Universitetet i Bergen
Det medisinsk-odontologiske fakultet

Sak nr.: 2017/1458

Styresak: 07/17

Møte: 08.02.2017

EVALUERING AV NY FAKULTETSSTRUKTUR FRA 2013

Grunnlagsdokumenter i saken

- Fakultetsstyresak103/11: Evaluering av fakultetsorganisasjonen og fremtidig organisering av Det medisinsk-odontologiske fakultet http://www.uib.no/filearchive/sak-103-11-evaluering-av-fakultetsorganisasjonen.pdf
- Fakultetsstyresak 142/11: Framtidig organisering av Det medisinsk-odontologiske fakultet https://www.uib.no/filearchive/2010-13430-5-saksforelegg_1.pdf
- Fakultetsstyresak 24/12: Omorganiseringsprosjektet «Framtidens fakultet» - Orientering om status http://www.uib.no/filearchive/sak-24-12-framtidens-fakultet.pdf
- Fakultetsstyresak 73/12: Framlegg til ny organisasjon for Det medisinsk-odontologiske fakultet – Framtidens fakultet http://www.uib.no/filearchive/fakultetstyresak-73-12-framtidens-fakultet__1.pdf
- Fakultetsstyresak 95/12: Framtidens fakultet: Status og framdrift. Intern organisering, styrings- og ledelsesstruktur og rammer for administrasjon ved fakultet og institutt http://www.uib.no/filearchive/sak-95-12-oppdatert_1.pdf
- Fakultetsstyresak 105/12: Framtidens fakultet. Prosess og status organisasjonsplan http://www.uib.no/filearchive/sak-105-12-framtidens-fakultet-styresak-novemberstyremotet.pdf
- Fakultetsstyresak 115/12: Framtidens fakultet – modell for ledelse ved fakultet og institutt og struktur ved instituttene. http://www.uib.no/filearchive/sak-115-12-framtidens-fakultet-modell-for-ledelse-ved-fakultet-og-institutt-og-struktur-ved-instituttene_1.pdf
- Fakultetsstyresak 1/13**:** Instituttnavn på norsk og engelsk – nye institutter http://www.uib.no/filearchive/sak-1-13-endelig-instituttnavn-paa-norsk-og-engelsk-nye-institutter_1.pdf
- Fakultetsstyresak 6/13: Framtidens fakultet a) Lederroller ved fakultet og institutt b) Organisering av tekniske tjenester og c) Tilpasninger i ny organisasjonsstruktur http://www.uib.no/filearchive/sak-6-13-framtidens-fakultet-2-.pdf
- Fakultetsstyresak 49/13: Framtidens fakultet – Organisering av tekniske tjenester http://www.uib.no/filearchive/sak-49-13-framtidens-fakultet-organisering-av-tekniske-tjenester-3-.pdf

Hva saken gjelder

Ny organisasjonsstruktur ved Det medisinsk-odontologiske fakultet ble vedtatt i Universitetsstyret 27. september 2012 (sak 51/12), med organisering til fem institutter, jfr. uhl. § 9-2 (4) fra 1.1.2013.

Universitetsstyret fastsetter organisering til fem institutter ved Det medisinsk-odontologiske fakultet, jf. uhl. § 9-2 (4) fra 1.1.2013: Klinisk institutt I, Klinisk institutt II, Institutt for klinisk odontologi, Institutt for global helse og samfunnsmedisin og Institutt for biomedisin.

2. Det forutsettes at de nødvendige prosessene som kreves for omorganiseringen, er gjennomført innen dette tidspunktet, samt at studenter og ansatte høres i alle relevante spørsmål underveis.

3. Eventuelle ytterligere forslag om andre omorganiseringer fremmes som egne saker.

4. En evaluering av sammenslåing av medisin og odontologi bes foretatt før Det medisinsk-odontologiske fakultet foretar ytterligere organisasjonsendringer.

5. Universitetsstyret ber om å bli holdt fortløpende orientert om saken.

Gro Lie fremmet først et utsettelsesforslag. Forslaget falt med 10 mot 1 stemme (Lie).

Punkt 1 ble vedtatt med 10 mot 1 stemme (Lie). Deretter ble punktene 2-5 enstemmig vedtatt.

Universitetsstyrets vedtak ble gjort på grunnlag av fakultetsstyrets vedtak 22.6.2012, sak 73/12, der styret konkluderte etter et lengre evaluerings- og utredningsarbeid i 2011-2012.

Organisasjonsendringen var forankret i strategiplanen for Det medisinsk-odontologiske fakultet. I strategimålene for fakultetets organisering var understøtting av kjerneaktivitetene, fleksibilitet, tverrfaglighet og videreutvikling av programutvalg og forskningsgrupper vektlagt. I handlingsplan for hovedvirkemidler 2011-2013 ble det lagt opp til planlegging og gjennomføring av en organisasjonsutviklingsprosess i 2011-2012, med plan om ny organisasjonsstruktur med iverksetting fra 2013.

Strategiplanen la vekt på at målet var en organisasjonsstruktur som er best mulig tilpasset forsknings-, formidlings-, og utdanningsvirksomheten og fleksibel i forhold til faglig struktur. I styresak 103/11 vedtok fakultetsstyret fem overordnede hovedmomenter for rammene for en omorganisering av fakultetet:

1. Forenkling av organisasjons- og styringsstruktur og tydeliggjøring av strategisk ledelse.
2. Synliggjøring av tversgående strukturer.
3. Styrke funksjoner som understøtter forskning og forskerutdanning.
4. Styrke undervisningsorganisering.
5. Forenkle administrative funksjoner.

Hovedmomentene bygger i stor grad på Oxford Research-rapportens råd. Av andre eksterne prosesser ble det vist til NFRs evaluering av medisinsk forskning, SFF-prosessen, søknadsprosesser knyttet til avansert vitenskapelig utstyr, samt større reformer som samhandlingsreformen og ambisjoner innen tannhelsefeltet. Av interne prosesser ble studieplanarbeid, etablering av kjernefasiliteter for forskning og arbeid med effektivisering av administrative funksjoner trukket fram.

Evaluering av endring i fakultetets struktur fra 2013:

I henhold til Omstillingsavtalen ved UiB skal alle organisasjonsendringer gjennomgå en evaluering etter en viss tid. Evaluering av «Framtidens fakultet» er videre fastsatt i Handlingsplan for hovedvirkemidler med en gjennomgang av organisasjons-strukturen i «Framtidens fakultet» ut fra å vurdere:

- om organisasjonsstrukturen er best mulig tilpasset forsknings-, formidlings- og utdanningsvirksomheten
- optimal organisering internt ved instituttene
- eventuelle justeringer av administrativ kapasitet i forhold til faglig organisering.

Fakultetsledelsen foreslår etablering av en prosjektorganisasjon for planlegging og gjennomføring av evalueringen, med en styringsgruppe, en planleggingsgruppe og et prosjektsekretariat.

Styringsgruppen skal på bakgrunn av innspill fra planleggingsgruppen gjennomgå og gi råd om opplegg og plan for gjennomføring av evalueringen til Fakultetsstyret. Det fremmes forslag til evalueringsopplegg med milepælsplan for evalueringen for fakultetsstyret i møte 29. mars.

Det er utarbeidet forslag til en del medlemmer i gruppene, men det gjenstår fremdeles enkelte navn. Vi ber om at dekan får fullmakt til å oppnevne medlemmene.

Forslag til vedtak

1. Fakultetsstyret godkjenner prosjektorganisering for evaluering av ny organisasjonsstruktur slik den framgår i saksframlegget.

2. Dekanen får fullmakt til å oppnevne styringsgruppe og planleggingsgruppe.

3. Fakultetsstyret ber om at forslag til mandat, opplegg og tidsplan for evalueringen fremlegges i møte 29.mars 2017.

Inger Hjeldnes Senneseth
fakultetsdirektør

Ørjan Hauge
seksjonsleder

01.02.2017 INSE/ØRH