UNIVERSITETET I BERGEN
Det medisinsk- odontologiske fakultet

Arkivkode:	Styre-sak: 55/11
Sak nr.:	Møte: 11.05.11

ORGANISERING AV FAKULTETETS KJERNEFASILITETER

Bakgrunn.
Fakultetet forvalter betydelige infrastrukturressurser på vegne av samfunnet. Det vises til oversikten over investeringer i økonomisak 46/11, som viser til investeringer med en ramme på over 150 mill de siste årene. Fakultetets forskningsinfrastruktur skal underbygge fakultetets forskning, og det er avgjørende at også forvaltning, drift og teknisk kompetanse er av høy kvalitet. Dette kan sikres gjennom standardiserte modeller og systemer. Det er av strategisk betydning for fakultetets konkurransesituasjon mht eksterne midler i nasjonale og internasjonale konkurranser, at vi har en profesjonell forvaltning som sikrer utnyttelse av infrastrukturen på regional og nasjonal basis. I denne sammenheng er fakultetets tette forskningssamarbeid med Helse Bergen viktig å fremheve, og systemene må tilpasses dette samarbeidet.

Slik det fremgår av vedtatte strategiplan, legges det nå opp til en styrking og systematisering av fakultetets metodologiske kjernefasiliteter . Målet er at disse skal inneholde felles state-of-the-art infrastruktur av høy kvalitet og den skal være tilgjengelig for alle forskere, bådefakultetets-internt og eksternt. Slik organisering vil øke tilgjengelighet for brukerne, samtidig som det gir mulighet for å kunne spisse teknologi, og rekruttere kompetanse på høy og tilpasset nivå som kan videreutvikle metoder og bruken av de teknologiske mulighetene. Det er også en klar målsetning å unngå dublering av utstyr innen regionen. Kjernefasilitetsorganisering sikrer forutsigbarhet for drift og økonomi, og en profesjonaliserer reinvesteringer og oppdateringer av utstyr.

Etablering av kjernefasiliteter fremmer samarbeid på tvers av fagmiljøer, og erfaringen fra FUGE-plattformene viser også økt samhandling nasjonalt og internasjonalt, noe som også bidrar til å øke kvaliteten på den forskning som produseres ved fakultetet.Videreføring og etablering av kjernefasiliteter gir også økte muligheter til å delta i konkurransen om forskningsmidler, både i NFR og EU, eksempelvis i ESFRI-initiativet.

En modell for kjernefasilitetene ved fakultetet skal inkludere utstyrsplattformer, Dyreavdelingen, metodologiske plattformer (for eksempel innen biostatistikk), registre, biobanker og annet. Kjernefasilitetene skal drives på vegne av fellesskapet, men være forankret på ett institutt. Etablering av kjernefasilitetene skal sikre videreføring av FUGE-plattformene MIC, PROBE og microarray-plattformen/NMC, og videreføring av Dyreavdelingen.. En vil etter hvert utvide modellen med etablering av nye kjernefasiliteter, i første omgang for metabolomikk og flowcytometri. I dette arbeidet skal det utarbeides felles maler for driftsmodeller som bl.a. inkluderer utstyrsoppdateringer, bemanning, egenbetaling, avskrivning/gjenanskaffelser og samarbeidsrelasjonene med Helse Bergen, Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet, andre brukere både innenfor og utenfor UiB .

Samarbeid med NTNU.
I den pågående prosessen med å etablere kjernefasiliteter samarbeider fakultetet med Det medisinske fakultet ved NTNU. Vi har samme målsetninger med utviklingsarbeidene, men har havnet på litt ulike prosesser. Et viktig samarbeidsområde i denne saken er spørsmål om

merverdiavgift på tjenestene som gis ved kjernefasilitetene. Begge fakultetene har gått sammen om å kjøpe juridisk bistand for å utrede dette nærmere med bistand i prosessen i forhold til å klargjøre reglene til skattemyndighetene. Spørsmålet om merverdiavgift er svært viktig å få avklart med det første, for det vil bety mye for hvordan disse kjernefasilitetene skal organiseres administrativt. UiB- ved sentraladministrasjonen er også inkludert i dette arbeidet.

Etablere en prosjektgruppe.
Fakultetsledelsen etablerer nå, i dialog med instituttene og lederne av de ovenfor nevnte kjernefasilitetene, -en prosjektgruppe som skal utrede muligheter, og klarlegge de strukturer og systemer som må tilrettelegges for å få kjernefasilitetene etablert. Prosjektgruppen skal ledes av prodekan Robert Bjerknes.

Fakultetet er i dialog med Institutt for biomedisin om frikjøp av forskningskoordinator for MIC og PROBE. Hensikten er å knytte en prosjektleder til prosessen som har erfaring fra organisering av infrastrukturplattformer, og som har god kjennskap til de administrative støttesystemer som kjernefasilitetene er avhengige av. Det legges vekt på å gi brukerne forutsigbare tjenester av høy kvalitet. En viktig oppgave for prosjektgruppen blir å utarbeide milepælsplaner for etablering av den enkelte kjernefasilitet, i samarbeid med det institutt som skal huse kjernefasiliteten på vegne av fellesskapet.

Hovedprinsipper for organisering av Kjernefasilitetene.
Kjernefasilitetene skal etableres og organiseres etter en felles hovedmodell der følgende prinsipper ligger til grunn:

- En MOF-kjernefasilitet forankres og driftes på vegne av fellesskapet av ett institutt. Instituttleder blir dermed økonomisk ansvarlig og overordnet leder for kjernefasiliteten på vegne av hele fakultetet.
- Leder av kjernefasiliteten skal ha vitenskapelig kompetanse, og drive egen forskning og utvikling.
- Teknisk personale med høy kompetanse og nødvendig administrativ støtte må knyttes opp til kjernefasilitetene
- Kjernefasiliteten skal ha en faglig brukergruppe – i denne skal også instituttledelsen være representert – for eksempel ved visestyrer for forskning
- Det skal utarbeides en tilpasset driftsmodell for hver kjernefasilitet, der økonomien delvis skal sikres gjennom egenbetaling etter spesifiserte prinsipper og som tar hensyn til hvem som eier utstyret, og hvor det skal regnskapsførers.
- Avskrivning og avtaler for reinvesteringer og utstyrsfornyelse skal inngå

Tidsramme.
Målet med prosjektgruppen og frikjøp av prosjektleder, er at rammene for kjernefasilitetene skal være utredet og kjernefasilitetene skal være etablert til årsskifter 2011/2012

Fakultetsdirektørens kommentarer.
Å utvikle et system for en profesjonell organisering av forskningsinfrastrukturen ved fakultetet har vært fokusert over mange år. Med dette arbeidet tar fakultetet og instituttene et fastere grep om forskningsinfrastrukturen. Et mål for etablere kjernefasiliteter er at infrastruktur og tjenester skal være tilgjengelige for fagmiljøene lokalt og nasjonalt, at den skal være kvalitetssikret og oppdatert. Fakultetsdirektøren ser etableringen av denne prosjektgruppen som et viktig ledd i å nå målsetningene for dette området.
Forslag til vedtak:

En ber om at Fakultetsstyret gir dekanen fullmakt til å nedsette en prosjektgruppe og gi det nødvendig mandat til å etablere kjernefasiliteter etter de prinsipper som er skissert. Styret ber om en statusrapport og fremdriftsplan til styremøtet i september 2011

SYMY 03/05/11