



**Styre:** Universitetsstyret

**Styresak:** 6/20

**Møtedato:** 20.02.2020

**Dato:** 30.01.2020

**Arkivsaksnr:** 2018/12701

---

## Justeringer i universitetets utviklingsavtale

---

### Henvisning til bakgrunnsdokumenter

- Kunnskapsdepartementets tildelingsbrev til UiB for 2020.

### Saken gjelder:

Universitetets utviklingsavtale utgår våren 2020.

For å oppfylle målet om bedre arbeidsdeling ønsker Kunnskapsdepartementet på sikt at alle avtalene skal ha samme avtaleperiode. Departementet ønsker derfor at avtalene som utløper våren 2020, justeres/reforhandles innen 1. desember 2020, og at avtalene som utløper våren 2022, forlenges ut året, slik at alle utviklingsavtalene har avtaleperiode til utgangen av 2022.

På dette grunnlag ber departementet om at UiB sender forslag til justeringer/endringer innen 15. mars 2020.

I denne saken presenteres universitetsledelsens forslag til justeringer.

### Forslag til vedtak:

Universitetsstyret gir universitetsledelsen fullmakt til å reforhandle utviklingsavtalen i tråd med styrets kommentarer.

Kjell Bernstrøm  
universitetsdirektør

30.01.2020/Steinar Vestad

Vedlegg:  
Saksfremstilling

## Saksframstilling

Styre:  
Universitetsstyret

Styresak:  
6/20

Møtedato:  
20.02.2020

Arkivsaksnr:  
2018/12701

## Justeringer i universitetets utviklingsavtale

### Bakgrunn

For å oppfylle målet om bedre arbeidsdeling ønsker Kunnskapsdepartementet at alle utviklingsavtalene ved alle institusjoner skal ha samme avtaleperiode. Departementet ønsker derfor at avtalene som utløper våren 2020, justeres/reforhandles innen 1. desember 2020, og at avtalene som utløper våren 2022, forlenges ut året, slik at alle utviklingsavtalene har avtaleperiode til utgangen av 2022.

UiBs avtale utgår våren 2020 og departementet ber i den forbindelse om at UiB sender forslag til justeringer/endringer innen 15. mars 2020. Departementet presiserer at «*Institusjonen må vurdere behovet for større endringer gitt at dette er en forlenging av avtalen med kun to år.*»

Basert på at forlengelsen kun gjelder to år foreslås det kun å gjøre mindre endringer i avtalen. Dette innebærer at de overordnede målformuleringene videreføres, mens det gjøres mindre endringer i vurderingskriteriene for måloppnåelse. Målekriterier som allerede er oppnådd fjernes. I tillegg gjøres enkelte oppdateringer av teksten, og det legges til en ny måleparameter for innovasjon og entreprenørskap

---

### Utkast til revidert utviklingsavtale 29.01.20

~~Universitetet i Bergen vedtok i 2015 strategi for perioden 2016-2022 med tittelen Hav, Liv og Samfunn. Strategien vil være førende for målene i utviklingsavtalen.~~

### Utviklingsmål

#### **1. UiB skal utvikle flere ledende forskningsmiljø. Alle fakultetene skal ha forskningsmiljø i verdensklasse og flere fagmiljø av høy internasjonal standard.**

Universitetet i Bergen er et internasjonalt anerkjent forskningsuniversitet. Ambisiøse kvalitetskrav kan ikke begrenses til særskilte forskningssatsinger, men må rettes inn mot hele forsknings- og utdanningsvirksomheten. Ivaretagelse av den store viften av forskningsfag fordrer en aktiv og målrettet fornyelse av fagene, i takt med den internasjonale kunnskapsutviklingen og ut ifra universitetets fortrinn.

#### *Vurdering av måloppnåelse*

Måloppnåelsen vurderes på gjennomføring av konkrete aktiviteter, samt måling på nøkkeltall innenfor følgende områder:

Måloppnåelsen vurderes på gjennomføring av konkrete aktiviteter, samt måling på nøkkeltall innenfor følgende områder:

- Økt antall ERC tildelinger fra Horisont 2020-Europa og i grunnforskningsprogrammene i Forskningsrådet
  - Måloppnåelse vurderes gjennom regnskapstall og søknadsaktivitet
- Økt søknad og gjennomslag i de tematiske programmene i HE.
  - Måloppnåelse vurderes gjennom regnskapstall og søknadsaktivitet
- ~~Etablering av program for utvikling og dyktiggjøring for forskningstalenter~~
  - ~~Måloppnåelse vurderes basert på antall deltakere og forskningsbredde~~
- Styrke publiseringskvaliteten
  - Måloppnåelse vurderes ut fra anerkjente bibliometriske metoder

## **2 UiB skal ha en internasjonalt ledende posisjon innenfor universitetets strategiske forskningsfelt marin, klima og energiomstilling og globale samfunnsutfordringer**

Universitetets tradisjoner og fortrinn innenfor marin forskning, klima og energiomstilling, og globale samfunnsutfordringer skal videreutvikles og styrkes. Slik kan UiB best fremstå som et offensivt og samfunnsengasjert universitet. UiB skal frambringe kunnskap og innsikt gjennom nyskapende forskning av høy kvalitet og internasjonalt format.

Kvalitet i forskning synliggjøres blant annet gjennom forskningsmiljøenes evne til å konkurrere om ekstern finansiering. Det skal legges til rette for at våre fagmiljø skal konkurrere om slike midler.

### *Vurdering av måloppnåelse*

Måloppnåelsen innenfor satsingsområdene vurderes på gjennomføring av konkrete aktiviteter, samt måling på nøkkeltall innenfor følgende områder:

- Økt finansiering innenfor universitetets strategiske forskningsfelt marin, klima og energiomstilling og globale samfunnsutfordringer, med særlig fokus på Horisont 2020Europa, Norges forskningsråd og andre eksterne kilder:
  - Måloppnåelse vurderes gjennom ~~regnskapstall og søknadsaktivitet~~ og tildelinger
- Økt antall siteringer innenfor universitetets strategiske forskningsfelt marin, klima og energiomstilling og globale samfunnsutfordringer
  - Måloppnåelse vurderes gjennom antall siteringer slik de framkommer i internasjonale rangeringer.
- Økt samfunnsrelevans og samfunnsbidrag, knyttet spesielt til FNs bærekraftsmål.
  - Måloppnåelse vurderes gjennom bredde og volum av samfunnsmessig engasjement og policyrelevant vitenskapelig rådgivning på nasjonale og globale arenaer.
- Videreutvikling av studieprogrammer innenfor universitetets strategiske satsingsområder marin, klima og energiomstilling og globale samfunnsutfordringer og opprette studieprogram med relevans for bærekraft
  - Måloppnåelse vurderes ut fra etablering og videreutvikling av emner gjennomstrømming i slike programmer

## **3. UiB skal styrke utdanningskvaliteten**

Meld. St. 16 - Kultur for kvalitet i høyere utdanning gir en tydelig retning for arbeidet med å heve kvaliteten på norsk høyere utdanning. Universitetet i Bergen har som hovedmål for utdanningen å tilby internasjonalt anerkjent forskningsbasert utdanning, med høy faglig kvalitet og vekt på danning, kritisk refleksjon og etisk bevissthet. Satsingen på

utdanningsledelse, arbeidet med oppretting av nye og revisjon av eksisterende studier, utviklingen av underviserkompetanse og insentivtiltak er alle med på å styrke læringsmiljøet og bidra til studentenes læring. Det samme gjelder fagmiljøenes tilrettelegging for faglige arenaer der studenter og undervisere møtes og drøfter faglige, gjerne tverrfaglige, spørsmål, forskningstema og prosjekter. Slike arenaer er også viktige sosiale arenaer med betydning for studentenes trivsel og dermed læring

#### *Vurdering av måloppnåelse*

Måloppnåelsen vurderes på gjennomføring av konkrete aktiviteter, samt måling på nøkkeltall:

- ~~Pilotering av modell for fremragende undervisning ved alle fakultet~~
  - ~~Måloppnåelse vurderes ut fra at samtlige fakultet har program for fremragende undervisning. (Oppfylt)~~
- Andel kandidater med utvekslingsopphold som del av sin grad
  - Måloppnåelse vurderes ut fra andel kandidater som har hatt utvekslingsopphold som del av sin grad
- Økt gjennomstrømming i studieprogrammene
  - Måloppnåelse vurderes ut fra antall kandidater som gjennomfører på normert tid på bachelor og masternivå.
- UiB skal øke sin deltakelse og uttelling i nasjonale konkurransearenaer for studiekvalitet
  - Måloppnåelse vurderes ut søknadsaktivitet og gjennomslag i nasjonale utlysninger
- ~~Inngå samarbeidsavtale med Universitetet i Oslo for å styrke forskning og utdanning i humanistiske fag~~
  - ~~Måloppnåelse vurderes ut fra prosesser for nasjonal arbeidsdeling og samarbeid (Ikke grunnlag for en slik avtale)~~
- Økt antall uteksaminerte kandidater i lektorutdanningene (Flyttet fra mål 4)
- Styrking av samarbeid om lærer/lektorutdanning på Vestlandet ved å: (Flyttet fra mål 4)
  - Tilby fag til hverandre der institusjonene har komplementær kompetanse
  - Samarbeid om opplæring av praksisveiledere
  - Samarbeid om forskning og utviklingsarbeid (FoU) og videreutdanningstilbud
    - Måloppnåelse vurderes ut fra framdriftsrapporter fra etablerte samarbeidsorgan mellom UiB og Høgskulen på Vestlandet

#### **4. UiB skal være en pådriver for innovasjon, næringsutvikling og omstilling i offentlig sektor**

Regjeringen vil styrke konkurransekraften i næringslivet og har en ambisjon om at Norge skal bli et av de mest innovative landene i Europa. Langtidsplanen for forskning skal legge grunnlaget for et mer kunnskapsintensivt næringsliv med stor evne til omstilling og verdiskaping. I tråd med langtidsplanens ambisjoner skal UiB være en viktig pådriver for innovasjon, næringsutvikling og omstilling i offentlig sektor.

Med utgangspunkt i geografisk nærhet mellom ulike samarbeidspartnere, forsknings- og utdanningsaktører, fysisk samlokalisering og muligheter til å skape fremragende utdanning, forskning og innovasjon fortsetter arbeidet med å etablere kunnskapsklyngene. Klyngene baseres på tverrfaglig samarbeid for å løse komplekse tema og etableres på områder hvor UiB allerede har høy internasjonal faglig kvalitet, men også der hvor det er muligheter for omfattende samarbeid mellom fagmiljøer internt ved UiB og eksterne partnere i forskningsinstitusjoner, næringsliv, forvaltning og kultur- og samfunnsliv.

#### *Vurdering av måloppnåelse*

Måloppnåelsen vurderes på gjennomføring av konkrete aktiviteter, samt måling på nøkkeltall:

- Innen 2030 skal følgende klynger være i ~~etableringsfase~~ driftsfase, Alrek helseklynge, helsecampus Årstad, marine klyngen, Middelalderklyngen, klimaklyngen og energi omstillingsklyngen
  - Måloppnåelse vurderes ut fra:
    - Framdrift i prosessene for etablering og drift av klyngene
- Øke innovasjon og tilrettelegge for entreprenørskap innen alle UiBs fagområder gjennom å styrke kultur, utdanning og prosesser som bidrar til å ta forskningsresultater i bruk
  - Måloppnåelse vurderes ut fra:
    - Søknadsaktivitet og tildelinger i nasjonale og internasjonale innovasjonsprogrammer, inkludert tildeling av minst ett Senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI) eller tilsvarende virkemiddel
    - Etablering og videreutvikling av læringsarenaer for studentinnovasjon og – entreprenørskap
    - Økt bredde og kapasitet i verifikasjon, inkubasjon og TTO-relaterte tjenester
  - Øke etter- og videreutdanningstilbudet
    - Måloppnåelse vurderes ut fra omsetning og antall tilbud.
  - Tildeling av minst ett Senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI) eller tilsvarende virkemidler som for eksempel Brukerstyrt innovasjonsarena (BIA) og Forskningscenter for miljøvennlig energi (FME)
    - Måloppnåelse vurderes ut fra søknadsaktivitet og gjennomslag i nasjonale utlysninger
  - Økt antall uteksaminerte kandidater i lektorutdanningene
  - Styrking av samarbeid om lærer/lektorutdanning på Vestlandet ved å:
    - Tilby fag til hverandre der institusjonene har komplementær kompetanse
    - Samarbeid om forskning og utviklingsarbeid (F&U) og videreutdanningstilbud
      - Måloppnåelse vurderes ut fra framdriftsrapporter fra etablerte samarbeidsorgan mellom UiB og Høgskulen på Vestlandet

### Universitetsdirektøren sine kommentarer

Departementet har nå startet en prosess for at utviklingsavtalene i sektoren skal ha samme avtaleperiode. Målsettingen er at felles avtaleperiode skal gjelde fra 01.01.2023.

UiBs nåværende avtale utløper våren 2020 og departementet ønsker derfor at avtalen reforhandles/ justeres i løpet av 2020, med virkning fram til utgangen av 2022. Det bes i den forbindelse om at UiB sender forslag til justeringer/endringer innen 15. mars 2020. Departementet presiserer at «*Institusjonen må vurdere behovet for større endringer gitt at dette er en forlenging av avtalen med kun to år.*»

Basert på universitetets innspill vil departementet komme tilbake til videre prosess i form av dialog og eventuelle møter. Universitetsledelsen vil holde Styret fortløpende orientert om arbeidet. Justert avtale skal foreligge innen 1. desember 2020.

Basert på at forlengelsen kun gjelder to år foreslås det kun å gjøre mindre endringer i avtalen. Dette innebærer at de overordnede målformuleringene videreføres, mens det gjøres mindre endringer i vurderingskriteriene for måloppnåelse. Målekriterier som allerede er oppnådd fjernes. I tillegg gjøres enkelte oppdateringer av teksten, og det legges til en ny måleparameter for innovasjon og entreprenørskap.

30.01.2020/Steinar Vestad