoriske omstillinger har derfor påvirket selskapets totale leveranseevne gjennom 2020.

Regnskapet viser ved utgangen av 2020 *et overskudd på 891 278 kroner* etter skatt.

Resultatet består av et negativt driftsresultat på 4 443 263 kroner og et positivt finansresultat på 5 334 541 kroner.

Selskapet har en egenkapitalandel på 37% per 31. desember 2020.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskapet og balansen med tilhørende noter fyllestgjørende informasjon om driften og om stillingen ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Styret foreslår at overskuddet legges til egenkapitalen. Opptjent egenkapital pr 31.12.2020 er dermed 14 637 495 kroner.

## **Selskapets utsikter**

Det er stort fokus på nyskaping og innovasjon hos eierne og i resten av samfunnet. VIS sine eiere har uttrykt ønske om fortsatt å bruke VIS i sin innovasjonsaktivitet.

Styret og administrasjonen arbeider med å spisse VIS sin leveranse ytterligere mot eiernes behov.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
17799A16D7544F9EB7F9591657D98793



Arbeidet for å gi selskapet økonomiske rammebetingelser som muliggjør et driftsresultat i balanse i et normalår fortsetter i 2021. Målsettingen vurderes som krevende gitt selskapets rammebetingelser.

Rammebetingelsene for støtte til selskapets virksomhet fra Norges Forskningsråd er under omlegging. Endringene vil kunne påvirke det finansielle grunnlaget for selskapets virksomhet.

Selskapets likviditet er vesentlig bedret gjennom tilførsel av ny egenkapital og salg av aksjer i 2020.

Bergen, 15.04.2021  
Styret for Vestlandets Innovasjonsselskap AS

---

Bjørn Østbø  
Styreleder

---

Kjell Bernstrøm

---

Clara Beate Gram Gjesdal

---

Gro Anita Fonnes Flaten

---

Helge Thorbjørnsen

---

Jarle Holberg

---

Anne Marit Blokhus

---

Karin Kroon Boxaspen

---

Tor Ole Rognaldsen

---

Anne-Christine Fiksdal, konstituert daglig leder



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
17799A16D7544F9EB7F9591657D98793

# List of Signatures

Page 1/1



## Årsregnskap 2020 Unifond AS.pdf

Name	Method	Signed at
Lysebo, Elisabeth Müller	BANKID_MOBILE	2021-05-12 07:49 GMT+02
Tungodden, Tore	BANKID_MOBILE	2021-05-11 17:23 GMT+02
AARØEN, KIRSTI ROBERTSEN	BANKID_MOBILE	2021-05-11 17:16 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: A54D0912EC134D908C4C13A0F4B07B0E

# Unifond AS

## Årsregnskap 2020



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
A54D0912EC134D908C4C13A0F4B07B0E

# Unifond AS

## Resultatregnskap

NOTER	DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2020	2019
	Salgsinntekt	440 736	449 710
	Sum driftsinntekter	<u>440 736</u>	<u>449 710</u>
1	Lønnskostnader m.m.	320 557	326 154
1	Annen driftskostnad	120 854	124 540
	Sum driftskostnader	<u>441 411</u>	<u>450 694</u>
	<b>Driftsresultat</b>	<u><b>-675</b></u>	<u><b>-984</b></u>
	<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>		
	Annen renteinntekt	404	984
	Annen finansinntekt	271	0
	Annen rentekostnad	0	0
	Resultat av finansposter	<u>675</u>	<u>984</u>
	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>
2	<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>	<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>
	<b>Årsresultat</b>	<u><b>0</b></u>	<u><b>0</b></u>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
A54D0912EC134D908C4C13A0F4B07B0E

# Unifond AS

## Balanse pr. 31. desember

NOTER	EIENDELER	2020	2019
	<b>Omløpsmidler</b>		
	<b>Fordringer</b>		
5	Kundefordringer	304 713	329 144
5	Andre kortsiktige fordringer	57 719	45 887
	Sum fordringer	362 432	375 031
6	<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	<b>209 723</b>	<b>197 419</b>
	<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>572 156</b>	<b>572 451</b>
	<b>SUM EIENDELER</b>	<b>572 156</b>	<b>572 451</b>
	 <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
	<b>Innskutt egenkapital</b>		
3	Aksjekapital (10 000 aksjer a`kr 10)	100 000	100 000
	Overkurs	86 910	86 910
	Sum innskudd egenkapital	186 910	186 910
	<b>Opptjent egenkapital</b>	0	0
4	<b>Sum egenkapital</b>	<b>186 910</b>	<b>186 910</b>
	<b>Gjeld</b>		
	<b>Kortsiktig gjeld</b>		
5	Leverandørgjeld	4 213	0
2	Betalbar skatt	0	0
	Skyldige offentlige avgifter	75 497	90 221
5	Annen kortsiktig gjeld	305 536	295 320
	Sum kortsiktig gjeld	385 246	385 541
	<b>Sum gjeld</b>	<b>385 246</b>	<b>385 541</b>
	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>572 156</b>	<b>572 451</b>

Bergen, ..... 2021

.....  
Tore Tungodden  
styrets leder

.....  
Elisabeth M. Lysebo  
styremedlem

.....  
Kirsti R. Aarøen  
daglig leder



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
A54D0912EC134D908C4C13A0F4B07B0E

# Unifond AS

## Noter til regnskap 2020

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for små foretak. Regnskapsprinsippene beskrives nedenfor.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, korrigert for nedskrivninger og avskrivninger. Nedskrivning foretas når forskjellen mellom virkelig verdi og bokført verdi er vesentlig, og verdiforringelsen antas ikke å være av forbigående karakter. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

### Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

### Pensjon

Unifond har en kollektiv ytelsesbassert pensjonsordning i Statens Pensjonskasse (SPK). Årets pensjonskostnad tilsvarer årlig premie til SPK. Pensjonsforpliktelsen er ikke aktuarberegnet eller balanseført.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
A54D0912EC134D908C4C13A0F4B07B0E

# Unifond AS

## Noter til regnskap 2020

### Note 1 - Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnad	2020	2019
Lønn daglig leder	175 635	173 832
Feriepenger	21 076	20 860
Honorar	0	0
Styrehonorar	60 000	100 000
Arbeidsgiveravgift	38 370	41 552
Pensjonskostnader	25 221	-10 338
Andre personalkostnader	256	248
Sum	<u>320 557</u>	<u>326 154</u>

Selskapet har en ansatt, daglig leder, som er ansatt i 20 %-stilling. Foretaket har en ytelsesbasert pensjonsordning med Statens pensjonskasse, men er ikke pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Kostnadsført revisjon i regnskapsåret utgjør kr 16 200,- (eks. mva) for revisjon og kr 0,- for annen bistand (eks. mva).

### Note 2 - Skattekostnad

Betalbar skatt i årets skattekostnad fremkommer slik:	2020	2019
Resultat før skattekostnad	0	0
Permanente forskjeller	0	0
Endring midlertidige forskjeller	0	0
Årets skattegrunnlag	<u>0</u>	<u>0</u>
Nominell skattesats	22 %	22 %
Betalbar skatt	<u>0</u>	<u>0</u>

### Skattekostnaden i resultatregnskapet består av:

Betalbar skatt	<u>0</u>	<u>0</u>
Skattekostnad ordinært resultat	<u>0</u>	<u>0</u>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
A54D0912EC134D908C4C13A0F4B07B0E

# Unifond AS

## Noter til regnskap 2020

### Note 3 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet består pr. 31.12. av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført	
Ordinære aksjer	10 000	10		100 000
Sum	10 000	10		100 000

### Eierstruktur

Aksjonær i selskapet pr. 31.12. er:

Stemmeandel	Navn	Aksjer	Eierandel	Utbytteandel
100 %	Universitetet i Bergen	10 000	100 %	100 %
100 %	Totalt antall aksjer	10 000	100 %	100 %

### Note 4 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Overkurs	Total
Egenkapital 1/1.	100 000		86 910	186 910
Årets resultat				
<b>Egenkapital 31/12.</b>	<b>100 000</b>		<b>86 910</b>	<b>186 910</b>

### Note 5 - Mellomværende med Universitetet i Bergen

	2020	2019
Kundefordringer	0	0
Andre fordringer	0	0
Leverandørgjeld	0	0
Annen kortsiktig gjeld	0	0

### Note 6 - Bundne bankinnskudd

Av innestående i bank er kr 10 748,- knyttet til bundet innskudd i forbindelse med skattetrekk.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
A54D0912EC134D908C4C13A0F4B07B0E





Til generalforsamlingen i Unifond AS

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Unifond AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 0. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokførings praksis i Norge.

Bergen, 12. mai 2021  
KPMG AS

Elisabet Ekberg  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

**Elisabet Helena Ekberg**

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5993-4-2212657

IP: 80.232.xxx.xxx

2021-05-12 15:19:20Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



# **Årsregnskap 2020**

## **Universitetet I Bergen Eiendom AS**

**Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet**

**Org.nr.: 983 231 292**

# Resultatregnskap

## Universitetet I Bergen Eiendom AS

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Leieinntekter	1, 6, 7	11 558 261	11 138 720
Sum driftsinntekter		<u>11 558 261</u>	<u>11 138 720</u>
Lønnskostnad	5	130 426	127 134
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 8	6 917 419	6 210 710
Annen driftskostnad	5	435 377	156 519
Sum driftskostnader		<u>7 483 222</u>	<u>6 494 363</u>
Driftsresultat		<u>4 075 039</u>	<u>4 644 358</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		69 373	138 380
Annen rentekostnad		4 144 412	4 782 738
Resultat av finansposter		<u>-4 075 039</u>	<u>-4 644 358</u>
Ordinært resultat		<u>0</u>	<u>0</u>
Årsresultat		<u>0</u>	<u>0</u>

# Balanse

## Universitetet I Bergen Eiendom AS

<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	8, 9	157 960 000	161 956 000
Sum varige driftsmidler	1, 3	<u>157 960 000</u>	<u>161 956 000</u>
Sum anleggsmidler		<u>157 960 000</u>	<u>161 956 000</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer	1	8 698	52 080
Sum fordringer		<u>8 698</u>	<u>52 080</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		6 783 226	13 396 911
Sum omløpsmidler		<u>6 791 923</u>	<u>13 448 991</u>
Sum eiendeler		<u>164 751 923</u>	<u>175 404 991</u>

# Balanse

## Universitetet I Bergen Eiendom AS

<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	2	400 000	400 000
Overkurs		792 000	792 000
Sum innskutt egenkapital		<u>1 192 000</u>	<u>1 192 000</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Sum egenkapital		<u>1 192 000</u>	<u>1 192 000</u>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Andre avsetninger for forpliktelser	4	6 100 000	8 598 121
Sum avsetning for forpliktelser		<u>6 100 000</u>	<u>8 598 121</u>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	3	155 937 392	161 721 844
Sum annen langsiktig gjeld		<u>155 937 392</u>	<u>161 721 844</u>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		346 106	1 640 664
Uopptjent inntekt	6, 7	515 502	1 433 762
Annen kortsiktig gjeld		660 924	818 600
Sum kortsiktig gjeld		<u>1 522 531</u>	<u>3 893 026</u>
Sum gjeld		<u>163 559 923</u>	<u>174 212 991</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>164 751 923</u>	<u>175 404 991</u>

Bergen, den , 05.05.2021  
Styret i Universitetet I Bergen Eiendom AS

\_\_\_\_\_  
Astrid Louise Grasdal  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Kjell Bernstrøm  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Kjartan Nesset  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Simen Sætersdal  
daglig leder

<b>Noter til årsregnskapet</b>
<b>Universitetet I Bergen Eiendom AS</b>

### Note 1 Regnskapsprinsipper

I årsregnskapet er alle poster verdsatt og periodisert i overensstemmelse med regnskapslovens bestemmelser og reglene som følger av god regnskapsskikk.

#### Klassifisering

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er medtatt som anleggsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Gjeld som forfaller senere enn et år etter regnskapsperiodens utløp er oppført som langsiktig gjeld.

#### Varige driftsmidler og avskrivninger

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kost etter fradrag for bedriftsøkonomiske avskrivninger som er beregnet på grunnlag av kostpris og antatt økonomisk levetid. Leietaker har rett til å innløse eiendommene for et beløp tilsvarende gjenstående gjeld og debitoransvar på overtakelsestidspunktet. Økonomisk levetid er av den grunn satt lik løpetid på lån knyttet til den enkelte eiendel, og avskrivningstakten er satt lik avdragsprofilen på lånene. For eiendeler med antatt kortere levetid enn løpetid på lånet er antatt levetid benyttet.

For driftsmidler under oppføring starter avskrivning når driftsmiddelet tas i bruk.

#### Fordringer

Fordringer er oppført i balansen med fordringens pålydende etter fradrag for konstaterte og forventede tap.

#### Driftsinntekter og kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

#### Skattekostnad

Selskapet er unntatt fra skatteplikt som følge av sitt formål.

### Note 2 Aksjekapital, Eiere

Aksjekapitalen er på kr 400 000,-, fordelt på 400 aksjer pålydende kr 1 000,-.

Selskapets aksjonærer pr 31.12 var:

	Aksjer	Andel
Staten v/Universitetet i Bergen	400	100 %

### Note 3 Gjeld og Pantstillelser

Gjeld sikret med pant	2020	2019
Gjeld til kredittinstitusjoner	155 937 392	161 721 844
Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet Tomter, Bygning o.l	157 960 000	161 956 000

Gjeld som forfaller senere enn 5 år fra regnskapsdato utgjør ca. kr. 59.302.000.

Selskapet har lån som forfaller innen 5 år, men som har 25 - års avdragsprofil.



<b>Noter til årsregnskapet</b>
<b>Universitetet I Bergen Eiendom AS</b>

**Note 4 Andre driftskostnader / vedlikeholdsfond**

Selskapet har i sameieavtale for Thormøhlens gate 55 tidligere hatt plikt til å foreta en avsetning til vedlikeholdsfond for å dekke fremtidige kostnader til vedlikehold.

Avsetningen er presentert som forpliktelse i regnskapet og utgjør pr 31.12 kr 6 100 000. Utført vedlikehold i år kr 2 498 121 er belastet vedlikeholdsfondet.

**Note 5 Ansatte, godtgjørelser m.v**

Det har i regnskapsåret ikke vært ansatte i selskapet.

Det er i regnskapsåret utbetalt kr 111 748,- i honorar til styret.

**Revisor**

Kostnadsført revisjon i regnskapsåret utgjør kr 36 250,- for revisjon og 13 125,- for annen bistand (inkl mva).

**Note 6 Avregning leie**

Selskapet har uoppsigelig avtale med Universitetet i Bergen, hvor det er avtalt at UiB har rett til å overta eiendomsmassen til gjenstående gjeld og debitor ansvar på overtakelsestidspunktet. Iht. avtale med Universitet i Bergen er selskapets inntekter begrenset til å dekke selskapets kostnader. Selskapets inntekter er derfor avregnet mot årets kostnader. Ved avvik mellom fakturert leie og faktiske kostnader/avdrag presenteres dette som opptjent / uopptjent inntekt

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Fakturert leieinntekt	10 640 000	12 710 000
+ finansinntekter	69 373	138 380
- driftskostnader	-565 803	-283 653
- rentekostnader/avskrivninger	-11 061 830	-10 993 447
<b>Avregnet inntekt</b>	<b>-918 261</b>	<b>1 571 280</b>

**Fordringer/ Gjeld**

			<b>endring</b>
Opptjent/ (Uopptjent inntekt)	-515 502	-1 433 762	<b>-918 261</b>

**Note 7 Mellomværende og transaksjoner med nærstående parter**

Leieinntekt gjelder i sin helhet leie fra Universitetet i Bergen.

	<b>Universitetet i Bergen</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<u>Inntekt</u>		
Fakturert leieinntekt	10 640 000	12 710 000
Fakturert vedlikehold	0	0
Opptjent ikke fakturert / (Uopptjent inntekt)	918 261	-1 571 280
Bokført inntekt i regnskapet	11 558 261	11 138 720

**Fordringer/Kortsiktig gjeld**

Opptjent ikke fakturert leie	-515 502	-1 433 762
------------------------------	----------	------------

<b>Noter til årsregnskapet</b>
<b>Universitetet I Bergen Eiendom AS</b>

**Note 8 Anleggsmidler**

	<b>Thormøhlens gate 55</b>	<b>Thormøhlens gate 55A</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost pr. 01.01.	317 726 136	29 653 250	347 379 386
+Tilgang kjøpte anleggsmidler	3 821 418	-900 000	2 921 418
=Anskaffelseskost 31.12.	321 547 554	28 753 250	350 300 804
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	188 187 554	4 153 250	192 340 804
<b>=Bokført verdi 31.12.</b>	<b>133 360 000</b>	<b>24 600 000</b>	<b>157 960 000</b>
Årets ordinære avskrivninger	5 734 619	1 182 800	6 917 419
Økonomisk levetid	opp til 25 år	opp til 25 år	

**Note 9 - Leieavtaler med kjøpsopsjon.**

Selskapets eiendomsmasse er i sin helhet utleid til Universitetet i Bergen. Leieforholdet er uoppsigelig for begge parter så lenge det påhviler pantelån på eiendommene. Avtalen kan ikke endres, termineres, heves eller på annen måte avsluttes, uten samtykke fra panthaver. Leietaker har rett til å innløse arealene for et beløp tilsvarende gjenstående gjeld og debitor ansvar på arealene. Økonomisk levetid er av den grunn satt lik løpetid på lån knyttet til den enkelte eiendel.

Den årlige leien fastsettes på grunnlag av årets utgifter til renter og avdrag på de pantelån som påhviler seksjonene. Leier er ansvarlig for og betaler i tillegg til leien for alle løpende kostnader med drift og vedlikehold av arealene og løpende utgifter til drift av selskapet.

# Elektronisk signatur

Signert av

**Grasdal, Astrid Louise**



Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

10.05.2021 09.55.11

Signaturmetode

Norwegian BankID

Signert av

**Sætersdal, Simen**



Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

10.05.2021 10.00.34

Signaturmetode

Norwegian BankID

Signert av

**Bernstrøm, Kjell**



Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

10.05.2021 12.21.29

Signaturmetode

Norwegian BankID

Signert av

**Neset, Kjartan**



Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

10.05.2021 14.09.14

Signaturmetode

Norwegian BankID

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de følgende sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.

Til generalforsamlingen i Universitetet i Bergen Eiendom AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet 2020

#### Konklusjon

Vi har revidert selskapet Universitetet i Bergen Eiendom AS sitt årsregnskap som viser et årsresultat på kr 0. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av informasjon i årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.



Revisorgruppen

Revisorgruppen  
Hordaland AS  
Nøstegaten 56,  
N-5011 Bergen  
Tlf.: +47 55 21 07 80

Avdeling Kvam:  
Sandvenvegen 40,  
N-5600 Norheimsund  
Tlf.: +47 56 55 00 70

E-post:  
hordaland@rg.no

Foretaksregisteret  
NO 987 547 502 MVA  
Bank 8580.14.20880

www.rg.no

## *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

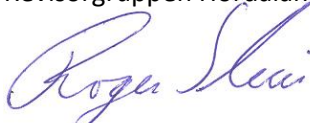
For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

## **Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 10. mai 2021  
Revisorgruppen Hordaland AS



Roger Sleire  
Statsautorisert revisor

**ÅRSBERETNING 2020**  
**FOR**  
**UNIVERSITETET I BERGEN EIENDOM AS**

**1. Arten av virksomhet og hvor virksomheten drives**

Selskapets formål er å eie og drive fast eiendom til bruk for Universitetet i Bergen. Selskapets forretningskontor er i Bergen.

**2. Forutsetningen om fortsatt drift**

I årsregnskapet er det lagt til grunn forutsetning om fortsatt drift da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet.

**3. Arbeidsmiljø**

Selskapets kontor er i et bygg som leies og driftes av Universitetet i Bergen og har samordnet sitt helse- miljø- og sikkerhetsarbeid med universitetet.

**4. Ytre miljø**

I 2020 har selskapets virksomhet vært av en art som ikke påvirker det ytre miljø på en uheldig måte. Selskapet har i samarbeid med universitetet arbeidet aktivt med å redusere eiendommenes energibruk.

**5. Forskning og utvikling**

Selskapet har ingen kostnader forbundet med forskning og utvikling.

**6. Likestilling**

Selskapets styre er i meldingsåret sammensatt med 1 kvinne og 2 menn. Selskapet har ingen heltidsansatte.

**7. Årsregnskapet**

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en tilfredsstillende beskrivelse av selskapets stilling pr. årsskiftet. Drift av eiendommene og selskapets økonomi har vært som forventet og er ikke gjenstand for verken faktiske eller strategiske endringer.

Avtalen mellom leietaker UiB og selskapet innebærer at UiB kan innløse leid eiendom til en pris som tilsvarer gjenstående låneforpliktelse.

Styret legger til grunn at markedsverdien på selskapets eiendommer på 18 187 m<sup>2</sup> er betydelig høyere enn bokført gjeld som er kr 155 937 392,00. Forsikringssum for 2020 for selskapets eiendommer er kr 602 622 509,00.

Selskapets lån er sikret med pant i fast eiendom. Ca. 40 % av lån er sikret med avtaler om fast rente. Selskapet er moderat eksponert for risiko knyttet til endringer i rentemarkedet. Likviditetssituasjonen i selskapet er tilfredsstillende.

## **8. Framtidig utvikling**

Etter styrets oppfatning er selskapets finansielle stilling god.

## **9. Forslag til anvendelse av overskudd eller dekning av tap**

Årets regnskap viser et resultat på kr 0.

Bergen, den 05.05.21.

\_\_\_\_\_  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Daglig leder

# Elektronisk signatur

Signert av

**Grasdal, Astrid Louise**



Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

10.05.2021 09.56.35

Signaturmetode

Norwegian BankID

Signert av

**Sætersdal, Simen**



Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

10.05.2021 10.02.35

Signaturmetode

Norwegian BankID

Signert av

**Bernstrøm, Kjell**



Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

10.05.2021 10.05.45

Signaturmetode

Norwegian BankID

Signert av

**Neset, Kjartan**



Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

10.05.2021 14.10.22

Signaturmetode

Norwegian BankID

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de følgende sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.



# **ÅRSREGNSKAP**

**Simula UiB AS**

Org.nr. 916893957

**2020**

## Resultatregnskap

	Note	2020	2019
<b>DRIFTSINNTEKTER</b>			
Driftsinntekter	11	<u>33 351 844</u>	<u>29 381 257</u>
<b>SUM DRIFTSINNTEKTER</b>		<b><u>33 351 844</u></b>	<b><u>29 381 257</u></b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>			
Lønnskostnad	4,5	22 240 900	17 610 291
Avskrivning varige driftsmidler	3	711 720	110 158
Annen driftskostnad		<u>9 109 278</u>	<u>6 830 266</u>
<b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>		<b><u>32 061 898</u></b>	<b><u>24 550 714</u></b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b><u>1 289 946</u></b>	<b><u>4 830 542</u></b>
<b>FINANSPOSTER</b>			
Annen renteinntekt		820	7 093
Annen finansinntekt		3 903	128
Verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler		66 484	0
Annen rentekostnad		755	854
Annen finanskostnad		<u>10 665</u>	<u>1 832</u>
<b>SUM FINANSPOSTER</b>		<b><u>59 788</u></b>	<b><u>4 535</u></b>
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b><u>1 349 734</u></b>	<b><u>4 835 077</u></b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	<u>5 896</u>	<u>9 427</u>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b><u>1 343 838</u></b>	<b><u>4 825 650</u></b>
<b>DISPONERING AV ÅRSRESULTAT</b>			
Overført annen egenkapital		<u>1 343 838</u>	<u>4 825 650</u>
<b>SUM DISPONERT</b>		<b><u>1 343 838</u></b>	<b><u>4 825 650</u></b>

<b>Balanse</b>
----------------

	Note	2020	2019
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Inventar	3	<u>2 941 262</u>	<u>198 567</u>
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<u><b>2 941 262</b></u>	<u><b>198 567</b></u>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<u><b>2 941 262</b></u>	<u><b>198 567</b></u>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		0	1 023 333
Andre fordringer	9	<u>810 712</u>	<u>14 167 451</u>
<b>Sum fordringer</b>		<u><b>810 712</b></u>	<u><b>15 190 784</b></u>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte obligasjoner		<u>11 066 484</u>	<u>0</u>
<b>Sum investeringer</b>		<u><b>11 066 484</b></u>	<u><b>0</b></u>
<b>Bankinnskudd</b>	8	<u><b>15 760 126</b></u>	<u><b>14 555 557</b></u>
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<u><b>27 637 321</b></u>	<u><b>29 746 341</b></u>
<b>SUM EIENDELER</b>		<u><b>30 578 583</b></u>	<u><b>29 944 907</b></u>

## Balanse

	Note	2020	2019
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	6,7	<u>400 000</u>	<u>400 000</u>
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b><u>400 000</u></b>	<b><u>400 000</u></b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	<u>16 403 567</u>	<u>15 059 730</u>
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b><u>16 403 567</u></b>	<b><u>15 059 730</u></b>
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b><u>16 803 567</u></b>	<b><u>15 459 730</u></b>
<b>GJELD</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 336 641	2 698 446
Betalbar skatt	10	5 896	9 427
Skyldige offentlige avgifter		1 600 988	1 353 511
Annen kortsiktig gjeld		<u>10 831 491</u>	<u>10 423 794</u>
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b><u>13 775 015</u></b>	<b><u>14 485 178</u></b>
<b>SUM GJELD</b>		<b><u>13 775 015</u></b>	<b><u>14 485 178</u></b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b><u>30 578 583</u></b>	<b><u>29 944 907</u></b>

## Balanse

Bergen, 31.12.2020 / 01.03.2021  
Styret for Simula UiB AS

DocuSigned by:  
*Olav Lysne*  
13F991943D5D46B...

Olav Lysne  
Styreleder

DocuSigned by:  
*Sondre Rønjom*  
A4DF6096688B4DE...

Sondre Rønjom  
Styremedlem

DocuSigned by:  
*Eirik Rosnes*  
5564B5E1A8664E2...

Eirik Rosnes  
Styremedlem

DocuSigned by:  
*Håvard Raddum*  
155E29F943634EF...

Håvard Raddum  
Styremedlem

DocuSigned by:  
*Marianne Aasen*  
E42F83AC3C18488...

Marianne Aasen  
Styremedlem

DocuSigned by:  
*Eva Hildrum*  
6ADA109F2D8B4B9...

Eva Hildrum  
Styremedlem

DocuSigned by:  
*Fredrik Manne*  
43946DD73F5D49D...

Nils Fredrik Manne  
Styremedlem

DocuSigned by:  
*Tone Merethe Gamlemshaug*  
DAC59B5BF28F494...

Tone-Merethe Gamlemshaug  
Styremedlem

DocuSigned by:  
*Kjell Jørgen Hole*  
DA86E09FAC344A9...

Kjell Jørgen Hole  
Daglig leder

## Noter til årsregnskapet

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler, og redegjøres for nedenfor.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer, om nødvendig, en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Skatter

Selskapet har ikke erverv til formål og har vurdert at det faller inn under skattelovens § 2-32. Selskapet er skattepliktig for den andel av omsetningen som faller inn under oppdragsforskning.

#### Prinsipper for inntektsføring

Inntektene regnskapsføres når levering har funnet sted.

**Note 2 Finansiell markedsrisiko**

Selskapet er i liten grad eksponert finansiell markedsrisiko. Hovedvekten av kunder er norske kunder.

**Note 3 Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler	Datautstyr	Inventar, utstyr mv	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr 01.01	156 668	242 492	399 160
Tilgang kjøpte driftsmidler	86 575	3 367 841	3 454 416
Avgang solgte driftsmidler	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12	243 243	3 610 333	3 853 576
Akkumulerte avskrivninger 31.12	145 901	766 413	912 314
Balanseført verdi pr. 31.12	97 342	2 843 920	2 941 262
Årets avskrivninger	91 405	620 315	711 720
Årets nedskrivninger	-	-	-

Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

* Datautstyr	2-3 år
* Inventar og utstyr	3-5 år

**Note 4 Pensjoner**

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Konsernet har en pensjonsordning som omfatter alle ansatte. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive pensjonsavtalen er finansiert ved fondsoppbygging organisert i Statens Pensjonskasse.

**Note 5 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor**

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	17 381 669	13 579 692
Arbeidsgiveravgift	2 616 853	2 191 283
Pensjonskostnader	1 904 709	1 545 718
Andre ytelser	337 669	293 598
Sum	22 240 900	17 610 291
Gjennomsnittlig antall årsverk	24,1	17,6

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	1 223 029	264 000
Pensjonsutgifter	119 442	-
Annen godtgjørelse	9 588	-
Sum godtgjørelse	1 352 059	264 000

Det er ikke ytet lån eller stilt garantier til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter. Ingen lån eller garantier utgjør mer enn 5 % av selskapets aksjekapital.

**Revisor**

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lovpålagt revisjon	36 800	33 600
Andre tjenester	8 400	8 000
Sum honorar til revisor	45 200	41 600

**Note 6 Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	1 000	400	400 000
Sum	1 000		400 000

Oversikt over selskapets aksjonærer pr 31.12:

	Antall	Eierandel
Simula Research Laboratory AS	510	51,0 %
Universitetet i Bergen	490	49,0 %
Totalt antall aksjer	1 000	100,0 %

**Note 7 Egenkapital**

	Aksjekapital	Annen EK	Sum
Egenkapital pr. 1.1	400 000	15 059 730	15 459 730
Årets resultat	-	1 343 838	1 343 838
Egenkapital pr 31.12	400 000	16 403 567	16 803 567

**Note 8 Bankinnskudd**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Bundne skattetrekkmidler	848 891	709 497

**Note 9 Mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern og tilknyttede selskap**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Fordring på SRL AS	102 750	12 330 000
Gjeld til SSRI AS	-	2 130
Kjøp av tjenester mv fra SRL AS	1 250 000	700 001

**Note 10 Skatt**

Selskapet er skattepliktig for inntekter fra oppdragsforskning. I 2020 har selskapet hatt inntekter fra oppdragsforskning tilsvarende 2% av omsetningen. Dette gir et skattepliktig grunnlag på kr. 26.802,- og en skatt på kr. 5.896,-.

**Note 11 Salgsinntekter**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Tilskudd til forskning	10 225 000	10 000 000
Tilskudd fra NFR, EU og øvrige	22 210 624	17 962 162
Øvrige inntekter	916 220	1 419 095
Sum	33 351 844	29 381 257



## Noter til årsregnskapet

### Kontantstrømoppstilling

	2020	2019
Kontantstrøm fra driften:		
Årets resultat	1 343 838	4 825 650
Ordinære av- og nedskrivninger	711 720	110 158
Endringer fordringer	14 380 073	-10 636 803
Endring kortsiktig gjeld	-710 163	7 405 270
<b>Netto kontantstrøm fra driften:</b>	<b>15 725 468</b>	<b>1 704 275</b>
Kontantstrøm fra investeringer:		
Investeringer i driftsmidler, netto	-3 454 415	-203 404
Investeringer i/salg aksjer, netto	-	-
<b>Netto kontantstrøm investeringer:</b>	<b>-3 454 415</b>	<b>-203 404</b>
Kontantstrøm fra finansiering:		
Tilført egenkapital	-	-
Endring utsatt skatt	-	-
<b>Netto kontantstrøm finansiering:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>12 271 053</b>	<b>1 500 871</b>
Kontanter inkl finansielle omløpsmidler 1/1	14 555 557	13 054 686
Kontanter inkl finansielle omløpsmidler 31/12	26 826 610	14 555 557
Denne posten består av:		
Endring bankinnskudd	1 204 569	886 011
Endring finansielle omløpsmidler	11 066 484	
<b>Sum endring</b>	<b>12 271 053</b>	<b>886 011</b>

Til generalforsamlingen i  
SIMULA UiB AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til SIMULA UiB AS som viser et overskudd på kr. 1.343.838,-. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

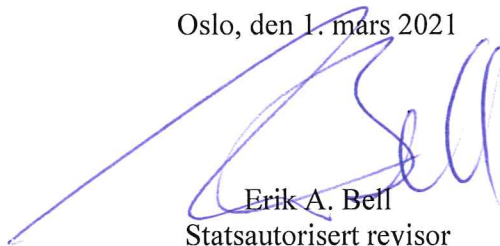
For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

### **Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

#### **Konklusjon om registrering og dokumentasjon**

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, den 1. mars 2021



Erik A. Bell  
Statsautorisert revisor

# Årsregnskap 2020

## Studentkulturhuset i Bergen AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 973 199 986

# Studentkulturhuset i Bergen AS

## Resultatregnskap

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2020	2019
Salgsinntekt		7 712 717	13 661 704
Annen driftsinntekt		3 971 147	2 125 284
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>2</b>	<b>11 683 863</b>	<b>15 786 989</b>
Varekostnad		3 670 430	6 294 294
Lønnskostnad	3	3 677 768	3 886 153
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	577 291	776 428
Annen driftskostnad	3	3 788 536	4 118 459
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>11 714 025</b>	<b>15 075 335</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-30 162</b>	<b>711 654</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		100 763	136 733
Annen finansinntekt		13	0
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		73 758	29 438
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		27 353	0
Annen rentekostnad		10 048	3 561
Annen finanskostnad		18 190	5 018
<b>Resultat av finansposter</b>	<b>8</b>	<b>118 942</b>	<b>157 592</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		88 780	869 246
Skattekostnad på ordinært resultat	5	12 371	162 646
<b>Årsresultat</b>	<b>7</b>	<b>76 410</b>	<b>706 600</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		76 410	706 600
<b>Sum overføringer</b>		<b>76 410</b>	<b>706 600</b>

## Studentkulturhuset i Bergen AS

### Balanse

Eiendeler	Note	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	0	11 283
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<u>0</u>	<u>11 283</u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	3 054 150	2 656 770
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<u>3 054 150</u>	<u>2 656 770</u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>3 054 150</u>	<u>2 668 053</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning		586 130	501 040
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		223 299	153 398
Andre kortsiktige fordringer	5	972 918	1 558 490
<b>Sum fordringer</b>		<u>1 196 217</u>	<u>1 711 887</u>
<b>Investeringer</b>			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	8	3 665 424	3 580 725
<b>Sum investeringer</b>		<u>3 665 424</u>	<u>3 580 725</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	1 144 843	1 887 660
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>6 592 615</u>	<u>7 681 313</u>
<b>Sum eiendeler</b>		<u>9 646 765</u>	<u>10 349 365</u>



## Studentkulturhuset i Bergen AS

### Balanse

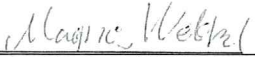
Egenkapital og gjeld	Note	2020	2019
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	1, 7	105 000	105 000
Annen innskutt egenkapital	7	3 346 642	3 346 642
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 451 642</b>	<b>3 451 642</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	5 018 808	4 942 399
Vedlikeholdsfond	7	480 000	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>5 498 808</b>	<b>4 942 399</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>8 950 450</b>	<b>8 394 041</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	5	26 236	0
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>26 236</b>	<b>0</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	7	0	480 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>480 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		0	590 139
Betalbar skatt	5	0	125 439
Skyldig offentlige avgifter		230 201	277 041
Annen kortsiktig gjeld		439 877	482 705
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>670 078</b>	<b>1 475 325</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>696 314</b>	<b>1 955 325</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>9 646 765</b>	<b>10 349 365</b>


Bergen, den 28.06.2021  
Styret i Studentkulturhuset i Bergen AS

  
Jögvan Helge Gardar  
styreleder/daglig leder

  
Julie Strand Klausen  
styremedlem

  
Ørjan Vågstøl  
styremedlem

  
Magnus Wethal  
styremedlem

  
Torunn Valen  
styremedlem

# Studentkulturhuset i Bergen AS

## Noter til årsregnskapet 2020

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

### Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### Note 1 Aksjekapital

Selskapets aksjekapital er på kr. 105 000 fordelt på 3 aksjer à kr. 35 000 :

Selskapets aksjonærer er:

	Antall aksjer	Pålydende	Bokført
Det Akademiske Kvarter	1	35 000	35 000
Studentsamskipnaden i Bergen	1	35 000	35 000
Universitetet i Bergen	1	35 000	35 000
<b>Sum</b>	<b>3</b>	<b>105 000</b>	<b>105 000</b>



# Studentkulturhuset i Bergen AS

## Noter til årsregnskapet 2020

### Note 2 Driftsinntekter

Selskapets inntekter fordeler seg på følgende måte:

Driftsinntekter	2020	2019
Salgsinntekter	7 712 717	13 661 704
Andre driftsinntekter		
Driftsbidrag og tilskudd	3 038 598	999 589
Tilskudd fra kompensasjonsordningen	185 841	0
Andre leieinntekter	568 896	662 071
Salg av driftsmidler	16 463	0
Andre driftsrelaterte inntekter	161 349	463 625
Sum	3 971 147	2 125 284
<b>Sum</b>	<b>11 683 863</b>	<b>15 786 989</b>

### Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2020	2019
Lønn	2 864 563	2 834 795
Arbeidsgiveravgift	391 447	400 470
Pensjonskostnader	47 749	36 465
Andre ytelser	374 009	614 423
Sum	3 677 768	3 886 153

Selskapet har hatt 2 faste årsverk i regnskapsåret, i tillegg til variable årsverk - til sammen 6 årsverk.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder*	Administrativ leder	Styre-medlemmer
Lønn	0	477 910	0
Annen godtgjørelse		4 770	0
Sum		482 680	0

\* Daglig leder er engasjert på frivillig basis.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2020 utgjør kr. 55 200 eks. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr. 30 800 eks mva.

# Studentkulturhuset i Bergen AS

## Noter til årsregnskapet 2020

### Note 4 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.20	7 392 316	7 392 316
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	974 671	974 671
= <b>Anskaffelseskost 31.12.20</b>	<b>8 366 987</b>	<b>8 366 987</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	5 312 837	5 312 837
= <b>Bokført verdi 31.12.20</b>	<b>3 054 150</b>	<b>3 054 150</b>
Årets ordinære avskrivninger	577 291	577 291
Økonomisk levetid	5 år	
Avskrivningsplan	saldo 10-30%	

### Note 5 Skatt

Årets skattekostnad	2020	2019
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	125 439
Endring i utsatt skatt	12 371	37 207
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>12 371</b>	<b>162 646</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	88 780	869 246
Permanente forskjeller	-32 549	-129 948
Endring i midlertidige forskjeller	-170 542	104 914
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-274 035
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-114 310</b>	<b>570 176</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	125 439
Skatt på tilbakeført underskudd	-25 148	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>-25 148</b>	<b>125 439</b>

Negativ betalbar skatt gjelder adgangen til å tilbakeføre underskudd for 2020 mot skattepliktig overskudd i 2018 og 2019

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2020	2019	Endring
Varige driftsmidler	119 255	-51 286	-170 541
<b>Sum</b>	<b>119 255</b>	<b>-51 286</b>	<b>-170 541</b>
<b>Grunnlag for utsatt skatt / skattefordel</b>	<b>119 255</b>	<b>-51 286</b>	<b>-170 541</b>
<b>Utsatt skatt / skattefordel (22 %)</b>	<b>26 236</b>	<b>-11 283</b>	<b>-37 519</b>

# Studentkulturhuset i Bergen AS

## Noter til årsregnskapet 2020

### Note 6 Bankinnskudd, kontanter o.l.

Av totale bankinnskudd er kr. 92 272 bundne skattetreksmidler, dette er tilstrekkelig til å dekke selskapets forpliktelser pr. 31.12.

### Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Vedlikeholds-fond	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2020	105 000	3 346 642	4 942 399	0	8 394 041
Korreksjon tidligere år				480 000	480 000
Årets resultat			76 410		76 410
Pr 31.12.2020	105 000	3 346 642	5 018 808	480 000	8 950 450

I tidligere regnskap har det vært en gjeldspost vedrørende avsetning til vedlikeholdsfond. Da denne posten ikke er en gjeldspost etter regnskapsreglene, er posten overført til egenkapital (vedlikeholdsfond).

### Note 8 Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Selskapet har investert i følgende markedsbaserte finansielle omløpsmidler:

	Anskaffelses-kost	Virkelig verdi	Resultatført verdiendring
Omløpsmidler			
Nordea Liv	3 600 000	3 665 424	65 424
Sum	3 600 000	3 665 424	65 424

Selskapet har i 2020 solgt sin portefølje i Skagen-fondene. Dette gav en skattepliktig renteinntekt på kr 93 170 samt et fradragsberettiget tap ved realisasjon på kr 18 190.

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Ørjan Vågstøl

### Styremedlem

På vegne av: Studentkulturhuset i Bergen AS

Serienummer: 9578-5993-4-1638247

IP: 83.242.xxx.xxx

2021-06-28 08:53:31Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Til generalforsamlingen i Studentkulturhuset I Bergen AS

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Studentkulturhuset I Bergen AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 76 410. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### **Uttalelse om andre lovmessige krav**

##### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 28.06.2021  
Bjørgvin Revisjon AS



Rune Myhre Rosvold  
Statsautorisert revisor

# Signing Information

Page 1/1



## Document

Name	Date of birth	Signed at
Anne Marit Blokhus		2021-05-10 13:37:43
Powell, Mark Darryn		2021-05-10 13:37:23
Kleivdal, Hans		2021-05-10 13:42:46
RAMBERG, ØYVIND		2021-05-11 14:22:32
Handegård, Reidar		2021-05-10 14:26:01



This document is electronically sealed and contains electronic signatures

# ÅRSRAPPORT 2020

## Marineholmen Raslab AS

Postboks 990 Sentrum  
5808BERGEN

Organisasjonsnr. 822 144 152 MVA

Innhold:

Årsregnskap  
Revisjonsberetning



# Resultatregnskap

## Marineholmen Raslab AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2020	2019
Annen driftsinntekt		4 236 964	0
Sum driftsinntekter		<u>4 236 964</u>	<u>0</u>
Av- og nedskrivninger	3	1 007 780	0
Andre driftskostnader	12, 13	5 335 800	785 172
Sum driftskostnader		<u>6 343 580</u>	<u>785 172</u>
Driftsresultat		<u>-2 106 616</u>	<u>-785 172</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekter		54 332	122 867
Rentekostnader til konsernselskap		522 556	0
Rentekostnader		92 447	0
Annen finanskostnad		352	0
Resultat av finansposter		<u>-561 024</u>	<u>122 867</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		-2 667 639	-662 305
Skattekostnad	5	-587 155	-145 707
Årsresultat	6	<u>-2 080 484</u>	<u>-516 598</u>

# Balanse

## Marineholmen Raslab AS

Eiendeler	Note	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	5	<u>732 862</u>	<u>145 707</u>
Sum immaterielle eiendeler		<u>732 862</u>	<u>145 707</u>
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3, 9	<u>12 574 523</u>	<u>4 699 154</u>
Sum varige driftsmidler		<u>12 574 523</u>	<u>4 699 154</u>
Finansielle driftsmidler			
Konsernfordringer	4	554 813	554 813
Investeringer i aksjer og andeler	11	<u>200 000</u>	<u>200 000</u>
Sum finansielle anleggsmidler		<u>754 813</u>	<u>754 813</u>
Sum anleggsmidler		<u>14 062 198</u>	<u>5 599 674</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Fordringer			
Kundefordringer	10	1 033 530	0
Andre kortsiktige fordringer		<u>2 976 683</u>	<u>2 260 782</u>
Sum fordringer		<u>4 010 212</u>	<u>2 260 782</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	<u>2 877 537</u>	<u>12 156 654</u>
Sum omløpsmidler		<u>6 887 749</u>	<u>14 417 435</u>
Sum eiendeler		<u>20 949 948</u>	<u>20 017 109</u>

# Balanse

## Marineholmen Raslab AS

Egenkapital og gjeld	Note	2020	2019
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6, 7	850 000	850 000
Overkurs	6	7 650 000	7 650 000
Sum innskutt egenkapital		<u>8 500 000</u>	<u>8 500 000</u>
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	6	<u>-2 597 083</u>	<u>-516 598</u>
Sum opptjent egenkapital		<u>-2 597 083</u>	<u>-516 598</u>
Sum egenkapital		<u>5 902 917</u>	<u>7 983 402</u>
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Konserngjeld	4	3 952 000	4 091 318
Annen langsiktig gjeld	4, 8	1 336 376	0
Sum annen langsiktig gjeld		<u>5 288 376</u>	<u>4 091 318</u>
Kortsiktig gjeld			
Kassekreditt	9	1 789	0
Leverandørgjeld		219 022	14 181
Gjeld til konsernselskaper	4	7 438 972	1 537 191
Annen kortsiktig gjeld	4	2 098 872	6 391 019
Sum kortsiktig gjeld		<u>9 758 655</u>	<u>7 942 390</u>
Sum gjeld		<u>15 047 031</u>	<u>12 033 708</u>
Sum gjeld og egenkapital		<u>20 949 948</u>	<u>20 017 109</u>

Bergen, 29.04.2021  
Styret i Marineholmen Raslab AS

Øyvind Ramberg  
Styreleder

Anne Marit Blokhus  
Nestleder

Reidar Handegård  
Styremedlem

Hans Kleivdal  
Styremedlem

Mark Darryn Powell  
Daglig leder

## NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPP

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for små foretak. Selskapet inngår i konsernregnskapet for Marineholmen Forskningspark AS, Bergen. Marineholmen Forskningspark AS' konsernregnskap kan fås utlevert ved selskapets hovedkontor i Solheimsgaten 15 i Bergen.

## Prinsipper for inntektsføring

Inntekter inntektsføres etterhvert som de opptjenes.

## Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det etter behov, for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatte tap.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 15.000,-. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

## NOTE 2 LØNNKOSTNADER

Selskapet hadde ingen ansatte i 2020 og dermed ingen plikt til obligatorisk tjenestepensjon, jf Lov om obligatorisk tjenestepensjon § 1.

## NOTE 3 ANLEGGSMIDLER

	Driftsløsøre og inventar	Fast bygningsinventar, leide lokaler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	3 062 627	1 636 527	4 699 154
Tilgang i året	7 864 837	1 018 312	8 883 149
Anskaffelseskost pr. 31.12.	10 927 464	2 654 839	13 582 303
Årets ordinære avskrivninger	628 460	379 320	1 007 780
Samlede avskrivninger pr. 31.12.	628 460	379 320	1 007 780
Bokført verdi 31.12.	10 299 004	2 275 519	12 574 523
Økonomisk levetid - linære avskrivninger	5-10 år	7 år	

Støtte fra Ocean Innovation Norwegian Catapult AS er ført som reduksjon av investering per 31.12.2020.

## NOTE 4 KONSERNMELLOMVÆRENDE

	31.12. 2020	31.12.2019
Fordringer på konsernselskap		
Langsiktig fordring på konsernselskaper	554 813	554 813
Sum konsernfordringer	554 813	554 813
Gjeld til konsernselskap		
Langsiktig gjeld til konsernselskaper	3 952 000	4 091 318
Leverandørgjeld innen konsern	7 418 290	130 778
Annen kortsiktig gjeld konsern	20 682	1 406 413
Sum konserngjeld	11 390 972	5 628 508
Totalt	-10 836 159	-5 073 695
Andel konsernfordringer med forfall senere enn 1 år	554 813	554 813
Andel konserngjeld med forfall senere enn 1 år	3 375 067	4 091 318

## NOTE 5 SKATT

Årets skattekostnad	2020	2019
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-587 155	-145 707
Skattekostnad	-587 155	-145 707
Ordinært resultat før skatt	-2 667 639	-662 305
Permanente forskjeller	-1 248	0
Endring i midlertidige forskjeller	-508 859	554 813
Avskåret rentefradrag	560 671	0
Skattepliktig inntekt	-2 617 075	-107 492
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-2 667 639	-662 305
Beregnet skatt av resultat før skatt	-586 881	-145 707
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-275	0
Sum	-587 155	-145 707

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	31.12.2020	31.12.2019	Endring
Driftsmidler	508 859	0	-508 859
Sum midlertidige forskjeller	508 859	0	-508 859
Akkumulert fremførbart underskudd	-3 279 380	-662 305	2 617 075
Avskåret rentefradrag	-560 671	0	560 671
Grunnlag utsatt skatt	-3 331 193	-662 305	2 668 887
Utsatt skattefordel (22 %)	-732 862	-145 707	587 155

## NOTE 6 ENDRING I EGENKAPITAL

	Aksjekapital	Overkurs	Udekket tap	Sum egenkapital
Inngående balanse 01.01.	850 000	7 650 000	-516 598	7 983 402
Årets resultat			-2 080 484	-2 080 484
Total egenkapital pr. 31.12.	850 000	7 650 000	-2 597 082	5 902 917

## NOTE 7 AKSJEEIERE

Aksjonærer	Antall Aksjer	Prosentandel
Marineholmen Forskningspark AS	4 500	52,94%
Universitetet i Bergen	2 000	23,53%
Stiftelsen Industrilaboratoriet	1 000	11,76%
NORCE Innovation AS	1 000	11,76%

Aksjekapitalen er på kr. 850 000 fordelt på 8 500 aksjer à kr. 100.  
Samtlige aksjer har lik stemmerett.

## NOTE 8 ANNEN LANGSIKTIG GJELD

	31.12.2020	31.12.2019
Annen langsiktig gjeld	1 336 376	0
Sum annen langsiktig gjeld	1 336 376	0
Andel annen langsiktig gjeld med forfall senere enn 1 år	1 145 157	0
Andel annen langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	256 780	0

## NOTE 9 PANTSTILLELSER, SIKKERHETSSTILLELSER OG GARANTIER

	31.12.2020	31.12.2019
Kassekreditt	-1 789	0
Sum	-1 789	0
Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet for pantsikret gjeld		
Driftstilbehør	12 574 523	3 995 948
Sum	12 574 523	3 995 948

Selskapet har en kassekreditt med trekkrettighet på kr. 10 000 000.  
Som sikkerhet for kassekreditt er det stilt pant i driftstilbehør, samt solidarisk selvskyldnerkausjon på opptrukket kreditt fra Marineholmen Forskningspark AS, Stiftelsen Industrilaboratoriet og Norce Innovation AS.

## NOTE 10 KUNDEFORDRINGER

	31.12.2020	31.12.2019
Kundefordringer vurdert til pålydende	1 033 530	0
Avsetning til tap	0	0
Kundefordringer i balansen	1 033 530	0

## NOTE 11 AKSJER I TILKNYTTET SELSKAP

Selskap	Sted	Eierandel i %	Verdi i balansen*
Ocean Innovation Norwegian Catapult AS	Bergen	20	200 000
Totalt		20	200 000

\* Bokført verdi i selskapsregnskapet per. 31. desember 2020 (kostmetoden).

## NOTE 12 GODTGJØRELSER OG LÅN TIL STYRET, DAGLIG LEDER OG REVISOR

	2020
Godtgjørelse til revisor - revisjon	20 199
Godtgjørelse til revisor - andre attestasjonsoppgaver	5 000

Selskapet kjøper administrative tjenester fra Stiftelsen Industrilaboratoriet og GC Rieber Eiendom AS. Kostnadsført beløp i regnskapet for leie av daglig leder fra Stiftelsen Industrilaboratoriet 2020 er kr. 1 564 864.

Det er ikke ytet lån eller sikkerhetsstillelser til noen av de ansatte eller styremedlemmer i selskapet.

Alle beløp er oppgitt inkl. ikke fradragsberettiget mva.

## NOTE 13 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

Støtte fra Ocean Innovation Norwegian Catapult AS er ført som reduksjon av kostnader per 31.12.2020.




# Document

Name  
**Handegård, Reidar**

Date  
**2021-05-10**

Identification

 **Handegård, Reidar**

Name  
**RAMBERG, ØYVIND**

Date  
**2021-05-11**

Identification

 **RAMBERG, ØYVIND**

Name  
**Kleivdal, Hans**

Date  
**2021-05-10**

Identification

 **Kleivdal, Hans**

Name  
**Powell, Mark Darryn**

Date  
**2021-05-10**

Identification

 **Powell, Mark Darryn**

Name  
**Anne Marit Blokhus**

Date  
**2021-05-10**

Identification

 **Anne Marit Blokhus**



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



Til generalforsamlingen i Marineholmen Raslab AS

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Marineholmen Raslab AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

---

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.



For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

## *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 12. mars 2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Hallvard Aarø  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

## Revisjonsberetning Marineholmen Raslab AS

---

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Aarø, Hallvard	BANKID_MOBILE	2021-03-12 12:07

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

# Årsregnskap 2020

Dette dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Kvamme, Atle (fødselsdato: 26.07.1952), signert 12.04.2021 med BankID
- Marøy, Lars Leegaard (fødselsdato: 01.09.1977), signert 10.04.2021 med Signicat Sign BANKID\_MOBILE
- Onarheim, Roald (fødselsdato: 11.09.1959), signert 14.04.2021 med Signicat Sign BANKID\_MOBILE
- Hauge, Kjellrun Hiis (fødselsdato: 31.08.1962), signert 14.04.2021 med BankID
- Kleiven, Helga Flesche (fødselsdato: 17.01.1969), signert 11.04.2021 med Signicat Sign BANKID\_MOBILE
- Solbakken, Synnøve (fødselsdato: 11.05.1957), signert 13.04.2021 med BankID
- Thulin, Sven Erik (fødselsdato: 21.08.1950), signert 13.04.2021 med BankID
- Skjelsvik, Silje (fødselsdato: 25.05.1994), signert 10.04.2021 med BankID



## Dokumentet inneholder

- En forside med informasjon om signeringen
- Originaldokumentet med signaturdetaljer på hver side
- Digitalt integrerte signaturer



## Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med en signaturtjeneste fra Posten Norge AS. Posten garanterer dermed for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



## Slik ser du at signaturen er gyldig

Hvis du åpner dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.

# Årsregnskap 2020

## Bergen Vitensenter AS

Org.nr.: 989 005 049

Dokumentet er signert digitalt av:

- Kvamme, Atle (26.07.1952), 12.04.2021
- Marøy, Lars Leegaard (01.09.1977), 10.04.2021
- Onarheim, Roald (11.09.1959), 14.04.2021
- Hauge, Kjellrun Hiis (31.08.1962), 14.04.2021
- Kleiven, Helga Flesche (17.01.1969), 11.04.2021
- Solbakken, Synnøve (11.05.1957), 13.04.2021
- Thulin, Sven Erik (21.08.1950), 13.04.2021
- Skjelsvik, Silje (25.05.1994), 10.04.2021

Forseglet av



Posten Norge

# Bergen Vitensenter AS

## Resultatregnskap

NOTER	DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2020	2019
1	Salgsinntekter	11 253 858	16 858 819
1	Sponsorinntekter	4 396 056	6 985 381
1	Tilskudd og bidrag	35 057 559	23 469 062
	Sum driftsinntekter	<u>50 707 473</u>	<u>47 313 262</u>
	Varekostnad	998 762	1 890 195
2	Lønnskostnad	25 162 533	24 199 619
5	Årets avskrivning og nedskrivning	7 476 266	4 589 338
2	Annen driftskostnad	17 756 001	16 395 464
	Sum driftskostnader	<u>51 393 562</u>	<u>47 074 616</u>
	<b>Driftsresultat</b>	<u><b>-686 089</b></u>	<u><b>238 646</b></u>
	<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>		
10	Finansinntekt	158 808	159 903
	Finanskostnad	18 276	69 551
	Resultat av finansposter	<u>140 532</u>	<u>90 352</u>
7	<b>Årsresultat</b>	<u><b>-545 557</b></u>	<u><b>328 999</b></u>
	<b>OVERFØRINGER</b>		
	Overført til/fra annen egenkapital	-545 557	328 999
7	Sum overføringer	<u>-545 557</u>	<u>328 999</u>

Dokumentet er signert digitalt av:

- Kvamme, Atle (26.07.1952), 12.04.2021
- Marøy, Lars Leegaard (01.09.1977), 10.04.2021
- Onarheim, Roald (11.09.1959), 14.04.2021
- Hauge, Kjellrun Hiis (31.08.1962), 14.04.2021
- Kleiven, Helga Flesche (17.01.1969), 11.04.2021
- Solbakken, Synnøve (11.05.1957), 13.04.2021
- Thulin, Sven Erik (21.08.1950), 13.04.2021
- Skjelsvik, Silje (25.05.1994), 10.04.2021

Forseglet av



Posten Norge

**Bergen Vitensenter AS**  
**Balanse pr. 31. desember**

NOTER	EIENDELER	2020	2019
	<b>Anleggsmidler</b>		
	<b>Varige driftsmidler</b>		
	Balanseført utstillingsmateriell	4 180 398	3 420 479
	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	829 570	961 358
5	Sum varige driftsmidler	<u>5 009 968</u>	<u>4 381 837</u>
	<b>Sum anleggsmidler</b>	<u>5 009 968</u>	<u>4 381 837</u>
	<b>Omløpsmidler</b>		
	<b>Varer</b>	<u>493 851</u>	<u>654 178</u>
	<b>Fordringer</b>		
	Kundefordringer	2 244 600	4 090 544
4, 9	Andre kortsiktige fordringer	2 767 906	631 520
	Sum fordringer	<u>5 012 506</u>	<u>4 722 063</u>
	<b>Investeringer</b>		
10	Obligasjonsfond	7 340 258	7 205 602
	Sum investeringer	<u>7 340 258</u>	<u>7 205 602</u>
3	<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	<u>14 383 202</u>	<u>10 751 450</u>
	<b>Sum omløpsmidler</b>	<u>27 229 817</u>	<u>23 333 293</u>
	<b>SUM EIENDELER</b>	<u>32 239 785</u>	<u>27 715 130</u>

Dokumentet er signert digitalt av:

- Kvamme, Atle (26.07.1952), 12.04.2021
- Marøy, Lars Leegaard (01.09.1977), 10.04.2021
- Onarheim, Roald (11.09.1959), 14.04.2021
- Hauge, Kjellrun Hiis (31.08.1962), 14.04.2021
- Kleiven, Helga Flesche (17.01.1969), 11.04.2021
- Solbakken, Synnøve (11.05.1957), 13.04.2021
- Thulin, Sven Erik (21.08.1950), 13.04.2021
- Skjelsvik, Silje (25.05.1994), 10.04.2021

Forseglet av



Posten Norge



# Bergen Vitensenter AS

## Balanse pr. 31. desember


NOTER	EGENKAPITAL OG GJELD	2020	2019
	<b>Egenkapital</b>		
	<b>Innskutt egenkapital</b>		
6, 7	Aksjekapital (2 368 aksjer à kr 1 000)	2 368 000	2 368 000
	Sum innskutt egenkapital	<u>2 368 000</u>	<u>2 368 000</u>
	<b>Opptjent egenkapital</b>		
7	Annen egenkapital	11 068 804	11 614 361
	Sum opptjent egenkapital	<u>11 068 804</u>	<u>11 614 361</u>
	<b>Sum egenkapital</b>	<b><u>13 436 804</u></b>	<b><u>13 982 361</u></b>
	<b>Gjeld</b>		
	<b>Kortsiktig gjeld</b>		
	Leverandørgjeld	2 164 902	3 552 594
	Skyldige offentlige avgifter	1 766 930	2 064 018
8	Annen kortsiktig gjeld	14 871 149	8 116 157
	Sum kortsiktig gjeld	<u>18 802 981</u>	<u>13 732 769</u>
	<b>Sum gjeld</b>	<b><u>18 802 981</u></b>	<b><u>13 732 769</u></b>
	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b><u>32 239 785</u></b>	<b><u>27 715 130</u></b>

Bergen, 24. mars 2021

\_\_\_\_\_  
Roald Onarheim  
styrets leder

\_\_\_\_\_  
Sven Erik Thulin  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Atle Kvamme  
styremedlem

  
\_\_\_\_\_  
Benedicte Aasen Wolff  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Helga Flesche Kleiven  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Synnøve Solbakken  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Kjellrun Hiis Hauge  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Silje Skjelsvik  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Lars Leegaard Marøy  
daglig leder

Dokumentet er signert digitalt av:

- Kvamme, Atle (26.07.1952), 12.04.2021
- Marøy, Lars Leegaard (01.09.1977), 10.04.2021
- Onarheim, Roald (11.09.1959), 14.04.2021
- Hauge, Kjellrun Hiis (31.08.1962), 14.04.2021
- Kleiven, Helga Flesche (17.01.1969), 11.04.2021
- Solbakken, Synnøve (11.05.1957), 13.04.2021
- Thulin, Sven Erik (21.08.1950), 13.04.2021
- Skjelsvik, Silje (25.05.1994), 10.04.2021

Forseglet av



Posten Norge

# Bergen Vitensenter AS

## Noter til regnskapet 2020

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for små foretak.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, korrigert for nedskrivninger og avskrivninger. Nedskrivning foretas når forskjellen mellom virkelig verdi og bokført verdi er vesentlig, og verdiforringelsen antas ikke å være av forbigående karakter. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

### Obligasjonsfond

Markedsbaserte obligasjoner vurderes til virkelig verdi.

### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### Pensjoner

Selskapet har pensjonsordning for sine ansatte.

### Innskuddsordning

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Avtalefestet pensjon (ytelsesplan) regnskapsføres som en innskuddsplan.

### Inntekter

#### *Ved varesalg og billettinntekter:*

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

#### *Ved tjenestesalg:*

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

#### *Ved tilskudd og gaver:*

Inntekt regnskapsføres når tilskuddene/gavene er mottatt og eventuelle vilkår er oppfylt.

Offentlige og private tilskudd som det knytter seg betingelser til, inntektsføres i takt med forbruk av midler knyttet til den støttede aktivitet. Dersom aktivitet ikke gjennomføres/fullføres, regnskapsføres tilhørende tilskudd som utsatt inntekt i balansen. Periodetilskudd inntektsføres i den perioden tilskuddet gjelder.

Tilskudd og gaver inntektsføres for øvrig når Bergen Vitensenter AS har juridisk rett til tilskuddet eller gaven og verdien kan måles pålitelig. Verdien av gaver og tilskudd måles til virkelig verdi på mottakstidspunktet.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Kvamme, Atle (26.07.1952), 12.04.2021
- Marøy, Lars Leegaard (01.09.1977), 10.04.2021
- Onarheim, Roald (11.09.1959), 14.04.2021
- Hauge, Kjellrun Hiis (31.08.1962), 14.04.2021
- Kleiven, Helga Flesche (17.01.1969), 11.04.2021
- Solbakken, Synnøve (11.05.1957), 13.04.2021
- Thulin, Sven Erik (21.08.1950), 13.04.2021
- Skjelsvik, Silje (25.05.1994), 10.04.2021

Forseglet av



Posten Norge

# Bergen Vitensenter AS

## Noter til regnskapet 2020

### Regnskapsprinsipper fortsetter

Gaveforsterkningsmidler skal brukes til å styrke Bergen Vitensenters arbeid i tråd med selskapets formål og planer. Gaveforsterkningen behøver ikke benyttes til det samme tiltaket som den opprinnelige gaven. Midlene inntektsføres i takt med forbruk av midler knyttet til den støttede aktivitet.

### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter, fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der dette er aktuelt.

### Skatter

Selskapet er ikke skattepliktig.

### Note 1 Driftsinntekter

	2020	2019
Salgsinntekter	11 253 858	16 858 339
Sponsorinntekter	4 396 056	6 985 381
<b>Tilskudd og bidrag</b>		
Vitensenterprogrammet	11 863 997	8 100 000
Driftstilskudd Vestland fylkeskommune	3 200 000	3 000 000
Driftstilskudd Bergen kommune	5 656 451	5 561 899
Tilskudd fra Utdanningsdirektoratet	3 090 000	2 937 000
Gaver	6 074 330	2 607 663
Gaveforsterkningsmidler (inntektsført i regnskapsåret)	831 250	1 262 500
Kompensasjonsordning fra Lotteri - og Stiftelsestilsynet	4 341 531	0
<b>Sum</b>	<b>35 057 559</b>	<b>23 469 062</b>
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>50 707 473</b>	<b>47 312 782</b>

Dokumentet er signert digitalt av:

- Kvamme, Atle (26.07.1952), 12.04.2021
- Marøy, Lars Leegaard (01.09.1977), 10.04.2021
- Onarheim, Rold (11.09.1959), 14.04.2021
- Hauge, Kjellrun Hiis (31.08.1962), 14.04.2021
- Kleiven, Helga Flesche (17.01.1969), 11.04.2021
- Solbakken, Synnøve (11.05.1957), 13.04.2021
- Thulin, Sven Erik (21.08.1950), 13.04.2021
- Skjelsvik, Silje (25.05.1994), 10.04.2021

Forseglet av



Posten Norge

# Bergen Vitensenter AS

## Noter til regnskapet 2020

### Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	19 915 066	19 182 096
Arbeidsgiveravgift	3 015 776	2 971 558
Pensjonskostnader	2 087 019	1 712 872
Andre ytelser	194 675	383 098
Prosjekthenværte lønnskostnader	-50 002	-50 005
Sum	25 162 533	24 199 619

Selskapet har i 2020 sysselsatt 40 årsverk.

#### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder
Lønn	1 489 729
Annen godtgjørelse	14 377
Sum	1 504 106

Daglig leder er omfattet av selskapets innskuddsbaserte pensjonsordning.

Daglig leders faste lønn utgjør kr 1.489.729 per år. Av den faste lønnen utgjør 13 % en resultatavhengig komponent. Denne andelen av bruttolønnen tilbakeholdes ved hver lønnskjøring. Utbetaling av resultatkomponenten for ett kalenderår skjer samlet ved første lønnskjøring etter generalforsamling i det påfølgende året. Utbetaling forutsetter at styret etter en skjønnsmessig vurdering basert på de på forhånd fastsatte KPI-er finner at arbeidstaker har levert tilfredsstillende resultater for de strategiske mål som styret satte for opptjeningsåret, og at den ansatte sitter i en uoppsagt stilling den 1. januar i utbetalingsåret.

Honorar til revisor eks. mva utgjør:	2020	2019
Lovpålagt revisjon	131 000	115 000
Andre tjenester	16 500	27 250
Sum	147 500	142 250

### Note 3 Bankinnskudd

Innstående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) per 31.12.2020 er på kr 762 272. Beløpet dekker skyldig skattetrekk per 31.12.2020.

### Note 4 Andre kortsiktige fordringer

Av andre kortsiktige fordringer knytter kr 2.322.338 seg til vedtak om kompensasjon fra Lotteri - og Stiftelses-tilsynet, innbetalt i januar 2021.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Kvamme, Atle (26.07.1952), 12.04.2021
- Marøy, Lars Leegaard (01.09.1977), 10.04.2021
- Onarheim, Roald (11.09.1959), 14.04.2021
- Hauge, Kjellrun Hiis (31.08.1962), 14.04.2021
- Kleiven, Helga Flesche (17.01.1969), 11.04.2021
- Solbakken, Synnøve (11.05.1957), 13.04.2021
- Thulin, Sven Erik (21.08.1950), 13.04.2021
- Skjelsvik, Silje (25.05.1994), 10.04.2021

Forseglet av



Posten Norge

# Bergen Vitensenter AS

## Noter til regnskapet 2020

### Note 5 Anleggsmidler

	Inventar, utstyr	Balanseført utstillingsmaterieill	Biler	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.20	8 267 768	112 470 964	225 000	120 963 732
Tilgang kjøpte driftsmidler	78 836	8 025 562	0	8 104 398
Avgang i året	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.20</b>	<b>8 346 604</b>	<b>120 496 526</b>	<b>225 000</b>	<b>129 068 130</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	7 517 033	116 316 130	225 000	124 058 163
Av- og nedskrivninger pr. 31.12.20	7 517 033	116 316 130	225 000	124 058 163
Bokført verdi 31.12.20	829 570	4 180 398	0	5 009 968
Årets ordinære avskrivninger	210 623	7 265 645	0	7 476 266
 Avskrivningsplan	 20-33 %	 20-33%	 20 %	

Det balanseførte utstillingsmateriellet er i hovedsak finansiert gjennom sponsoravtale med Equinor ASA og er bruttoført i regnskapet.

### Note 6 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Bergen Vitensenter AS pr. 31.12.2020 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	2 368	1 000	2 368 000
<b>Sum</b>	<b>2 368</b>		<b>2 368 000</b>

### Eierstruktur

	Antall	Eierandel	Stemmeandel
Bergen kommune	700	29,56	29,56
Bergen Næringsråd	18	0,76	0,76
Vestland fylkeskommune	450	19,00	19,00
Høgskulen på Vestlandet	450	19,00	19,00
Universitetet i Bergen	450	19,00	19,00
Bergen Børsfond	200	8,45	8,45
Jacobs Douwe Egberts Norge AS	100	4,22	4,22
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>2 368</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

### Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
<b>EK pr. 31.12.2019</b>	<b>2 368 000</b>	<b>11 614 361</b>	<b>13 982 361</b>
<i>Årets endring i EK</i>			
Årets resultat		-545 557	-545 557
<b>EK pr. 31.12.2020</b>	<b>2 368 000</b>	<b>11 068 804</b>	<b>13 436 804</b>

Dokumentet er signert digitalt av:

- Kvamme, Atle (26.07.1952), 12.04.2021
- Marøy, Lars Leegaard (01.09.1977), 10.04.2021
- Onarheim, Rold (11.09.1959), 14.04.2021
- Hauge, Kjellrun Hiis (31.08.1962), 14.04.2021
- Kleiven, Helga Flesche (17.01.1969), 11.04.2021
- Solbakken, Synnøve (11.05.1957), 13.04.2021
- Thulin, Sven Erik (21.08.1950), 13.04.2021
- Skjelsvik, Silje (25.05.1994), 10.04.2021

Forseglet av



Posten Norge

# Bergen Vitensenter AS

## Noter til regnskapet 2020

### Note 8 Gjeld

Annen kortsiktig gjeld	2020	2019
Påløpt lønn og feriepenger	2 393 872	2 341 769
Forskudd fra kunder	487 106	376 615
Periodiserte inntekter	11 388 856	4 952 336
Annen kortsiktig gjeld	601 315	445 438
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>14 871 149</b>	<b>8 116 157</b>

Inkludert i posten annen kortsiktig gjeld er kr 11 071 373 som gjelder ubrukte midler som selskapet har mottatt, men som er betinget av en fremtidig aktivitet. Ubrukte midler omfatter ikke mottatte og ikke anvendte pengetilskudd som følge av utsettelse av aktivitet grunnet korona eller at prosjekter gjennomføres i 2021.

### Note 9 Finansielle anleggsmidler

Andre fordringer	2020	2019
Forskuddsbetalt husleie *)	0	270 047
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>270 047</b>

\*) Forskuddsbetalt husleie periodiseres over leieperioden som utgår 31.12.2020 inkl. opsjonsperioden på 5 år. Per 31.12.2020 utgjør den forskuddsbetalte leien kr 0.

### Note 10 Pengemarkedsfond

Selskapet har andeler i følgende obligasjonsfond klassifisert som omløpsmiddel pr. 31.12.2020:

	Anskaffelseskost	Balanseført verdi	Virkelig verdi
Holberg Likviditet	6 000 000	7 340 258	7 340 258
<b>Sum</b>	<b>6 000 000</b>	<b>7 340 258</b>	<b>7 340 258</b>

Pengemarkedsfond er vurdert til virkelig verdi pr. 31.12.2020. Verdiendring på kr 134.656 er inntektsført i regnskapet for 2020 som finansinntekt.

### Note 11 Hendelser etter balansedagen

Koronapandemien fortsetter å påvirke selskapets kostnader og inntekter, men situasjonen er ikke vesentlig endret. Det har ikke inntruffet andre vesentlige hendelser siden balansedagen.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Kvamme, Atle (26.07.1952), 12.04.2021
- Marøy, Lars Leegaard (01.09.1977), 10.04.2021
- Onarheim, Roald (11.09.1959), 14.04.2021
- Hauge, Kjellrun Hiis (31.08.1962), 14.04.2021
- Kleiven, Helga Flesche (17.01.1969), 11.04.2021
- Solbakken, Synnøve (11.05.1957), 13.04.2021
- Thulin, Sven Erik (21.08.1950), 13.04.2021
- Skjelsvik, Silje (25.05.1994), 10.04.2021

Forseglet av



Posten Norge

Til generalforsamlingen i Bergen Vitensenter AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Bergen Vitensenter AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 545.557. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes



utslåttede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelse, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

#### **Uttalelse om andre lovmessige krav**

##### ***Konklusjon om registrering og dokumentasjon***

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontroll handlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Bergen, 24. mars 2021  
Deloitte AS

**Jon-Osvold Harila**  
statsautorisert revisor



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

**Jon-Osvold Harila**

**Statsautorisert revisor**

Serienummer: 9578-5994-4-540381

IP: 95.34.xxx.xxx

2021-03-24 09:58:10Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

# Styrets beretning 2020

Dette dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Hauge, Kjellrun Hiis (fødselsdato: 31.08.1962), signert 14.04.2021 med BankID
- Thulin, Sven Erik (fødselsdato: 21.08.1950), signert 13.04.2021 med BankID
- Kvamme, Atle (fødselsdato: 26.07.1952), signert 12.04.2021 med BankID
- Kleiven, Helga Flesche (fødselsdato: 17.01.1969), signert 11.04.2021 med Signicat Sign BANKID\_MOBILE
- Onarheim, Roald (fødselsdato: 11.09.1959), signert 11.04.2021 med Signicat Sign BANKID\_MOBILE
- Solbakken, Synnøve (fødselsdato: 11.05.1957), signert 10.04.2021 med BankID
- Marøy, Lars Leegaard (fødselsdato: 01.09.1977), signert 10.04.2021 med Signicat Sign BANKID\_MOBILE
- Skjelsvik, Silje (fødselsdato: 25.05.1994), signert 10.04.2021 med BankID



## Dokumentet inneholder

- En forside med informasjon om signeringen
- Originaldokumentet med signatordetaljer på hver side
- Digitalt integrerte signaturer



## Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med en signaturtjeneste fra Posten Norge AS. Posten garanterer dermed for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



## Slik ser du at signaturen er gyldig

Hvis du åpner dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.

# BERGEN VITENSENTER AS STYRETS BERETNING 2020

Bergen Vitensenter AS, best kjent som merkevaren *VilVite*, er Norges største regionale vitensenter. Under visjonen «*En framtid der alle er oppdagere og skapere*» er virksomhetens oppdrag å *øke folks realfagskapital og innovasjonsevne gjennom engasjerende og interaktiv utforskning*.

Overordnede (langsiktige) mål:

- Øke folks kunnskap, holdninger, ferdigheter og erfaringer innen realfag (bygge realfagskapital).
- Styrke folks evne til å ta kunnskapsbaserte og bærekraftige valg, og delta i samfunnsdebatten.
- Inspirere til en yrkesvei med realfagene.
- Styrke folks innovasjonsevne ved å spille på et mangfold av evner, interesser og kreativitet.

Bergen Vitensenter AS eies av Bergen kommune, Vestland fylkeskommune, Universitetet i Bergen, Høgskulen på Vestlandet, Bergen Næringsråd, Bergen Børsfond og Jacobs Douwe Egberts Norge.

Til tross for koronapandemien, med påfølgende smittevernstiltak og periodevise nedstenginger, fikk VilVite 51 316 besøkende på senteret i 2020. I tillegg leverte vitensenteret digitale og oppsøkende tilbud til ca. 12 000 elever.

## TILSKUDD, SPONSORER OG GAVER

VilVite mottar driftstilskudd fra Bergen kommune, Vestland fylkeskommune og staten (gjennom Kunnskapsdepartementets Vitensenterprogram). Kommune og fylkeskommune kjøper som skoleeiere tjenester fra virksomheten. Også Høgskulen på Vestlandet, Universitetet i Bergen og Utdanningsdirektoratet kjøper tjenester fra selskapet, samt engasjerer seg i ulike samarbeidsprosjekter.

Equinor er selskapets opprinnelige initiativtaker og største faste samarbeidspartner. Også BKK har vært hovedsamarbeidspartner siden oppstarten, mens Fana sparebank ble innlemmet som hovedsamarbeidspartner i 2018. Disse og flere andre samarbeidspartnere bidrar til investeringer i installasjoner, utviklingsarbeid og driften av senteret.

Styret vil uttrykke takknemlighet for den velvilje og kontinuitet samarbeidspartnerne både i offentlig og privat sektor utviser, og ikke minst, at samtlige har opprettholdt sine bidrag i koronaåret, slik at VilVite har kunnet etterleve sitt samfunnsoppdrag i et krevende år.

## DRIFT I KORONAÅRET

Året 2020 startet bra for VilVite, med besøksrekorder både i januar og februar. Den 12. mars ble senteret stengt som følge av pandemien, alle ansatte sendt på hjemmekontor, og etter hvert samtlige permittert, før de fleste ble hentet tilbake og senteret kunne gjenåpne den 27. juni. Deretter fulgte nye nedstenginger og nye gjenåpninger med nye smittevernstiltak for å etterleve myndighetenes stadig endrede regler og anbefalinger som følge av koronapandemien.

1

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hauge, Kjellrun Hiis (31.08.1962), 14.04.2021
- Thulin, Sven Erik (21.08.1950), 13.04.2021
- Kvamme, Atle (26.07.1952), 12.04.2021
- Kleiven, Helga Flesche (17.01.1969), 11.04.2021
- Onarheim, Roald (11.09.1959), 11.04.2021
- Solbakken, Synnøve (11.05.1957), 10.04.2021
- Marøy, Lars Leegaard (01.09.1977), 10.04.2021
- Skjelsvik, Silje (25.05.1994), 10.04.2021

Forseglet av



Posten Norge

Tiltakene resulterte i tapte inntekter så vel som økte kostnader for vitensenteret. I tråd med ViLVites samfunnsoppdrag har en prioritert å utvikle og levere alternative opplegg for senterets målgrupper, særlig i de perioder utstillingen har vært koronastengt.

I de perioder vitensenteret har kunnet holde åpent, har etterspørselen vært god. Publikum har ikke glemt ViLVite, men uttrykker stor glede av igjen å kunne utforske og leke i en sosial ramme. Da senteret holdt åpent for fritidspublikum i sommer ble juli en av våre beste måneder noensinne - til tross for at smitteverntiltakene begrenset antall samtidige gjester til under 1/3 av normalen. Rask og vellykket lansering av forhåndskjøp av billetter i ulike tidsluker (slot-er) medvirket til sommerens suksess, åpningen av den nye utstillingen «Hjernen og tarmen» likeså.

Det ble raskt åpenbart at skoler og barnehager ikke ville kunne besøke vitensenteret av den grunn at de ikke kunne (og fortsatt kan) benytte kollektivtransport. Vi erstattet derfor skoletilbudet på senteret med besøk på skoler, supplert av digitale tilbud. Etterspørselen har vært meget god og tilbakemeldingene likeså.

Under året har senteret kontinuerlig tilpasset seg smittesituasjonen og justert tilbud for å best mulig oppfylle sitt samfunnsoppdrag. I perioder hvor senteret har vært stengt er det gjort ombygginger og utvikling av nye utstillinger og aktiviteter. Dette vil gi vitensenteret nyheter og gode tilbud til publikum når pandemien igjen tillater mer normal drift.

#### ÅRETS RESULTAT FOR BERGEN VITENSENTER AS (Tallene for 2019 er anført i parentes.)

Billettomsetningen var NOK 6,3 millioner (NOK 10,2)  
Omsetningen i butikken var NOK 1,18 millioner eks. mva. (NOK 1,73)  
Innen arrangementsområdet var omsetningen på NOK 0,63 millioner eks. mva. (NOK 2,1)

Bortfall av inntekter ble kompensert med NOK 4,3 millioner fra Lotteri- og stiftelsestilsynet.

Årsresultatet for 2020 ble negativt NOK 545 557 (NOK 328 999). Selskapets driftsinntekter var NOK 50 707 473 (NOK 47 313 262), mens driftskostnader utgjorde NOK 51 393 562 (NOK 47 074 616). Resultat av finansinntekter og finanskostnader var NOK 140 532 (NOK 90 352).

Bokført egenkapital er ved utgangen av året NOK 13 436 804 (NOK 13 982 361).

Bergen Vitensenters arbeidskapital utgjør NOK 8 426 836 bestående av omløpsmidler på NOK 27 229 817 og kortsiktig gjeld på NOK 18 802 981. Kontantbeholdningen utgjorde NOK 14 383 202.

Selskapets vedtekter fastslår at virksomheten ikke kan dele ut utbytte til aksjonærene. Selskapet er ikke skattepliktig.

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede og årsregnskapet for 2020 er satt opp under denne forutsetningen.

#### Dokumentet er signert digitalt av:

- Hauge, Kjellrun Hiis (31.08.1962), 14.04.2021
- Thulin, Sven Erik (21.08.1950), 13.04.2021
- Kvamme, Atle (26.07.1952), 12.04.2021
- Kleiven, Helga Flesche (17.01.1969), 11.04.2021
- Onarheim, Roald (11.09.1959), 11.04.2021
- Solbakken, Synnøve (11.05.1957), 10.04.2021
- Marøy, Lars Leegaard (01.09.1977), 10.04.2021
- Skjelsvik, Silje (25.05.1994), 10.04.2021



## KAPITAL

Bergen Vitensenter AS ble etablert med en aksjekapital på NOK 100 000,-. Etter styrets vurdering reflekterte ikke dette virksomhetens karakter og risiko, og det ble i 2010 gjennomført to emisjoner. Aksjekapital etter dette er NOK 2 368 000. I 2009 vedtok styret i Bergen Vitensenter at aksjekapitalen prinsipielt bør økes til NOK 5 millioner. Økningen er ikke realisert, men vedtaket står fortsatt ved lag.

## PERSONALE

Per 31.12.2020 var det 32 ansatte i fast stilling og ca. 40 studentmedarbeidere ansatt ved Bergen Vitensenter AS. Samlet utgjør de ansatte 40 årsverk. Kjønnfordelingen hos faste ansatte er 62,5 % kvinner og 37,5 % menn. Hos studentmedarbeiderne tilnærmet 50/50. Styret tar til etterretning ny likestillings og diskrimineringslov, og vil kartlegge nærmere mulige konsekvenser av denne.

Vitensenteret med administrasjon er lokalisert i Thormøhlensgate 51 på Marineholmen i Bergen. Bedriften har et godt arbeidsmiljø og følger dette opp løpende. Sykefraværet i 2020 var 3,6 %.

Selskapet gjennomførte periodevise permitteringer i 2020, se for øvrig punkt om «Drift i koronaåret».

Styret takker de ansatte for forbilledlig innsats, fleksibilitet og kreativitet gjennom et svært krevende år.

## BÆREKRAFT

I 2019 vedtok selskapets styre å gjøre klima- og miljømessig bærekraft til et bærende element i selskapets strategi. For VilVite handler bærekraft dels om hva selskapet selv gjør for å redusere foretakets klima- og miljøavtrykk, og dels om hvordan senteret påvirker og inspirerer omverden til å gjøre det samme.

Med hensyn til det første punktet ble oppstarten av det metodiske bærekraftsarbeidet utsatt som en følge av koronapandemien og de mer akutte utfordringene den ga selskapet. Likefullt førte den samme pandemien til vesentlige kutt i VilVites klima- og miljøavtrykk. Kuttene var særlig knyttet til lavere reiseaktivitet og mindre bruk av strøm og andre innsatsfaktorer grunnet periodevis nedstengt utstilling. Detaljerte data for 2020 er under utarbeidelse til bruk i Miljøfyrtårn-rapport og Klimapartner-regnskap.

Angående bærekraft som tema for VilVites formidling, ble åpningen utstillingen «Naturbevissthet og grønn innovasjon» (vitensenterets største prosjekt noensinne) utsatt fra november 2020 til mai 2021, grunnet koronarelaterte forsinkelser hos utenlandske leverandører.

## RISIKO

Styret i Bergen Vitensenter ser liten risiko knyttet til videre drift. Selskapet har positiv egenkapital per 31.12.2020. Se ellers neste punkt.

## HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Koronapandemien vedvarer. Det er per dags dato høyst uavklart når situasjonen vil normalisere seg og hvilke koronarelaterte kompensasjonsordninger som vil gjelde for 2021, og begge disse faktorene vil kunne ha betydelig påvirkning på årets resultat. Utover dette kjenner styret ikke til forhold for bedømmelsen av selskapets stilling og resultater av

3

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hauge, Kjellrun Hiis (31.08.1962), 14.04.2021
- Thulin, Sven Erik (21.08.1950), 13.04.2021
- Kvamme, Atle (26.07.1952), 12.04.2021
- Kleiven, Helga Flesche (17.01.1969), 11.04.2021
- Onarheim, Roald (11.09.1959), 11.04.2021
- Solbakken, Synnøve (11.05.1957), 10.04.2021
- Marøy, Lars Leegaard (01.09.1977), 10.04.2021
- Skjelsvik, Silje (25.05.1994), 10.04.2021

Forseglet av



Posten Norge



virksomheten som ikke kommer frem av balanse, resultatregnskap, noter og styrets beretning. Det er ikke inntrådt andre forhold av vesentlig betydning etter regnskapsårets utgang som ikke er omhandlet i styrets beretning og tatt hensyn til i regnskapsavleggelsen.

#### PRINSIPPER FOR REGNSKAPSAVLEGGELSE

Selskapet avlegger sitt regnskap i henhold til regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for små foretak. Virkelig verdi av selskapets aktiva vurderes å tilsvare regnskapsført verdi ved årsavslutningen.

#### STRATEGI OG UTSIKTER FOR 2021

VilVites styre har med virkning for 2021 og videre vedtatt følgende nye strategiske føringer for virksomheter:

- A) Fornyelse og aktualitet i innhold og kommunikasjon, skapt i samspill med våre gjester, lokalt næringsliv og academia, med bærekraft som grønn tråd.
- B) Nå nye målgrupper, med særlig vekt på ungdom, for å øke deres realfagskapital; Utforske bruk av kunstneriske/kreative virkemidler ("fra STEM til STEAM").
- C) Øke senterets inntekter fra privat- og bedriftsmarkedet, samt etablere nye og videreutvikle eksisterende partnerskap; Videreutvikle VilVite som en naturlig arena hvor lokalt næringsliv møter våre gjester.

Fortsatt videreutvikling av senteret står dermed sentralt, som det har gjort siden styret i 2018 innførte fornyelse og aktualitet som hovedmål, sammen med ungdom og bærekraft. Rekordbesøkene i januar, februar og juli 2020 er klare indikasjoner på at fornyelsen resonnerer hos våre gjester. Styret er ambisiøst med tanke på å sette nye rekorder for besøk og andre typer inntekter, og realistisk med tanke på at ambisjonene nok ikke realiseres før pandemiens akutfase er overstått. I mellomtiden er vitensenteret avhengig av gode støttespillere for å opprettholde aktiviteten, og styret vil gjenta sin takknemlighet overfor dem som i 2020 stilte opp for VilVite og våre små og store utforskere.

Styret ser totalt sett positivt på fremtiden. I koronaens kjølvann vil det i større grad enn før være behov for vitenskap, utforskning og sosialisering i på alle måter trygge rammer.

Bergen, den 24. mars 2021

Roald Onarheim  
Styreleder

Atle Kvamme  
Styrets nestleder

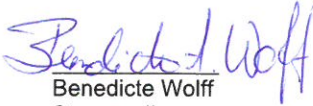
Erik Thulin  
Styremedlem

Synnøve Solbakken  
Styremedlem

Helga Flesche Kleiven  
Styremedlem

Kjellrun Hiis Hauge  
Styremedlem

Silje Skjelvik  
Styremedlem

  
Benedicte Wolff  
Styremedlem

Lars Leegaard Marøy  
Administrerende direktør

4

Dokumentet er signert digitalt av:

- Hauge, Kjellrun Hiis (31.08.1962), 14.04.2021
- Thulin, Sven Erik (21.08.1950), 13.04.2021
- Kvamme, Atle (26.07.1952), 12.04.2021
- Kleiven, Helga Flesche (17.01.1969), 11.04.2021
- Onarheim, Roald (11.09.1959), 11.04.2021
- Solbakken, Synnøve (11.05.1957), 10.04.2021
- Marøy, Lars Leegaard (01.09.1977), 10.04.2021
- Skjelvik, Silje (25.05.1994), 10.04.2021

Forseglet av



Posten Norge

# **Årsregnskap 2020**

## **The Seafood Innovation Cluster AS**

**Resultatregnskap**  
**Balanse**  
**Noter til regnskapet**

# The Seafood Innovation Cluster AS

## Resultatregnskap

DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTER	2020	2019
Annen driftsinntekt	1	24 894 891	12 738 568
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>24 894 891</b>	<b>12 738 568</b>
Varekostnad		15 217 349	5 571 630
Lønnskostnad	2	6 488 025	3 854 109
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	38 652	16 560
Annen driftskostnad	2	2 468 719	2 630 340
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>24 212 744</b>	<b>12 072 639</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>682 147</b>	<b>665 930</b>
<b>FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		1 132	1 671
Annen rentekostnad		2 436	722
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-1 304</b>	<b>949</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>680 844</b>	<b>666 879</b>
<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>	6	<b>151 941</b>	<b>156 185</b>
<b>Ordinært resultat</b>		<b>528 903</b>	<b>510 694</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>528 903</b>	<b>510 694</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til annen egenkapital	4	528 903	510 694
<b>Sum overføringer</b>		<b>528 903</b>	<b>510 694</b>



# The Seafood Innovation Cluster AS

## Balanse pr. 31. desember

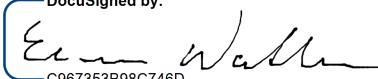
EIENDELER	NOTER	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l.	3	167 056	138 640
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>167 056</b>	<b>138 640</b>
Investeringer i datterselskap	8	30 000	-
Investeringer i aksjer og andeler		150 000	150 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>180 000</b>	<b>150 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>347 056</b>	<b>288 640</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		8 154 564	4 460 927
Andre kortsiktige fordringer		1 199 843	642 940
<b>Sum fordringer</b>		<b>9 354 407</b>	<b>5 103 867</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	<b>7</b>	<b>1 589 160</b>	<b>1 085 283</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>10 943 567</b>	<b>6 189 150</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>11 290 623</b>	<b>6 477 790</b>

# The Seafood Innovation Cluster AS

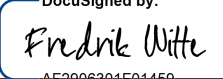
## Balanse pr. 31. desember

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTER	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (225 aksjer à kr 300)	4, 5	67 500	60 000
Annen innskutt egenkapital (Egendefinert)	4	9 666	9 666
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>57 834</b>	<b>50 334</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	2 968 841	2 439 939
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 968 841</b>	<b>2 439 939</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>3 026 675</b>	<b>2 490 273</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		4 053 864	2 472 499
Betalbar skatt	6	151 941	156 185
Skyldige offentlige avgifter		535 064	316 222
Annen kortsiktig gjeld		3 523 078	1 042 611
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>8 263 947</b>	<b>3 987 517</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>8 263 947</b>	<b>3 987 517</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>11 290 623</b>	<b>6 477 790</b>

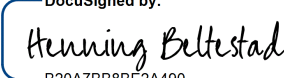
Bergen, 17.06.2021

DocuSigned by:  
  
 C967353B98C746D...  
 Einar Wathne

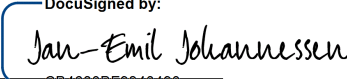
styrets leder

DocuSigned by:  
  
 AF2906304F91450...  
 Fredrik Witte

styremedlem

DocuSigned by:  
  
 B20A7BB8BE2A490...  
 Henning Kolbjørn Beltestad

styremedlem

DocuSigned by:  
  
 CB4600BF9340490...  
 Jan-Emil Johannessen

styremedlem

DocuSigned by:  
  
 FDE1A13E7BA647B...  
 Andreas Kvame

styremedlem

DocuSigned by:  
  
 D5365706481946E...  
 Jørn Ulheim

styremedlem

DocuSigned by:  
  
 C1F627356517415...  
 Nina Stangeland

daglig leder

## **Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

### **Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld**

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### **Bankinnskudd, kontanter o.l.**

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### **Inntekter**

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

### **Offentlige tilskudd**

Driftstilskudd periodiseres samtidig med den kostnaden det skal redusere. Driftstilskuddet bruttoføres under andre driftsinntekter i resultatregnskapet.

### **Kostnader**

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

### **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

**Note 1 Inntekter**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Partnerbidrag	4 768 750	4 795 000
Offentlige tilskudd	13 725 317	6 962 732
Andre tilskudd	4 400 254	
Andre driftsinntekter	2 000 570	980 836
<b>Sum</b>	<b>24 894 891</b>	<b>12 738 568</b>

Inntekter tilknyttet partnerbidrag inntektsføres i tråd med underliggende avtaler med partnere. Offentlige og andre tilskudd inntektsføres i samme periode som kostnaden tilskuddet relaterer seg til, og presenteres brutto under andre driftsinntekter i resultatregnskapet.

**Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor**

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lønninger	5 280 947	3 117 895
Arbeidsgiveravgift	755 860	488 828
Pensjonskostnader	347 804	210 385
Andre ytelser	103 414	37 001
<b>Sum</b>	<b>6 488 025</b>	<b>3 854 109</b>

Selskapet har i 2020 sysselsatt 6,8 årsverk.

**Pensjonsforpliktelser**

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Daglig leder</b>	<b>Styret</b>
Lønn	1 046 985	-
Bonus	30 000	-
Styrehonorar	-	40 000
Pensjonskostnader	78 541	-
Annen godtgjørelse	7 231	-
<b>Sum</b>	<b>1 162 757</b>	<b>40 000</b>

<b>Revisor</b>	<b>2020</b>
Lovpålagt revisjon	60 000
Attestasjonstjenester	149 173
Teknisk bistand	16 000
<b>Sum</b>	<b>225 173</b>

**Note 3 Immaterielle eiendeler**

Hjemmeside

..

Anskaffelseskost pr. 01.01.2020	218 680
Tilgang kjøpte anleggsmidler	67 068
<b>Anskaffelseskost 31.12.2020</b>	<b>285 748</b>
Årets ordinære avskrivninger	38 652
<b>Av- og nedskrivninger pr. 31.12.2020</b>	<b>38 652</b>
Bokført verdi 01.01.2020	138 640
Tilgang i året	67 068
Årets avskrivning og nedskrivning	38 652
<b>Bokført verdi 31.12.2020</b>	<b>167 056</b>

Økonomisk levetid 5 år

**Note 4 Egenkapital**

	Aksjekapital	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	60 000	-9 666	2 439 939	2 490 273
Årets resultat			528 903	528 903
Kapitaløkning	7 500			7 500
<b>Pr 31.12</b>	<b>67 500</b>	<b>-9 666</b>	<b>2 968 841</b>	<b>3 026 675</b>

**Note 5 Aksjonærer**

Aksjekapitalen i The Seafood Innovation Cluster AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	225	300,0	67 500
<b>Sum</b>	<b>225</b>		<b>67 500</b>

**Eierstruktur**

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Benchmark Genetics Norway AS	25	11,1	11,1
Cargill AS	25	11,1	11,1
Dnb Bank ASA	25	11,1	11,1
Grieg Seafood ASA	25	11,1	11,1
Lerøy Seafood Group ASA	25	11,1	11,1
Mowi ASA	25	11,1	11,1
Nofima AS	25	11,1	11,1
Patogen AS	25	11,1	11,1
Universitetet I Bergen	25	11,1	11,1
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>225</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

**Note 6 Skatt**

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	151 941	156 185
Endring i utsatt skattefordel	-	-
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>151 941</b>	<b>156 185</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	680 844	666 878
Permanente forskjeller	9 795	43 055
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>690 639</b>	<b>709 933</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	151 941	156 185
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>151 941</b>	<b>156 185</b>

Selskapet har ingen midlertidige forskjeller pr. 31.12

**Note 7 Bankinnskudd**

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr 287 471.

**Note 8 Datterselskap**

The Seafood Innovation Cluster AS eier 100% av aksjene i Aquacloud AS, som gir The Seafood Innovation Cluster AS 100 % av stemmene i selskapet. Aquacloud AS har forretningskontor i Bergen. Selskapet ble stiftet i desember 2020, og balanseført egenkapital var pr. 31.12.2020 kr 30 000.



Til generalforsamlingen i The Seafood Innovation Cluster AS

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert The Seafood Innovation Cluster AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 528 903. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er

høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 22. juni 2021  
KPMG AS

Ståle Christensen  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Ståle Christensen

Oppdragsansvarlig revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5999-4-1660746

IP: 80.232.xxx.xxx

2021-06-22 07:54:36Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

## Styrets Rapport 2020

### Virksomhetens art

The Seafood Innovation Cluster AS koordinerer og bistår ved organisering og gjennomføring av bransjefremmende aktiviteter, prosjekter og møteplasser i samarbeid mellom næringsaktører, utdannings- og forskningsmiljø, entreprenører, offentlige aktører og andre aktører tilknyttet sjømatnæringen.

### Oppsummert 2020

**Klyngen har i 2020 utført arbeidet i tråd med strategi for strategiperioden 2019-2021, her med konkrete fokus på fra strategien:**

- **Tilby eierskap i klyngen til partnere**
- **Etablere entreprenørskap som eget satsingsområde**
- **Utvikle klyngens stakeholder gruppe til å inkludere entreprenører og risikokapitalaktører**

Klyngen har hatt et høyt aktivitetsnivå gjennom 2020, med stor grad av tilpasning til digitale aktiviteter og møteplasser som følge av Covid-19-pandemien. En bredde av initiativer er gjennomført for å spre kunnskap og kompetanse, og belyse innovasjonsbehov og utfordringer næringen står overfor i tiden fremover. Entreprenørskapsområdet er videreutviklet med kompetanseprogrammer og rådgivningstjenester. Prosjektarbeidet i klyngen er styrket og utviklet seg gjennom 2020. Her med flere innvilgede prosjektsøknader og antall prosjekter i arbeid. Prosjektfinansiering ble doblet fra 2019 til 2020, og ved utgangen av 2020 var det sikret 10,7 MNOK til prosjektaktiviteter i 2021. Styret er tilfreds med aktiviteter og prosjekter som er iverksatt av klyngen, og mellom klyngens partnere og medlemmer.

### Administrasjon

Klyngen har gjennom 2020 sysselsatt 4 fast ansatte, 3 midlertidig- og prosjektansatte, EU-rådgiver innleid i 50 % stilling, og i tillegg innleide ressurser i prosjektgruppen i AquaCloud.

Administrasjonen bestod i 2020 av:

- Nina Stangeland – Daglig Leder
- Benedicte Skogen – ansvarlig for kompetansesatsingen til klyngen, i tillegg til overordnet ansvar for marketing
- Björgólfur Hávarðsson – ansvarlig for klyngens satsing på innovasjon
- Pia Singdahlsen Rønningen – forretningsutvikler og ansvarlig for klyngens satsing på entreprenørskap (fom. 05.2020)
- Solveig Holm – prosjektleder for ulike klyngeprosjekter og på tvers av havnæringene (finansiert utover NCE prosjektet)
- Carl Haukås – prosjektkonsulent digital kommunikasjon og digitale plattformer (Seafood Trainee)
- Cathrine Gravdal – styrket ressurs på økonomi og administrasjon, koordinator for Seafood Trainee (fom. 06.2020)

I tillegg har klyngen fra sommeren 2020 knyttet til seg EU-rådgiver Karianne Kojen Andersen. Stillingen som EU-rådgiver er delt 50/50 med GCE Ocean Technology.

### **Årsregnskap**

Selskapet har i 2020 hatt driftsinntekter på kr 24 894 891 og et årsresultat som viser et overskudd på kr 528 903. Overskuddet blir i sin helhet overført til annen egenkapital. Egenkapitalen i selskapet er kr 3 026 675, hvorav innskutt egenkapital økte til kr 57 834, som følge av kapitalforhøyelsen\* i selskapet i 2020 (\*Nofima som ny aksjonær).

Styret mener årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

### **Fortsatt drift**

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

### **Likestilling**

Styret i selskapet består av består av 3 styremedlemmer fra opprinnelige eiere (Cargill, Grieg Seafood og Lerøy Seafood), 2 styremedlemmer fra nye eiere i 2019 (Benchmark Genetics og Patogen), samt styreleder Einar Wathne (uavhengig styreleder). Vivian Lunde (Innovasjon Norge) er observatør. Styret består da av 6 menn, samt en kvinne som observatør.

På bakgrunn av uttreden som partner og eier i klyngen er MOWI ikke lenger representert i styret i klyngen. Endringen ble formelt registrert høsten 2020.

Administrasjonen har i 2020 bestått av 5 kvinner og 2 menn, hvorav daglig leder er kvinne.

Styret har ut fra en vurdering av antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak med hensyn til likestilling. Styret har et ønske om mer kjønnsbalanse i styret. Men da representantene i styret velges på bakgrunn av stilling i partnerbedrifter og ikke fritt, reflekterer dette i stor grad kjønnsbalansen i definerte stillinger i våre partnerbedrifter. Styret vil jobbe for en styrking av kvinneandelen i styret ved neste valg av styrekandidater.

### **Bærekraft og miljø**

Selskapet driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljø, utover det som kan forventes av selskaper av samme art. Videre har selskapet et sterkt engasjement i å bidra til bærekraftig utvikling av sjømatindustrien. Selskapet har utpekt bærekraftsmål 12, 14 og 17 som prioriterte bærekraftsmål for selskapets arbeid og utførelse. I tillegg bidrar klyngen aktivt gjennom sitt virke til kunnskapsspredning og innovasjonsprosjekter for å redusere næringens påvirkning på miljøet og styrke bærekraftig vekst.

### **Fremtidsutsikter / andre forhold**

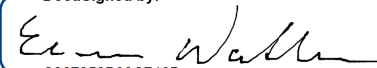
Styret mener det er stort potensial for videre utvikling av samarbeidet i klyngen, samt at klyngen er en viktig pådriver for kunnskapsdeling og innovasjon i sjømatnæringen. Styret vurderer selskapets drift som økonomisk forsvarlig og at forutsetninger for fortsatt drift er til stede.

Styret har vedtatt å sikre videre drift av selskapet gjennom et aktivt eierskap, driftsstøtte og sikring av tilstrekkelige administrative ressurser for videre utvikling av selskapets strategiske virksomhetsområder i henhold til den strategien som foreligger for selskapet. Styret vil i september 2021 vedta strategi for klyngen for 2022-2024, for å sørge for at klyngen leverer på følgende:

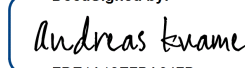
1. Å skape verdi for klyngens partnere og medlemmer
2. Bidra til bærekraftig vekst og utvikling av næringen, gjennom fokus på innovasjon og kompetanse

Styret kjenner ikke til noen forhold av betydning for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke kommer frem av regnskapet og balansen med noter.

Bergen, 17. juni 2021

DocuSigned by:  
  
C967353B98C746D...

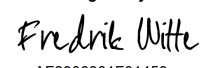
Einar Wathne  
Styrets leder

DocuSigned by:  
  
FDE4A13E7BA647B...

Andreas Kvame  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
B20A7BB8BE2A490...

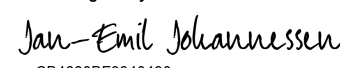
Henning Kolbjørn Beltestad  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
AF2906301F01459...

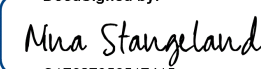
Fredrik Witte  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
D5366706481948E...

Jørn Ulheim  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
CB4680BF0340490...

Jan-Emil Johannessen  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
C1F6273566547415...

Nina Stangeland  
Daglig leder