UNIVERSITETET I BERGEN
Det medisinsk – odontologiske fakultet

Styresak: 46/15

Sak nr.: 2015/5093

Møte: 22.04.2015

Høring på UiBs utkast til strategiplan 2016-2022

Grunnlagsdokumenter i saken

a) Universitetsstyresaker 16/35/59/70/76/117 – 2014: strategiprosessen og status
b) Universitetsstyresak 118 – 2014: Oppstart arbeid Digitaliseringsstrategi
c) Brev fra UiB om høring ny strategi for UiB 2016-2022, sak 14/1649 (vedlagt)
d) Brev til arbeidsgruppe ved MOF for utkast til høringsuttalelse, sak 15/5093 (vedlagt)

Hva saken gjelder

I denne saken legges fram utkast til høringsuttalelse fra fakultetet til UiBs strategi 2016-2022. Informasjon om UiBs strategiprosess finnes på nettstedet: http://www.uib.no/uib2022. I tillegg til UiBs strategiplan, er arbeidet med en egen digitaliseringsstrategi i gang. Digitalisering er et prioritert område ved UiB, og arbeidet med en digitaliseringsstrategi har mange grenseflater mot UiBs strategiplan.

I etterkant av høringsfristen 15. juni, tar universitetsledelsen sikte på å redigere utkastet og legge strategiplanen fram for Universitetsstyret den 28. august for endelig vedtak.

Høringsbrevet fra UiB (vedlagt) sier blant annet følgende:

«Styret legger vekt på at strategien ikke skal være en plan for forskning, men et dokument som skal være med på å gi våre forskere og studenter muligheter til å utføre fremragende arbeid – individuelt og i grupper – i best mulige omgivelser.»

Fakultetets interne prosess

Fakultetsstyret ble i forrige møte orientert om prosessen for arbeidet med fakultetets høringsuttalelse.

Utkast til UiBs strategiplan er sendt til alle instituttene som gjennomfører egne prosesser som inkluderer instituttrådene for å behandle utkastet. Det er viktig at hele fakultetet er godt orientert om og har fått muligheten til å melde inn i denne høringsrunden.

Fakultetets utkast til høringssvar er basert på innspill fra en arbeidsgruppe oppnevnt av dekan og diskusjoner i ledergruppen. Utkastet ettersendes fakultetsstyret i forkant av styremøtet.

Fakultetets høringssvar vil ta utgangspunkt i diskusjonen i fakultetsstyret med momenter fra denne saken. I tillegg bes styret gi dekan fullmakt til å utarbeide fakultetets endelige høringssvar innen fristen 15. juni. Innsendt høringssvar legges fram for fakultetsstyret i neste styremøte den 24. juni til orientering.

Vurderinger og momenter til høringssvaret

UiBs utkast til strategiplan er et langt dokument som sier mye. Det er en viktig tilbakemelding at slike strategiplaner bør være så kortfattet og poengterte som mulig.

Det er positivt at det foreslås ambisiøse mål og at målsetningene tallfestes. I tillegg må det også utarbeides tydelige handlingsplaner med klare målsetninger, slik at vedtatt strategi kan implementeres på en god og effektiv måte.

Faglig spenner utkastet til strategiplan vidt, og en rød tråd er kvalitet. I tittelen «Hav – Liv – Samfunn» kan det være krevende for vårt fakultet å kjenne seg igjen, men utkast til strategiplan gir samtidig muligheter for at fakultetet selv kan definere handlingsrom og retning innenfor egne fagfelt.

Utkastet til strategiplan omtaler UiB som breddeuniversitet, men forholdet til omverden bør ytterligere framheves. Vårt fakultet er helt avhengig av samspillet med samfunnet både som premissleverandør for vår forskning og utdanning, men fakultetets ansatte har også et samfunnsansvar og en rolle i samfunnsdebatten.

UiB og fakultetet har svært gode relasjoner til viktige bidragsytere til UiBs forskning som Kreftforeningen, Bergens Forskningsstiftelse og Stiftelsen Kristian Gerhard Jebsen, noe som også kan nevnes i strategidokumentet.

Klyngebegrepet står svært sentralt i utkastet til strategiplan. Klynger kan tolkes som et mål i seg selv, mens det snarere bør være et virkemiddel for å oppnå best mulig forskning, utdanning, formidling og innovasjon. Fakultetet prioriterer arbeidet med Helsecampus på Årstadvollen høyt og er positiv til at klyngesatsingen er godt forankret i strategiplanen.

I helseforskningen ved vårt fakultet har relasjonene til helseforetakene og primærhelsetjenesten stor betydning. Det er viktig for fakultetet at dette kommer tydelig fram i UiBs strategidokument.

Blant satsingsområdene er global- og utviklingsrelatert forskning og utdanning tatt bort. Dette feltet er strategisk viktig for fakultetet og bør innarbeides som et strategisk mål også i UiBs nye strategiplan.

Grunnforskningsbegrepet fremheves flere steder i utkast til UiBs strategiplan, og en avgrensing og forklaring av hva strategiplanen legger i begrepet grunnforskning er dermed viktig. OECD definerer grunnforskning som ”eksperimentell eller teoretisk virksomhet som primært utføres for og skaffe til veie ny kunnskap om det underliggende grunnlag for fenomener og observerbare fakta, uten sikte på spesiell anvendelse eller bruk».

Ulike fagtradisjoner har ulik oppfatning av hva grunnforskning står for. Innenfor odontologi og medisin vil grunnforskning forbindes med basal forskning og laboratorieorientert forskning.

Anvendt forskning er også virksomhet av original karakter som utføres for å skaffe til veie ny kunnskap. Anvendt forskning er imidlertid primært rettet mot bestemte praktiske mål eller anvendelser. Slik forskning er særlig viktig i samarbeid med helseforetakene, og dermed bør også anvendt klinisk forskning få plass i UiBs strategiplan for de nærmeste årene.

Da grunnforskning som begrep anvendes som motsetning til anvendt forskning, bør både grunnforskning og anvendt forskning nevnes eksplisitt i dokumentet.

Det er en sentral diskusjon for fakultetet hvordan sektorprinsippet i det norske samfunn påvirker fakultetets forskning og relasjoner til viktige samarbeidspartnere som helseforetakene, primærhelsetjenesten og private foretak og andre finansieringskilder.

Det er positivt at evaluering omtales, og utkast til strategiplan vil involvere alle ledd i organisasjonen i denne prosessen. Det bør nevnes eksplisitt i strategiplanen at det skal foretas både prosess- og resultatevaluering. I tillegg bør det legges en plan for evalueringene allerede ved strategistart, slik at også slike prosesser er godt forankret.

Forslag til vedtak:

1. Fakultetsstyret gir dekan fullmakt til å utarbeide endelig høringssvar på UiBs utkast til strategiplan ut fra diskusjonen i møtet.

Inger Hjeldnes Senneseth
fungerende fakultetsdirektør

Ørjan Hauge
fungerende assisterende fakultetsdirektør

Vedlegg:

1. Brev fra UiB - høringsuttalelse
2. Brev til arbeidsgruppe ved MOF
3. Utkast til fakultetets høringssvar ettersendes fakultetsstyret

20.05.2015/ Ørjan Hauge

UNIVERSITETET I BERGEN

Fakultetene
Universitetsmuseet i Bergen
Universitetsbiblioteket
Avdelingene
UiB Global
Organisasjonene
Studentparlamentet

Referanse	Dato
2014/1649-LARNI	26.03.2015

Høring: Ny strategi for Universitetet i Bergen 2016-2022

Gjeldende strategi for Universitetet i Bergen utløper 2015. Arbeidet med en ny strategi startet under styreseminaret 24. oktober 2013. En egen *arbeidsgruppe* ble etablert under ledelse av prorektor, og med dekanene, museumsdirektør, eiendomsdirektør og to studenter som medlemmer, sammen med et sekretariat ledet av kommunikasjonsdirektøren. Siden styremøtet 23. februar 2014 har strategiarbeidet vært fast post på alle styremøter. Styret har aktivt bidratt i prosessen, både i styremøtene og på seminarer.

Arbeidsgruppen har invitert til innspillsmøter med fakultetene og avdelingene ved UiB, møter med studentene og et åpent møte på Litteraturhuset i oktober 2014 der en egen UiB-omdømmeundersøkelse ble presentert og debattert. Arbeidsgruppen har innhentet nødvendig analysemateriale, og invitert enkeltpersoner for å holde presentasjoner med relevans for strategiarbeidet. Dokumentasjon, presentasjoner og datagrunnlag, har fortløpende blitt publisert på egne nettsider: http://www.uib.no/uib2022,

Arbeidsgruppen har mottatt en lang rekke innspill, analyser, kommentarer og forslag. Sammen med styrets føringer og arbeidsgruppens vurderinger var dette grunnlaget for det første forslag til strategitekst som Universitetsstyret drøftet i møte 12. februar i år.

Styret legger vekt på at strategien ikke skal være en plan for forskning, men et dokument som skal være med på å gi våre forskere og studenter muligheter til å utføre fremragende arbeid – individuelt og i grupper – i best mulige omgivelser.

Universitetsledelsen
Telefon 55 58 20 01/02
Telefaks 55 58 96 43

Postadresse
Postboks 7800
5020 Bergen

Besøksadresse
Muséplass 1
Bergen

Saksbehandler

Utkastet til tekst har tittelen «Hav, liv, samfunn», og «Kunnskap som former samfunnet» som overordnet visjon. De fire oppdragene «Vi utforsker», «Vi utdanner», «Vi utvikler» og «Vi utfordrer» er konkretisert i følgende fire strategiske mål for perioden 2016 – 2022:

- UiB skal utvikle flere ledende forskningsmiljøer. Innen 2022 skal alle våre fakultet ha fagmiljøer i verdensklasse, og flere med høy internasjonal standard.
- UiB skal bli Norges mest attraktive studiested. Innen 2022 skal bachelor- og masterstudenter ved UiB ha en gjennomføringsgrad på 70 %
- UiB skal innen 2022 være en mer ettertraktet kompetanseinstitusjon ved å styrke vårt arbeid for langvarige og utviklingsorienterte relasjoner med myndigheter, næringsliv, organisasjoner og samfunnsliv.
- UiB skal bidra i det offentlige ordskiftet og til den kunnskapsbaserte samfunnsutviklingen gjennom god formidling og dialog i og med omverden. Innen 2022 skal vi være ledende i Norge på digital formidling.

Strategiutkastet avsluttes med en del to som gjennomgår ulike tilretteleggende aktiviteter og tiltak som blir vurdert som forutsetninger for å lykkes med å nå visjon og mål for strategiperioden. Det gjelder etablering av kunnskapsklynger, infrastruktur, organisasjonsutvikling, rekruttering, finansiering, profilering, digitalisering, internasjonalisering og satsing på læringsmiljø.

Styret ga på møtet 12. februar sin tilslutning til retningen og strukturen i strategidokumentet, og ga universitetsledelsen fullmakt til å ferdigstille et utkast for høring i organisasjonen.

Det foreliggende utkastet, hvor kommentarer og merknader fremkommet i styremøtet er innarbeidet, sendes med dette ut til høring.

For å gjøre sorteringen av tilbakemeldingene i høringsrunden oversiktlig er avsnittene i første del av strategiutkastet bokstavert og nummerert. I den endelige versjonen av teksten vil merkingen bli tatt vekk.

Høringsfristen er satt til **mandag 15. juni.** Fakultetene bes om at høringsutkastet også sendes instituttene og sentrene for kommentarer.

På grunnlag av merknader og kommentarer i høringsrunden vil universitetsledelsen ta sikte på å ferdigstille et endelig og språklig gjennomarbeidet forslag til strategi for perioden 2016-2022 som kan legges fram for styret i møte 28. august.

Vennlig hilsen

Dag Rune Olsen
rektor

Kjell Bernstrøm
universitetsdirektør

Vedlegg:
Utkast til nytt strategidokument for UiB 2016-2022

UNIVERSITETET I BERGEN
Det medisinsk-odontologiske fakultet

Per Bakke
Anne Nordrehaug Åstrøm
Oddveig Åsheim

Referanse	Dato
2015/5093-INSE	28.04.2015

Høring: Ny strategi for Universitetet i Bergen 2016-2022 - arbeidsgruppe

Det vises til omtale i dekanens ledergruppe i møte 14.4. og oversending av UiBs høringsbrev til instituttledere og administrasjonssjefer.

UiB ber om høringsinnspill innen 15. juni 2015. Dokumentasjon, presentasjoner og datagrunnlag, har fortløpende blitt publisert på egne nettsider: http://www.uib.no/uib2022,

Intern prosess ved fakultetet:

- Tema på ledermøte med instituttlederne 14.april. Instituttlederne må ta opp forslag til strategiplan i egnede fora, og i instituttrådet. Høringsbrev oversendt instituttene 14. april.
- Dekanen oppnevner arbeidsgruppe som bes utarbeidde forslag til høringsuttalelse. Instituttene v/instituttleder gir innspill til arbeidsgruppen.
- Arbeidsgruppens forslag gjennomgås opp i Team L og dekanens ledergruppe 12. mai.
- Forslag til høringsuttalelse behandles i fakultetsstyremøte 27. mai.

Vi ber om at Per leder arbeidsgruppen og at forslag til høringsinnspill ferdigstilles til 8. mai 2015.

Vennlig hilsen

Nina Langeland
dekan

Inger Hjeldnes Senneseth
fung. fakultetsdirektør

Kopi: Instituttene

Dette er et UiB-internt notat som godkjennes elektronisk i ePhorte

Det medisinsk-odontologiske fakultet
Telefon 55582086
Telefaks 55589682
post@mofa.uib.no

Postadresse
Postboks 7804
5020 Bergen

Besøksadresse
Jonas Lies vei 79
Bergen

Saksbehandler
Inger Hjeldnes Senneseth
55586671