



Arkivsaksnr.:  
2021/19499

Dokumentdato:  
24.01.2023

Styre:  
Universitetsstyret

Styresak:  
5/23

Møtedato:  
02.02.2023

---

## Universitetets utviklingsavtale 2023 - 2026

---

### Henvisning til bakgrunnsdokumenter

- [Styresak 102/22, Universitetets utviklingsavtale 2023 - 2026](#)
- [Departementets hjemmeside for nye utviklingsavtaler for universitetene og høyskolene - regjeringen.no](#)

### Saken gjelder:

Kunnskapsdepartementet ønsker at utviklingsavtalene skal få en mer sentral plass i styringsdialogen med universiteter og høyskoler og har lagt opp til en prosess med sikte på å inngå nye avtaler med alle institusjoner for perioden 2023 – 2026.

I møte i november 2022 fikk styret presentert et utkast til utviklingsavtale for UiB. Avtaleutkastet er senere diskutert i møter med Kunnskapsdepartementet 5. desember 2022 og 16. januar 2023.

I denne saken fremmes et revidert utkast til avtale basert på kommentarer fra styret og dialogen med departementet.

### Forslag til vedtak:

Universitetsstyret gir universitetsledelsen fullmakt til å ferdigstille universitetets utviklingsavtale i tråd med styrets kommentarer.

Tore Tungodden  
ass. universitetsdirektør

24.01.2023/Steinar Vestad

Vedlegg:  
1. Saksframstilling  
2. Avtaleutkast

**Saksframstilling**

Styre:  
Universitetsstyret

Styresak:  
5/23

Møtedato:  
02.02.2023

Arkivsaksnr.:  
2021/19499

## **Bakgrunn**

Departementet legger vekt på at utviklingsavtalen skal få en sentral plass i styringen fremover, jf. omtale i Prop. 1 S (2022–2023) for Kunnskapsdepartementet og Meld. St. 5 (2022–2023) Langtidsplanen for forskning og høyere utdanning 2023–2032. Formålet er å bidra til høy kvalitet og en mangfoldig sektor gjennom tydelige institusjonsprofiler og bedre arbeidsdeling. Mer differensiert styring gjennom utviklingsavtalene skal tilrettelegge for at institusjonene kan ivareta sitt samfunnsoppdrag og svare på nasjonale, regionale og lokale behov.

Avtalen skal følge opp sektormålene og prioriteringene gitt i langtidsplanen for forskning og høyere utdanning, samtidig som de reflekterer styrets prioriteringer for utvikling av institusjonen. Institusjonene skal derfor ha mål og styringsparametere på vesentlige områder med behov for strategisk utvikling eller endring, eller på områder som er strategisk viktige og som krever mye innsats.

Departementet viser til at målene bør være overordnede, knyttet til ønskede effekter og uttrykke ambisjon og retning, fremfor spesifikke måltall. Avtalene skal også kunne fremheve kvalitative aspekter som ikke enkelt lar seg måle kvantitativt. Departementet foreslår at målene og styringsparametere belyses både gjennom kvantitative og kvalitative data. Målsettingen er å unngå indikatorstyring istedenfor målstyring.

Den nye strategien «Kunnskap som former samfunnet» vil sette rammene for universitetets planer for perioden 2023 – 2026. Utviklingsavtalen skal her bidra til at strategien følges opp i tråd med styrets overordnede prioriteringer. Utgangspunktet bør være å prioritere de viktigste ambisjonene fra strategien, heller enn en økning i antall mål og styringsparametere.

Universitetsstyret diskuterte i møtet 24. november 2022 et utkast til utviklingsavtale for UiB 2023 - 2026. Basert på styrets tilbakemeldinger ble et utkast til utviklingsavtale oversendt KD. Avtaleutkastet er senere drøftet med departementet i møter 5. desember 2022 og 16. januar 2023. Basert på styrets kommentarer og dialogen med departementet legges her fram et endelig utkast til avtale.

På dette grunnlag foreslås en avtale med tre mål med 14 tilhørende styringsparametere.

## **Universitetsdirektøren sine kommentarer**

Universitetsledelsen har vektlagt å utarbeide en utviklingsavtale som skal være tydelig forankret i universitetets strategi. Derfor har UiB fått utsatt frist slik at utviklingsavtalen ferdigstilles samtidig som universitetet vedtar ny strategi 2023-2030 «Kunnskap som former samfunnet».

Det har vært en konstruktiv dialog med KD om innretning på utviklingsavtalen. Departementet har vært opptatt av at det skal kunne rapporteres på styringsparametre på en god måte og at det er en klar sammenheng mellom målformuleringer og styringsparametre.

Forslag til utviklingsavtale oversendes departementet etter styrets vedtak i denne saken.

24.01.2023/Steinar Vestad

**Vedlegg 2.**

## **Universitetets utviklingsavtale 2023 - 2026**

### **Mål 1 - Videreutvikle UiB som et internasjonalt sterkt forskningsuniversitet basert på langsiktig og grunnleggende forskning**

UiB vil videreutvikle sin profil som forskningsuniversitet. Med internasjonal forskning, og et ansvar for en stor faglig bredde, vil UiB flytte kunnskapsgrensene og bidra til en bærekraftig og demokratisk fremtid. UiBs forskning er internasjonal, den favner vidt, bidrar til grunnleggende kunnskap og til å løse store kjente og ukjente utfordringer. UiB er forankret i en europeisk universitetstradisjon og ivaretar en stor faglig bredde som også omfatter kunstnerisk utviklingsarbeid.

UiBs forskningsmiljøer preges av høy kvalitet, faglig integritet og langsiktighet. Forskningsetikk og vern om vitenskapens integritet er sentrale verdier for UiBs virke. UiB vil verne om uavhengig og nysgjerrighetsdrevet forskning.

#### *Styringsparametere*

1. Utvikle flere internasjonalt ledende miljøer innenfor sine fagområder.
2. Øke gjennomslag i europeiske og nasjonale konkurransearenaer for eksternfinansiering i virkemidlene for fremragende forskning.
3. Øke gjennomslag i tematiske og utfordringsdefinerte utlysninger.
4. Utvikle arbeidet med rekruttering og god karriereutvikling for vitenskapelig ansatte.
5. Økt vektlegging av forskningsetikk og redelighet i bredden av UiBs virksomhet.
6. Forvalte ansvaret som et breddeuniversitet.

### **Mål 2 -Utdanne kandidater som kan forme morgendagens samfunn, arbeids- og næringsliv med perspektiver fra ulike fagområder**

All utdanning ved UiB vil være forskningsbasert med undervisere tett koblet til kunnskapsutviklingen. Den faglige bredden i utdanningstilbudet videreutvikles som et fortrinn for studentene som kan tilegne seg kunnskap fra et mangfold av fagområder og med økt mulighet for faglig valgfrihet. Utdanningstilbudet skal utvikles med større muligheter til tverrfaglig sammensetning av studieemner.

Utdanningene legger vekt på varig, solid kunnskap og stimulerer til personlig utvikling, selvstendighet, samarbeid, vitenskapelig metode og evner til kritisk tenkning og kreativitet. UiBs internasjonale profil vil videreutvikles med nye virkemidler og i tråd med et endret geopolitisk landskap.

UiBs studenter reflekterer mangfold i samfunnsutviklingen og dens kompetansebehov. UiB bidrar til å sikre god tilgang til utdanning og kompetanse og vil videreutvikle sitt etter- og videreutdanningstilbud.

#### *Styringsparametere*

7. Opprettholde forskningsbaserte utdanninger over en stor faglig bredde.
8. Videreutvikle studieløpene slik at det gir større muligheter for faglig bredde i gradene
9. Øke utdanningskvalitet og styrke arbeid med studentaktiv læring og varierte undervisnings- og vurderingsformer.
10. Øke tilbudet av livslang læring gjennom forskningsbaserte og fleksible etter- og videreutdanninger.

11. Utvikle europeiske nettverk og allianser for å styrke internasjonal profil og kompetanse.

### **Mål 3 - Være en aktiv deltaker i en demokratisk samfunnsutvikling gjennom forskningsformidling og kunnskapsoverføring i hele samfunnet**

Forskningsformidling og deltagelse i den store samtalen om samfunnets utvikling vil være en viktig del av UiBs akademiske kultur. Formidling av forskningens rolle for kunnskaps- og samfunnsutviklingen er nødvendig for å skape tillit og en kultur som verdsetter kritisk tenkning og kunnskapsbasert ordskifte. Formidling av skapende og utøvende kunst er en viktig del av UiBs samfunnsdialog.

Gjennom samfunnsdialog og innovasjonsarbeid vil UiB dele og samskape ny kunnskap og nye anvendelser av forskning. Med UiBs sentrale rolle i kunnskapsbyen Bergen, kunnskapsklynger og sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI), er universitetet en naturlig møteplass for samarbeid mellom nærings-, kultur- og samfunnsliv og internasjonale partnere.

#### *Styringsparametere*

12. Mer tilgjengelig og variert forskningsformidling.
13. Utvikle brukervennlige bygg med utgangspunkt i universitetets masterplan for areal.
14. Delta i samarbeid for forskningsbasert innovasjon nasjonalt og internasjonalt.

24.01.2023/Steinar Vestad