



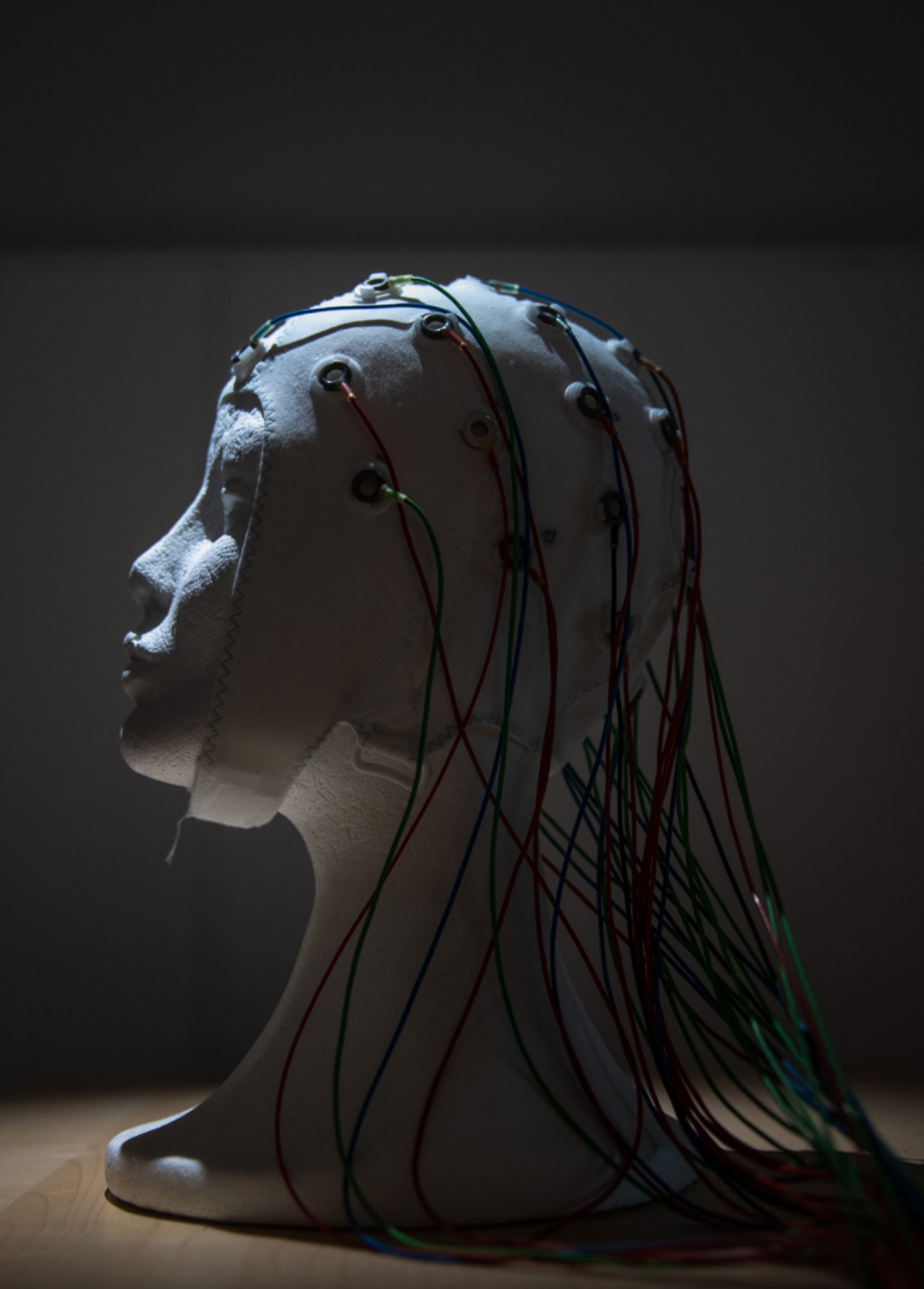
UNIVERSITETET  
I BERGEN

DESIGNUTKAST

*Strategi 2023-2030*

---

**KUNNSKAP  
SOM FORMER  
SAMFUNNET**



*DEL 1*

- 5 KUNNSKAP SOM  
FORMER SAMFUNNET
- 7 VISJON
- 9 FORSKNING PÅ HØYT  
INTERNASJONALT NIVÅ
- 11 UTDANNING AV HØY KVALITET
- 15 KUNNSKAPSFORMIDLING,  
SAMFUNNSDIALOG OG  
INNOVASJON
- 18 UNIVERSITETSSAMFUNNET  
OG ORGANISASJONEN

*DEL 2*

- 24 TILRETTELEGGING FOR  
Å NÅ AMBISJONENE



Sentre for fremragende forskning (SFF) er det ypperste av Norges virkemiddel for å fremme kvalitet i forskningen. Det er særlig viktig fordi det gir stabil og langsiktig finansiering for grunnforskningsprosjekter som muliggjør oppbygging av sterke fagmiljøer og nettverk. Her fra Senter for digitale fortellinger som utforsker hvordan algoritmer endrer måten vi forteller historiene som former kulturen vår.

# KUNNSKAP SOM FORMER SAMFUNNET

---

Universitetet i Bergen er et internasjonalt forskningsuniversitet med lange vitenskapelige tradisjoner og med nasjonalt ansvar for å forvalte og utvikle en stor bredde av fagdisipliner. Vi er en klassisk kunnskaps- og kulturbærende institusjon basert på europeiske universitetsidealer og med akademisk frihet som bærende prinsipp.

Langsiktig og grunnleggende forskning av høy internasjonal kvalitet og forskningsbasert utdanning er fundamentet for all vår virksomhet. Vår store faglige bredde gir unike muligheter til mobilisering, fordypning og samarbeid på tvers av faggrenser i møte med fremtidens kjente og ukjente utfordringer. UiBs fremste kraft er menneskene som gjennom sitt arbeid og studier bidrar til kunnskap som former samfunnet.

Vi utvikler kunnskapen gjennom et demokratisk universitetssamfunn og en vitenskapelig kultur som fremmer faglig integritet, åpen dialog og kritisk tenkning. Vi er et mangfoldig universitet som deler et felles verdigrunnlag basert på tillit, medbestemmelse og inkludering. Vi står sammen internasjonalt med kolleger og studenter for akademisk frihet.

Verden står overfor store samfunns- og naturutfordringer. Uavhengig og forskningsbasert kunnskap er avgjørende for å løse de globale utfordringene, og for å sikre et opplyst samfunn med deltagende og likestilte borgere. En demokratisk samfunnsutvikling, parallelt med en digital og grønn omstilling er avhengig av forskning, utdanning og kunnskapsoverføring fra UiB. Gjennom våre sterke fagmiljøer, vårt rike utdanningstilbud, vår kultur og vår organisasjon, bidrar vi til bærekraft og styrking av demokrati og rettstat.

UiB, med sin stolte historie, preger samtiden og former framtiden. Vi ble opprettet i 1946 som en sentral del av byggingen av kunnskapsnasjonen Norge. Vårt fundament er formet av vitenskapelige tradisjoner fra etableringen av Bergens Museum i 1825 og Bergen som internasjonal møteplass helt fra middelalderen.

UiB er et nasjonalt og internasjonalt universitet. Med beliggenheten i hjertet av Bergen er vi en integrert del av byen, kulturen og næringslivet. UiB arbeider målrettet for å synliggjøre og utvikle kunnskapsbyen Bergen og regionen som et internasjonalt tyngdepunkt for vitenskap, kunst og kultur.

## Visjon

UiB skal være blant Europas fremste universiteter, internasjonalt kjent for høy kvalitet i forskning og utdanning. Som samfunnsinstitusjon skal vi bidra til en bærekraftig og demokratisk utvikling og være et attraktivt og inkluderende studie- og arbeidssted.



Universitetet har siden starten i 1946 vært ledende i Norge, og etter hvert i verden innen havforskning, oseanografi, marin biologi, geologi og meteorologi og gjorde seg tidlig gjeldende innen medisin og humanistiske fag. Senere kom samfunnsvitenskapen til og har nå en solid internasjonal akademisk posisjon.

# FORSKNING PÅ HØYT INTERNASJONALT NIVÅ

---

UiBs forskning favner vidt og bidrar til grunnleggende forståelse og til å løse fremtidens utfordringer. Vi er forankret i en europeisk universitetstradisjon. Vårt mandat er å ivareta stor faglig bredde i forskning, som omfatter vitenskapelige og kunstneriske metoder.

Vi verner om uavhengig og nysgjerrighetsdrevet forskning og verdsetting av kunnskapens egenverdi. Norge og verden står overfor komplekse utfordringer som krever dristig tverr- og flerfaglig forskning. UiBs store bredde av fagområder bidrar til å sikre samfunnets kunnskapsberedskap.

Høy kvalitet, faglig integritet og langsiktighet preger UiBs forskningsmiljøer, og en rekke av dem er internasjonalt ledende. Forskningsetikk og vitenskapens integritet er sentrale verdier for vårt virke. Det faglige mangfoldet og de unike samlingene utgjør en viktig del av vår felles kulturarv og UiBs samfunnsoppdrag.



## *VISJON*

---

UiB skal flytte kunnskapsgrensene og bidra til en bærekraftig og demokratisk framtid gjennom sterk forskning i og på tvers av disiplinene over en stor faglig bredde.

## *AMBISJONER FRAM MOT 2030*

---

- Vi skal styrke oss som internasjonalt forskningsuniversitet med langsiktig og nysgjerrighetsdrevet forskning
- Vi skal utvikle våre fremragende forskningsmiljøer og bygge flere miljøer som er internasjonalt ledende
- Vi skal styrke vår internasjonale synlighet og være en attraktiv internasjonal samarbeidspartner
- Vi skal styrke forskerutdanningen og rekrutteringen av framtidens forskere
- Vi skal utvikle gode forskningsinfrastrukturer og styrke samarbeidet om infrastruktur nasjonalt og internasjonalt
- Vi skal oppnå flere sentre for fremragende forskning (SFF) og tildelinger fra Det europeiske forskningsrådet (ERC)
- Vi skal fremme forståelsen av forskningsetikk og betydningen av forskningens integritet



# UTDANNING AV HØY KVALITET

---

Utdanningen ved UiB er forskningsbasert og tett koblet til kunnskapsutviklingen. Den faglige bredden i utdanningstilbudet er et fortrinn for studentene våre som kan tilegne seg kunnskap fra mange ulike fagområder. Utdanningen vår legger vekt på varig og solid kunnskap, ferdigheter i vitenskapelig eller kunstnerisk metode, og personlig utvikling. Våre studieprogrammer fremmer selvstendighet, samarbeid, kritisk tenkning og kreativitet.

Studentkulturen med de mange frivillige studentorganisasjonene skaper et rikt studentliv, er formende for den enkelte student, og er en viktig del av UiBs rolle som samfunnsinstitusjon og studiested.

Våre studenter kommer fra hele verden og deltar i et inkluderende og mangfoldig universitetssamfunn. Med vår unike plassering i Bergen setter vi det fysiske læringsmiljøet og studentfelleskapet i sentrum. Vi er et foregangsuniversitet når det gjelder studentdemokrati.

UiB tilbyr livslang læring, kompetanseheving og kunnskapsoverføring til samfunnet, også gjennom forskningsbaserte og fleksible etter- og videreutdanninger.

## *VISJON*

---

UiB skal utdanne kandidater som kan forme morgendagens samfunn, arbeids- og næringsliv med perspektiver fra ulike fagområder. Vi skal gi studenter et faglig fundament som varer hele livet og som bidrar til å skape kompetente og reflekterte samfunnsborgere.

## *AMBISJONER FRAM MOT 2030*

---

- Vi skal være et attraktivt studiested med forskningsbasert utdanning av høy kvalitet for både norske og internasjonale studenter
- Vi skal forvalte og tydeliggjøre vårt nasjonale ansvar for å tilby utdanninger over en stor faglig bredde
- Vi skal bygge en kollegial kultur for samarbeid om utdanningskvalitet og styrke arbeidet med studentaktiv læring og kontakt med arbeids- og næringslivet
- Vi skal styrke våre fortrinn som studiested slik at våre studenter trives i studentlivet og lykkes med sine studier
- Vi skal arbeide for større mangfold i studentmassen, sikre et inkluderende læringsmiljø og bidra til sosial mobilitet
- Vi skal tydeliggjøre våre utdanningers viktige bidrag til arbeids- og næringslivet og betydningen av et bredt utdanningstilbud for samfunnets kunnskapsberedskap
- Vi skal styrke UiB som en arena for livslang læring og videreutvikle forskningsbaserte, fleksible etter- og videreutdanningstilbud i samsvar med UiBs profil



# KUNNSKAPS- FORMIDLING, SAMFUNNSDIALOG OG INNOVASJON

---

Forskningsformidling og deltagelse i samfunnsdebatt er en vesentlig del av UiBs akademiske kultur og ansvar. Formidling av forskningens rolle for samfunnsutviklingen skaper tillit og en kultur som verdsetter kritisk tenkning og et kunnskapsbasert ordskifte. Skapende og utøvende kunst og forskningsbaserte utstillinger er en viktig del av vårt samspill med omverden. Universitetsmuseet og Universitetsbibliotekets samlinger og utstillinger er sentrale forvaltningsoppgaver for UiB.

Vårt innovasjonsarbeid overfører kunnskap og nye anvendelser av forskning til samfunnet. UiB har sterke tradisjoner for å sette kunnskap i bruk gjennom nye teknologiske løsninger, tjenesteinnovasjon og sosial innovasjon. Studentene utgjør en kraft i innovasjonsarbeidet.

Med vår sentrale rolle i kunnskapsbyen Bergen, våre kunnskapsklynger og sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI), er vi en naturlig og åpen møteplass for samarbeid mellom nærings-, kultur- og samfunnsliv, både nasjonalt og internasjonalt.

## *VISJON*

---

UiB skal være en åpen kunnskapskilde og en fremragende arena for forskningsbasert kunnskapsoverføring og samfunnsdialog.

## *AMBISJONER FRAM MOT 2030*

---

- Vi skal være en ledende institusjon for forskningsformidling som inviterer til dialog og vekker allmenn interesse for vitenskap og kunstneriske uttrykk
- Vi skal styrke rammene for åpen vitenskap, ansvarlig deling av data og individuelle rettigheter
- Vi skal videreutvikle Universitetsmuseets og Universitetsbibliotekets roller som forvaltere og formidlere av vitenskapelige samlinger og utstillinger som tjener forskersamfunnet og når et stort allment publikum
- Vi skal ha en tydelig rolle i utviklingen av norsk fagspråk og terminologi
- Vi skal forme definisjonen av innovasjon i akademia med utgangspunkt i fagenes særtrekk og tilby kompetanse i innovasjonsarbeid til vitenskapelig ansatte og studenter
- Vi skal styrke vårt samarbeid med andre institusjoner og næringslivet for å sette kunnskap i bruk og skape kunnskapsoverføring til samfunnet
- Vi skal oppnå flere sentre for forskningsbasert innovasjon (SFI) og delta i europeiske og nasjonale konkurransearenaer for innovasjon som støtter opp om UiBs profil



UiB sine kunnskapsklynger er etablert for å gi gode rammeverk for forskningens og utdanningens interaksjon med samfunnet. Gjennom infrastruktur, innovasjonsaktiviteter, rekruttering av talenter samhandler vi med eksterne partnere innenfor tematisk avgrensede områder. Her fra Media City Bergen som blant andre huser MediaFutures. Dette er et av UiBs sentre for forskningsbasert innovasjon (SFI) som ser på utfordringer med falske nyheter. SFI er et nasjonalt virkemiddel som bygger opp om innovasjon basert på solid forskning i samarbeid med næringsaktører. Alrek helseklynge åpnet i 2020. Her skapes innovative helse- og omsorgsløsninger ved hjelp av fremragende forskning og utdanning, fullverdige praksisarenaer og tverrfaglig samhandling.





# UNIVERSITETS- SAMFUNNET OG ORGANISASJONEN

---

UiB er et internasjonalt akademisk felleskap. Vi verner om akademisk frihet og et tolerant ytringsrom. Som universitet vektlegger vi et inkluderende og inspirerende arbeids- og læringsmiljø som inviterer til faglig kreativitet, dristighet og nyskaping. Vi kjennetegnes av sterke fagmiljøer, kollegial deling og felles ambisjoner om høy kvalitet.

UiB legger vekt på at ansatte har gode muligheter til faglig utvikling for å kunne møte endringer i arbeidsmetoder, teknologi og samfunn. Vi har et sterkt rekrutteringsgrunnlag og arbeider for en rekrutteringspraksis som kjennetegnes av kvalitet, langsiktighet, likestilling og mangfold.

## *VISJON*

---

UiB skal være et attraktivt arbeids- og studiested som rekrutterer og utvikler sterk kompetanse og fremmer en samarbeidskultur om felles høye ambisjoner.

## *AMBISJONER FRAM MOT 2030*

---

- Vi skal ha et inkluderende arbeidsmiljø og en organisasjonskultur som fremmer likestilling, mangfold, samarbeid og medvirkning
- Vi skal sikre at universitetsdemokratiet står sterkt og at beslutninger fattes tett på grunnmiljøene
- Vi skal være en kreativ og dynamisk organisasjon som inviterer til deltakelse og engasjement med arenaer for medvirkning for studenter og ansatte
- Vi skal tilby karriere- og kompetanseutvikling til alle og utvikle lederkompetanse på alle nivå som vektlegger tillit og åpenhet
- Vi skal utvikle gode arbeidsprosesser og sørge for at alle har velfungerende arbeidsplattformer og effektive digitale verktøy
- Vi skal være en bærekraftig organisasjon med ansvarlig drift, miljømessig, sosialt og økonomisk
- Vi skal bruke vår plassering i Bergen by i utviklingen av et levende universitetssamfunn med attraktive, åpne møteplasser og brukervennlige bygninger og arbeidsplasser



Kunnskapsinstitusjonene i Bergen utgjør med sine ansatte og studenter om lag 50 000 mennesker, eller om lag 20 prosent av byens befolkning. UiB ønsker å bidra til utviklingen av kunnskapsbyen Bergen som et nasjonalt kraftsentrum for forskning og høyere utdanning. Bergen er havbyen, mediebyen, finansbyen, kulturbyen, og har aktivitet innenfor en stor faglig bredde. Det er sterke partnerskap med næringsliv, kulturfeltet, offentlig forvaltning og helse-sektoren som i sum gjør Bergen til Norges ledende kunnskapsby med en sterk internasjonal profil.



# TILRETTELEGGING FOR Å NÅ AMBISJONENE

For å nå visjonene og ambisjonene i Del 1 presenteres i denne delen tilretteleggende aktiviteter som skal støtte opp om ambisjonene. Aktivitetene er organisert slik at de følger opp ambisjonene i strategien på tvers av fag- og tjenesteområder.

## VITENSKAPELIG KVALITET

- Utvikle rammevilkårene for vitenskapelig ansatte og sikre tilstrekkelig og sammenhengende tid til forskning
- Tiltrekke oss internasjonalt anerkjente forskere og skaper gode utviklingsmuligheter for vitenskapelig ansatte på alle nivå av karrierestigen
- Støtte faglig utvikling i møte med digitale teknologier
- Tilby kompetanse innen forskningsledelse for å styrke den strategiske utviklingen av forskningsmiljøene

- Sørge for god støtte til undervisere og fleksible rammer for varierte undervisnings- og vurderingsformer
- Tilby kompetanseutvikling til undervisere og utdanningsledere i arbeidet med utdanningskvalitet
- Arbeide målrettet med eksterntfinansierte prosjekter for styrking av utdanningskvalitet
- Støtte opp om tverrfaglig forsknings- og utdannings-samarbeid mellom fagområder og fakulteter
- Utvikle kvalitetsarbeidet ved forskerutdanningen og gjøre den bedre kjent blant egne studenter
- Sikre en gjennomgående publiseringskultur styrt av kvalitet og i tråd med forskningsmiljøenes fagtradisjoner
- Arbeide for rammer og arenaer for publisering og deling som ivaretar forskernes og underviserens behov og rettigheter
- Arbeide målrettet med forskningsnær kommunikasjon
- Utvikle støtte til teknologioverføring, patenter, immaterielle rettigheter og gründervirksomhet gjennom samarbeid med eksterne aktører
- Sørge for at tjenesteutvikling tar utgangspunkt i ansattes og studenters brukerbehov





## LÆRINGSMILJØ OG STUDIESTED

---

- Tilby studentene mulighet til å velge emner fra ulike fagområder og tilrettelegge for utvikling av studieprogram på tvers av fag og fakulteter
- Innlemme studentene mer i forskningsarbeid og utdanne en større andel kandidater på masternivå
- Tilby moderne digitale og fysiske læringsarenaer, laboratorier som inviterer til samarbeid og kompetanse-trening, og god tilgang til de vitenskapelige samlingene
- Tilby studentene opplæring i digital forståelse, kunnskap og kompetanse uavhengig av deres studieprogram og nivå
- Utvikle studentdemokratiet og studentfrivilligheten gjennom aktiv studentmedvirkning
- Arbeide for inkluderende læringsmiljø for studenter med ulike behov, bakgrunn og identitet gjennom tiltak og ordninger som vektlegger mestring, trivsel og helse
- Stimulere til tettere kontakt mellom studenter og arbeidsliv, og bruke kunnskapsklyngene som arena for studentinnovasjon
- Arbeide for studentrekruttering fra hele landet og for en mer sosial rekruttering

## ARBEIDSMILJØ, MEDBESTEMMELSE OG KOMPETANSEUTVIKLING

---

- Sørge for åpenhet i prosesser og medvirkning i strategiske veivalg for et levende universitetsdemokrati
- Arbeide målrettet med rekruttering for å nå de best kvalifiserte og mest motiverte søkerne fra et bredt og mangfoldig grunnlag
- Innlemme nyansatte og nye studenter raskt i et engasjerende og inkluderende arbeids- og læringsmiljø
- Tilby gode verktøy for det systematiske HMS-arbeidet i hele organisasjonen
- Sørge for lederutvikling og arenaer for erfaringsdeling på tvers av organisasjonen og mellom nivåer
- Sikre ansattes kompetanse- og karriereutvikling med tilbud om kurs og fora for erfaringsutveksling og læring
- Tilby internasjonalt rekrutterte kolleger norskopplæring raskt etter ansettelse
- Sikre gode vilkår for yngre vitenskapelige ansatte gjennom systematisk oppfølging og karriererådgivning





## *INFRASTRUKTUR OG BYGG*

---

- Utforme brukervennlige og hensiktsmessige rutiner, system og infrastruktur for en effektiv organisasjon som støtter opp under kjernevirksomheten
- Utarbeide helhetlige planer for forskingsinfrastruktur gjennom nasjonalt og internasjonalt samarbeid
- Utvikle de vitenskapelige samlingene i samsvar med deres nasjonale og internasjonale betydning og gjøre dem digitalt tilgjengelige for forskning
- Realisere UiBs planer for arealutvikling og universitets bygninger og sørge for at utdannings-, forsknings og formidlingsfasilitetene holder en høy standard
- Forvalte og utvikle universitetssamfunnets mange møteplasser som stimulerer til engasjement og debatt på tvers av fag- og organisasjonsgrenser
- Arbeide for en klimanøytral eiendomsportefølje med en lokal, fornybar energiproduksjon

## **INTERNASJONALT, NASJONALT OG REGIONALT SAMARBEID**

---

- Bidra til å forme europeisk og nasjonal kunnskaps-  
politikk og tydeliggjøre betydningen av  
grunnleggende forskning
- Utvikle rammene for institusjonell deltakelse  
i internasjonale kunnskapsallianser og nettverk
- Arbeide med utvekslingsmulighetene for våre studenter  
basert på utdanningskvalitet, faglig bredde og inter-  
kulturell forståelse
- Benytte tilstedeværelsen i Brussel for å styrke europeisk  
samarbeid og mulighetene i EUs rammeprogrammer
- Utvikle kunnskapsbyen Bergen som et nasjonalt  
og internasjonalt kunnskapssentrum
- Bruke våre kunnskapsklynger og felles prosjekter for  
å dyrke gode møteplasser og samarbeidsformer med  
våre partnere i samfunns- og næringsliv
- Invitere til ulike samarbeidsformer for innovasjon  
med andre kunnskapsinstitusjoner og samfunns-  
og næringsliv
- Utvikle attraktive og synlige formidlingsarenaer som  
inviterer til dialog nasjonalt og internasjonalt



### **FOTOKREDITERING**

Omslag: Fabian Gohde / (?) | side 2: Eivind Senneset | side 4: Eivind Senneset | side 7: Getty Images | side 10: Eivind Senneset | side 13 øverst: Emile Holba, nederst: Eivind Senneset | side 16: Simon Skjelvik Brandseth, side 17: Eivind Senneset | side 20–21: (?) | side 24: Eivind Senneset | side 27: Eivind Senneset | side 28: Eivind Senneset | side 31: (?)



UNIVERSITETET  
I BERGEN